

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**Del 01 de enero al 31 de marzo de 2026 y 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto                                                                                                                                                                                                              | 2026                    | 2025                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                    |                         |                         |
| <b>Ingresos de la Gestión</b>                                                                                                                                                                                         | <b>17,260,345.15</b>    | <b>41,792,975.44</b>    |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                             | 0.00                    | 0.00                    |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                             | 0.00                    | 0.00                    |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                             | 0.00                    | 0.00                    |
| Derechos                                                                                                                                                                                                              | 0.00                    | 0.00                    |
| Productos                                                                                                                                                                                                             | 3,367,377.47            | 5,180,403.06            |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                      | 1,750,265.76            | 20,623,947.35           |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                                | 12,142,701.92           | 15,988,625.03           |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>1,401,014,389.73</b> | <b>1,492,362,651.85</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                           | 0.00                    | 802,923,190.56          |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                     | 1,401,014,389.73        | 689,439,461.29          |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>                                                                                                                                                                                    | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>             |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                  | 0.00                    | 0.00                    |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                               | 0.00                    | 0.00                    |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                        | 0.00                    | 0.00                    |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                                 | 0.00                    | 0.00                    |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                    | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Total de Ingresos y Otro Beneficios</b>                                                                                                                                                                            | <b>1,418,274,734.88</b> | <b>1,534,155,627.29</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                        |                         |                         |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                                                                                                                                                                       | <b>1,537,984,266.29</b> | <b>1,382,678,040.35</b> |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                                  | 958,876,261.57          | 916,765,127.60          |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                              | 401,979,793.90          | 311,518,627.12          |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                                   | 177,128,210.82          | 154,394,285.63          |
| <b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                                                                                          | <b>6,367,267.57</b>     | <b>1,252,626.86</b>     |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                              | 0.00                    | 0.00                    |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                            | 0.00                    | 0.00                    |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                              | 455,000.00              | 561,000.00              |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                       | 0.00                    | 0.00                    |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                              | 5,912,267.57            | 691,626.86              |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                          | 0.00                    | 0.00                    |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                  | 0.00                    | 0.00                    |
| Donativos                                                                                                                                                                                                             | 0.00                    | 0.00                    |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                            | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                                 | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>             |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                       | 0.00                    | 0.00                    |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                          | 0.00                    | 0.00                    |
| Convenios                                                                                                                                                                                                             | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                                                                                                                                                       | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>             |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                         | 0.00                    | 0.00                    |

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**Del 01 de enero al 31 de marzo de 2026 y 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto                                                                 | 2026                    | 2025                    |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Comisiones de la Deuda Pública                                           | 0.00                    | 0.00                    |
| Gastos de la Deuda Pública                                               | 0.00                    | 0.00                    |
| Costo por Coberturas                                                     | 0.00                    | 0.00                    |
| Apoyos Financieros                                                       | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                           | <b>77,462,246.93</b>    | <b>88,814,206.87</b>    |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 74,718,456.97           | 84,250,330.75           |
| Provisiones                                                              | 0.00                    | 0.00                    |
| Disminución de Inventarios                                               | 0.00                    | 0.00                    |
| Otros Gastos                                                             | 2,743,789.96            | 4,563,876.12            |
| <b>Inversión Pública</b>                                                 | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>             |
| Inversión Pública no Capitalizable                                       | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                  | <b>1,621,813,780.79</b> | <b>1,472,744,874.08</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                       | <b>-203,539,045.91</b>  | <b>61,410,753.21</b>    |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ

  
C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 31 de marzo de 2026 y 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                     |  | 2026              | 2025              | Concepto                                                                    | 2026             | 2025             |
|------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| ACTIVO                                                                       |  |                   |                   |                                                                             |                  |                  |
| Activo Circulante                                                            |  |                   |                   |                                                                             |                  |                  |
| Efectivo y Equivalentes                                                      |  | 254,666,098.88    | 412,227,096.41    | Pasivo Circulante                                                           | 416,849,314.25   | 429,238,076.51   |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                   |  | 145,411,624.31    | 196,455,182.04    | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                             | 0.00             | 0.00             |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                        |  | 561,406.00        | 502,861.00        | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                          | 0.00             | 0.00             |
| Inventarios                                                                  |  | 0.00              | 0.00              | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                     | 0.00             | 0.00             |
| Almacenes                                                                    |  | 718,906,109.16    | 735,936,508.30    | Títulos y Valores a Corto Plazo                                             | 0.00             | 0.00             |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                    |  | 0.00              | -9,857,410.12     | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                             | 0.00             | 0.00             |
| Otros Activos Circulantes                                                    |  | 0.00              | 0.00              | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo    | 0.00             | 0.00             |
| Total de Activos Circulantes                                                 |  | 1,119,545,238.35  | 1,335,264,237.63  | 0.00 Provisiones a Corto Plazo                                              | 0.00             | 0.00             |
| Activo No Circulante                                                         |  |                   |                   |                                                                             |                  |                  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                        |  | 0.00              | 0.00              | Otros Pasivos a Corto Plazo                                                 | 0.00             | 0.00             |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                     |  | 0.00              | 0.00              | Total de Pasivos Circulantes                                                | 416,849,314.25   | 429,238,076.51   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                |  | 3,138,727,392.87  | 3,071,964,418.01  | Pasivo No Circulante                                                        | 0.00             | 0.00             |
| Bienes Muebles                                                               |  | 2,797,512,000.45  | 2,918,460,852.19  | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                             | 0.00             | 0.00             |
| Activos Intangibles                                                          |  | 27,227,158.78     | 29,270,834.61     | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                          | 0.00             | 0.00             |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                   |  | -2,278,207,749.49 | -2,040,453,151.99 | Deuda Pública a Largo Plazo                                                 | 0.00             | 0.00             |
| Activos Diferidos                                                            |  | 0.00              | 0.00              | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                             | 0.00             | 0.00             |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                 |  | 0.00              | 0.00              | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0.00             | 0.00             |
| Otros Activos no Circulantes                                                 |  | 0.00              | 0.00              | 0.00 Provisiones a Largo Plazo                                              | 0.00             | 0.00             |
| Total de Activos No Circulantes                                              |  | 3,685,258,802.61  | 3,979,242,952.82  | Total de Pasivos No Circulantes                                             | 0.00             | 0.00             |
| Total del Activo                                                             |  | 4,804,804,040.96  | 5,314,507,190.45  | Total del Pasivo                                                            | 416,849,314.25   | 429,238,076.51   |
| HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO                                                 |  |                   |                   |                                                                             |                  |                  |
| Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido                                      |  |                   |                   |                                                                             |                  |                  |
| Aportaciones                                                                 |  |                   |                   |                                                                             | 153,526,495.31   | 104,581,065.72   |
| Donaciones de Capital                                                        |  |                   |                   |                                                                             | 0.00             | 0.00             |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                              |  |                   |                   |                                                                             | 153,526,495.31   | 104,581,065.72   |
| Hacienda Pública/Patrimonio Generado                                         |  |                   |                   |                                                                             | 0.00             | 0.00             |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                  |  |                   |                   |                                                                             | 4,234,428,231.40 | 4,780,688,048.22 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                          |  |                   |                   |                                                                             | -203,539,045.91  | 61,410,753.21    |
| Revalúos                                                                     |  |                   |                   |                                                                             | 3,537,675,571.96 | 3,874,099,686.14 |
| Reservas                                                                     |  |                   |                   |                                                                             | 900,370,943.89   | 846,078,683.27   |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                       |  |                   |                   |                                                                             | 0.00             | 0.00             |
| Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio |  |                   |                   |                                                                             | -79,238.54       | -901,054.40      |
| Resultado por Posición Monetaria                                             |  |                   |                   |                                                                             | 0.00             | 0.00             |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                              |  |                   |                   |                                                                             | 0.00             | 0.00             |
| Total Hacienda Pública/Patrimonio                                            |  |                   |                   |                                                                             | 4,387,954,726.71 | 4,885,269,113.94 |
| Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio                               |  |                   |                   |                                                                             | 4,804,804,040.96 | 5,314,507,190.45 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ

  
C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 01 de enero al 31 de marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto                                                                                                              | Hacienda Pública /<br>Patrimonio<br>Contribuido | Hacienda Pública /<br>Patrimonio Generado<br>de Ejercicios<br>Anteriores | Hacienda Pública /<br>Patrimonio Generado<br>del Ejercicio | Exceso o<br>Insuficiencia en la<br>Actualización de la<br>Hacienda Pública /<br>Patrimonio | Total                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| <b>IA. Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>                                                     | <b>128,795,563.20</b>                           | -                                                                        | -                                                          | -                                                                                          | <b>128,795,563.20</b>   |
| a. Aportaciones                                                                                                       | -                                               | -                                                                        | -                                                          | -                                                                                          | -                       |
| b. Donaciones de Capital                                                                                              | 128,795,563.20                                  | -                                                                        | -                                                          | -                                                                                          | 128,795,563.20          |
| c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                                    | -                                               | -                                                                        | -                                                          | -                                                                                          | -                       |
| <b>IB. Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025</b>                                                        | -                                               | <b>4,713,684,872.70</b>                                                  | <b>342,401,331.71</b>                                      | -                                                                                          | <b>4,371,283,540.99</b> |
| a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                        | -                                               | -                                                                        | 342,401,331.71                                             | -                                                                                          | 342,401,331.71          |
| b. Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                                | -                                               | 3,874,099,666.14                                                         | -                                                          | -                                                                                          | 3,874,099,666.14        |
| c. Revalúos                                                                                                           | -                                               | 833,607,969.03                                                           | -                                                          | -                                                                                          | 833,607,969.03          |
| d. Reservas                                                                                                           | -                                               | -                                                                        | -                                                          | -                                                                                          | -                       |
| e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                             | -                                               | 5,977,237.53                                                             | -                                                          | -                                                                                          | 5,977,237.53            |
| <b>IC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025</b>                | -                                               | -                                                                        | -                                                          | -                                                                                          | -                       |
| a. Resultado por Posición Monetaria                                                                                   | -                                               | -                                                                        | -                                                          | -                                                                                          | -                       |
| b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                    | -                                               | -                                                                        | -                                                          | -                                                                                          | -                       |
| <b>I. Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025</b>                                                            | <b>128,795,563.20</b>                           | <b>4,713,684,872.70</b>                                                  | <b>342,401,331.71</b>                                      | -                                                                                          | <b>4,500,079,104.19</b> |
| <b>IIA. Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2026</b>                                      | <b>24,730,932.11</b>                            | -                                                                        | -                                                          | -                                                                                          | <b>24,730,932.11</b>    |
| a. Aportaciones                                                                                                       | -                                               | -                                                                        | -                                                          | -                                                                                          | -                       |
| b. Donaciones de Capital                                                                                              | 24,730,932.11                                   | -                                                                        | -                                                          | -                                                                                          | 24,730,932.11           |
| c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                                    | -                                               | -                                                                        | -                                                          | -                                                                                          | -                       |
| <b>IIB. Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2026</b>                                     | -                                               | <b>336,424,094.18</b>                                                    | <b>199,568,784.59</b>                                      | -                                                                                          | <b>136,855,309.59</b>   |
| a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                        | -                                               | -                                                                        | 203,539,045.91                                             | -                                                                                          | 203,539,045.91          |
| b. Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                                | -                                               | 336,424,094.18                                                           | 342,401,331.71                                             | -                                                                                          | 5,977,237.53            |
| c. Revalúos                                                                                                           | -                                               | -                                                                        | 66,762,974.86                                              | -                                                                                          | 66,762,974.86           |
| d. Reservas                                                                                                           | -                                               | -                                                                        | -                                                          | -                                                                                          | -                       |
| e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                             | -                                               | -                                                                        | 6,056,476.07                                               | -                                                                                          | 6,056,476.07            |
| <b>IIC. Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2026</b> | -                                               | -                                                                        | -                                                          | -                                                                                          | -                       |
| a. Resultado por Posición Monetaria                                                                                   | -                                               | -                                                                        | -                                                          | -                                                                                          | -                       |
| b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                                    | -                                               | -                                                                        | -                                                          | -                                                                                          | -                       |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2026</b>                                                               | <b>153,526,495.31</b>                           | <b>4,377,260,778.52</b>                                                  | <b>142,832,547.12</b>                                      | -                                                                                          | <b>4,387,954,726.71</b> |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
**M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA**  
**DIRECTOR DE FINANZAS SESEQ**

  
**C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ**  
**SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS**

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Del 31 de marzo de 2025 al 31 de marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto                                                                    | Origen                | Aplicación           |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                               | <b>586,382,079.47</b> | <b>76,678,929.98</b> |
| <b>Activo Circulante</b>                                                    | <b>225,634,954.40</b> | <b>9,915,955.12</b>  |
| Efectivo y Equivalentes                                                     | 157,560,997.53        | 0.00                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                                  | 51,043,557.73         | 0.00                 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                       | 0.00                  | 58,545.00            |
| Inventarios                                                                 | 0.00                  | 0.00                 |
| Almacenes                                                                   | 17,030,399.14         | 0.00                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                   | 0.00                  | 9,857,410.12         |
| Otros Activos Circulantes                                                   | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>Activo No Circulante</b>                                                 | <b>360,747,125.07</b> | <b>66,762,974.86</b> |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                       | 0.00                  | 0.00                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                    | 0.00                  | 0.00                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso               | 0.00                  | 66,762,974.86        |
| Bienes Muebles                                                              | 120,948,851.74        | 0.00                 |
| Activos Intangibles                                                         | 2,043,675.83          | 0.00                 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                  | 237,754,597.50        | 0.00                 |
| Activos Diferidos                                                           | 0.00                  | 0.00                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                | 0.00                  | 0.00                 |
| Otros Activos no Circulantes                                                | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>PASIVO</b>                                                               | <b>0.00</b>           | <b>12,388,762.26</b> |
| <b>Pasivo Circulante</b>                                                    | <b>0.00</b>           | <b>12,388,762.26</b> |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                             | 0.00                  | 12,388,762.26        |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo                                          | 0.00                  | 0.00                 |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                     | 0.00                  | 0.00                 |
| Títulos y Valores a Corto Plazo                                             | 0.00                  | 0.00                 |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                             | 0.00                  | 0.00                 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo    | 0.00                  | 0.00                 |
| Provisiones a Corto Plazo                                                   | 0.00                  | 0.00                 |
| Otros Pasivos a Corto Plazo                                                 | 0.00                  | 0.00                 |
| <b>Pasivo No Circulante</b>                                                 | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>          |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                             | 0.00                  | 0.00                 |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo                                          | 0.00                  | 0.00                 |
| Deuda Pública a Largo Plazo                                                 | 0.00                  | 0.00                 |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                             | 0.00                  | 0.00                 |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | 0.00                  | 0.00                 |
| Provisiones a Largo Plazo                                                   | 0.00                  | 0.00                 |

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Del 31 de marzo de 2025 al 31 de marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto                                                                            | Origen                | Aplicación            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>                                                 | <b>104,059,506.07</b> | <b>601,373,893.30</b> |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | <b>48,945,429.59</b>  | <b>0.00</b>           |
| Aportaciones                                                                        | 0.00                  | 0.00                  |
| Donaciones de Capital                                                               | 48,945,429.59         | 0.00                  |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                         | <b>55,114,076.48</b>  | <b>601,373,893.30</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                                       | 0.00                  | 264,949,799.12        |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                 | 0.00                  | 336,424,094.18        |
| Revalúos                                                                            | 54,292,260.62         | 0.00                  |
| Reservas                                                                            | 0.00                  | 0.00                  |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 821,815.86            | 0.00                  |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Resultado por Posición Monetaria                                                    | 0.00                  | 0.00                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0.00                  | 0.00                  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 \_\_\_\_\_  
**M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA**  
**DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ**

  
 \_\_\_\_\_  
**C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ**  
**SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS**



**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de Marzo al 31 de Marzo de 2026 y 31 de Marzo 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto                                                                           | 2026                    | 2025                    |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                          |                         |                         |
| <b>Origen</b>                                                                      | <b>1,411,844,415.08</b> | <b>1,503,565,802.22</b> |
| Impuestos                                                                          |                         |                         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                          |                         |                         |
| Contribuciones de mejoras                                                          |                         |                         |
| Derechos                                                                           |                         |                         |
| Productos                                                                          | 3,367,377.47            | 5,180,403.06            |
| Aprovechamientos                                                                   | 455,252.16              | 421,203.28              |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                             | 7,007,395.72            | 5,601,544.03            |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la colaboración  |                         |                         |
| Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                          | -                       | 802,923,190.56          |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones y Pensiones y jubilaciones | 1,401,014,389.73        | 689,439,461.29          |
| <b>Otros Orígenes de Operación</b>                                                 |                         |                         |
| <b>Aplicación</b>                                                                  | <b>1,421,492,679.11</b> | <b>1,336,228,767.00</b> |
| Servicios Personales                                                               | 881,532,074.50          | 841,406,492.13          |
| Materiales y Suministros                                                           | 293,868,261.63          | 247,946,931.90          |
| Servicios Generales                                                                | 137,202,934.64          | 129,059,507.24          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                           |                         |                         |
| Transferencias al resto del Sector Público                                         |                         |                         |
| Subsidios y Subvenciones                                                           | 455,000.00              | 561,000.00              |
| Ayudas Sociales                                                                    |                         |                         |
| Pensiones y Jubilaciones                                                           | 5,912,267.57            | 691,626.86              |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                       |                         |                         |
| Transferencias a la Seguridad Social                                               |                         |                         |
| Donativos                                                                          |                         |                         |
| Transferencias al Exterior                                                         |                         |                         |
| Participaciones                                                                    |                         |                         |
| Aportaciones                                                                       |                         |                         |
| Convenios                                                                          |                         |                         |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                    | 102,522,140.77          | 116,563,208.87          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                       | <b>9,648,264.03</b>     | <b>167,337,035.22</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                          |                         |                         |
| <b>Origen</b>                                                                      | <b>634,698.91</b>       | <b>5,064,605.19</b>     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                      | 634,698.91              | 5,064,605.19            |
| Bienes Muebles                                                                     |                         |                         |
| <b>Otros Orígenes de Inversión</b>                                                 |                         |                         |
| <b>Aplicación</b>                                                                  |                         |                         |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                      | -                       | -                       |
| Bienes Muebles                                                                     |                         |                         |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                    |                         |                         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                       | <b>634,698.91</b>       | <b>5,064,605.19</b>     |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                      |                         |                         |
| <b>Origen</b>                                                                      |                         |                         |
| Endeudamiento Neto                                                                 | -                       | -                       |
| Interno                                                                            |                         |                         |
| Externo                                                                            |                         |                         |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                   |                         |                         |
| <b>Aplicación</b>                                                                  |                         |                         |
| Servicios de la Deuda                                                              | -                       | -                       |
| Interno                                                                            |                         |                         |
| Externo                                                                            |                         |                         |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                               |                         |                         |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                  |                         |                         |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>       | <b>9,013,565.12</b>     | <b>172,401,640.41</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>                  | <b>263,679,664.00</b>   | <b>239,825,456.00</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al final del Ejercicio</b>                   | <b>254,666,098.88</b>   | <b>412,227,096.41</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

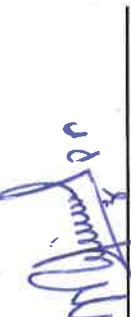
  
**M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA**  
DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ

  
**C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ**  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO**  
**Del 01 de enero al 31 de marzo de 2026**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto                                                      | Saldo Inicial<br>1      | Cargos del<br>Periodo<br>2 | Abonos del<br>Periodo<br>3 | Saldo Final<br>4 (1+2-3) | Variación del<br>Periodo (4 - 1) |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 | <b>4,630,770,474.46</b> | <b>5,796,831,584.44</b>    | <b>5,622,798,017.94</b>    | <b>4,804,804,040.96</b>  | <b>174,033,566.50</b>            |
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>                                      | <b>961,457,934.59</b>   | <b>5,466,751,219.29</b>    | <b>5,308,663,915.53</b>    | <b>1,119,545,238.35</b>  | <b>158,087,303.76</b>            |
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTES                                      | 263,679,664.24          | 3,335,890,580.54           | 3,344,904,145.90           | 254,666,098.88           | -9,013,565.36                    |
| DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES                    | 90,140.71               | 209,247,198.54             | 63,925,714.94              | 145,411,624.31           | 145,321,483.60                   |
| DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS                         | 0.00                    | 2,609,944.98               | 2,048,538.98               | 561,406.00               | 561,406.00                       |
| INVENTARIOS                                                   | 0.00                    | 0.00                       | 0.00                       | 0.00                     | 0.00                             |
| ALMACENES                                                     | 697,688,129.64          | 1,919,003,495.23           | 1,897,785,515.71           | 718,906,109.16           | 21,217,979.52                    |
| ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES     | 0.00                    | 0.00                       | 0.00                       | 0.00                     | 0.00                             |
| OTROS ACTIVOS CIRCULANTES                                     | 0.00                    | 0.00                       | 0.00                       | 0.00                     | 0.00                             |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>                                   | <b>3,669,312,539.87</b> | <b>330,080,365.15</b>      | <b>314,134,102.41</b>      | <b>3,685,258,802.61</b>  | <b>15,946,262.74</b>             |
| INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO                         | 0.00                    | 0.00                       | 0.00                       | 0.00                     | 0.00                             |
| DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO      | 0.00                    | 0.00                       | 0.00                       | 0.00                     | 0.00                             |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO | 3,071,964,418.01        | 66,762,974.86              | 0.00                       | 3,138,727,392.87         | 66,762,974.86                    |
| BIENES MUEBLES                                                | 2,772,666,846.34        | 156,354,533.56             | 131,509,379.45             | 2,797,512,000.45         | 24,845,154.11                    |
| ACTIVOS INTANGIBLES                                           | 28,506,052.32           | 6,305,068.22               | 7,583,961.76               | 27,227,158.78            | -1,278,893.54                    |
| DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES    | -2,203,824,776.80       | 100,657,788.51             | 175,040,761.20             | -2,278,207,749.49        | -74,382,972.69                   |
| ACTIVOS DIFERIDOS                                             | 0.00                    | 0.00                       | 0.00                       | 0.00                     | 0.00                             |
| ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES  | 0.00                    | 0.00                       | 0.00                       | 0.00                     | 0.00                             |
| OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES                                  | 0.00                    | 0.00                       | 0.00                       | 0.00                     | 0.00                             |

**Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.**



**M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA**  
DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ



**C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ**  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS**  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2026  
(Cifras en Pesos)

| Denominación de las Deudas                     | Moneda de Contratación | Institución o País Acreedor | Saldo Inicial del Período | Saldo Final del Período |
|------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Corto Plazo                                    |                        |                             |                           |                         |
| Instituciones de Crédito                       |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y Valores                              |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamientos Financieros                     |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Organismos Financieros Internacionales         |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Deuda Bilateral                                |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y Valores                              |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamientos Financieros                     |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b> |                        |                             | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>             |
| <b>Deuda Interna</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Largo Plazo                                    |                        |                             |                           |                         |
| Instituciones de Crédito                       |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y Valores                              |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamientos Financieros                     |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Deuda Externa</b>                           |                        |                             |                           |                         |
| Organismos Financieros Internacionales         |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Deuda Bilateral                                |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y Valores                              |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Arrendamientos Financieros                     |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b> |                        |                             | <b>0.00</b>               | <b>0.00</b>             |
| <b>Total de Otros Pasivos</b>                  |                        |                             | <b>130,691,370.27</b>     | <b>416,849,314.25</b>   |
| <b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>  |                        |                             | <b>130,691,370.27</b>     | <b>416,849,314.25</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
**M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA**  
DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ

  
**C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ**  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES**  
 Del 01 de enero al 31 de marzo de 2026  
 (Cifras en Pesos)

| Denominación del Pasivo Contingente             | Saldo Inicial<br>1 | Movimientos<br>del Periodo<br>2 | Saldo Final<br>3=(1+2) |
|-------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------|------------------------|
| <b>A. Fondos Contingentes a Corto Plazo</b>     | 0.00               | 0.00                            | 0.00                   |
| Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo | 0.00               | 0.00                            | 0.00                   |
| Provisión para Contingencias a Corto Plazo      | 0.00               | 0.00                            | 0.00                   |
| <b>B. Fondos Contingentes a Largo Plazo</b>     | 0.00               | 0.00                            | 0.00                   |
| Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo | 0.00               | 0.00                            | 0.00                   |
| Provisión para Pensiones a Largo Plazo          | 0.00               | 0.00                            | 0.00                   |
| Provisión para Contingencias a Largo Plazo      | 0.00               | 0.00                            | 0.00                   |
| <b>Total Pasivos Contingentes</b>               | 0.00               | 0.00                            | 0.00                   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

\*Se informa que se tiene una provisión en cuentas de orden para cubrir contingencias laborales por un importe de \$70,476,916.60 que incluye juicios y demandas por \$43,920,585.71 y contingencias laborales de contratos en cantidad de \$26,556,330.89, así mismo se tiene un valuación actuarial del esquema de pensiones y prestaciones contingentes por \$193,796,744.82.



**M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA**  
 DIRECTOR DE FINANZAS SESEQ



**C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ**  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

## Servicios de Salud del Estado de Querétaro

### BALANZA DE COMPROBACIÓN AL 31 DE MARZO DE 2026

| PLAN D | OBJETO D | EL GASTO PARTIDA         | SALDO INICIAL | CARGOS       | ABONOS       | SALDO FINAL  |
|--------|----------|--------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| 11112  | 1112001  | OFC TESO, CHAVEZ BARRON  | 80,000.00     | 0.00         | 0.00         | 80,000.00    |
| 11112  | 1112010  | JS3, MARIA DE JESUS HERN | 20,000.00     | 0.00         | 0.00         | 20,000.00    |
| 11112  | 1112023  | JS2, SOROEL ANAYA MENDOZ | 7,000.00      | 0.00         | 0.00         | 7,000.00     |
| 11112  | 1112028  | HDS HEMODIALISIS SABATH  | 5,000.00      | 0.00         | 0.00         | 5,000.00     |
| 11112  | 1112036  | OFC SA, GARCÍA FLORES LE | 1,700.00      | 0.00         | 0.00         | 1,700.00     |
| 11112  | 1112042  | OFC DSS, MARIA DEL CARME | 15,000.00     | 0.00         | 0.00         | 15,000.00    |
| 11112  | 1112062  | HNM, ARIAS RANGEL GABRIE | 30,000.00     | 0.00         | 0.00         | 30,000.00    |
| 11112  | 1112078  | OFC ABIGAIL VIOLETA TORR | 5,000.00      | 0.00         | 0.00         | 5,000.00     |
| 11112  | 1112083  | HGJ, MA. ELISA CORREA SA | 5,000.00      | 0.00         | 0.00         | 5,000.00     |
| 11112  | 1112084  | DSMH, MONTOYA NIETO GUIL | 4,000.00      | 0.00         | 0.00         | 4,000.00     |
| 11112  | 1112087  | JS4, MA. DEL ROCIO HERNA | 5,000.00      | 0.00         | 0.00         | 5,000.00     |
| 11112  | 1112090  | CSM, MÓNICA MARINA RESEN | 5,000.00      | 0.00         | 0.00         | 5,000.00     |
| 11112  | 1112100  | JS2, LIC. DAVID LOYOLA T | 5,000.00      | 0.00         | 0.00         | 5,000.00     |
| 11112  | 1112102  | CRUMS, GUTIERREZ BADILLO | 4,000.00      | 0.00         | 0.00         | 4,000.00     |
| 11112  | 1112103  | HGS, RICARDO GALAN GUADA | 10,000.00     | 0.00         | 0.00         | 10,000.00    |
| 11112  | 1112116  | JS1, JOSE ANGEL GARCIA P | 10,000.00     | 0.00         | 0.00         | 10,000.00    |
| 11112  | 1112124  | JS1, LILIAN MEZA NAVARRO | 10,000.00     | 0.00         | 0.00         | 10,000.00    |
| 11112  | 1112126  | JS2, IVAN MONDRAGON MONT | 5,000.00      | 0.00         | 0.00         | 5,000.00     |
| 11112  | 1112127  | JS2, IVAN MONDRAGON MONT | 5,000.00      | 0.00         | 0.00         | 5,000.00     |
| 11112  | 1112128  | OFC CEDIS ELISA ALVAREZ  | 10,000.00     | 0.00         | 0.00         | 10,000.00    |
| 11112  | 1112130  | OFC SA, LUIS ALBERTO YAÑ | 25,000.00     | 0.00         | 0.00         | 25,000.00    |
| 11112  | 1112132  | JS3, OSCAR DARINEL CAMAC | 5,000.00      | 0.00         | 0.00         | 5,000.00     |
| 11112  | 1112133  | JS2, ZEFERINO CAMACHO RE | 3,000.00      | 0.00         | 0.00         | 3,000.00     |
| 11112  | 1112138  | CTS, IRIS CAROLINA GUILL | 2,500.00      | 0.00         | 0.00         | 2,500.00     |
| 11112  | 1112141  | NHQ, SANCHEZ CARRILLO MA | 20,000.00     | 0.00         | 0.00         | 20,000.00    |
| 11112  | 1112145  | OFC, TRP KARLA GORETTY M | 10,000.00     | 0.00         | 0.00         | 10,000.00    |
| 11112  | 1112146  | OFC, SGM ADIC ALMA DELIA | 5,000.00      | 0.00         | 0.00         | 5,000.00     |
| 11112  | 1112147  | OFC VIH DAVID MARTÍNEZ R | 5,000.00      | 0.00         | 0.00         | 5,000.00     |
| 11112  | 1112148  | OFC JULIO CÉSAR BELLO GO | 10,000.00     | 0.00         | 0.00         | 10,000.00    |
| 11112  | 1112149  | UEO, HUGO MANUEL MAR MAN | 5,000.00      | 0.00         | 0.00         | 5,000.00     |
| 11112  | 1112150  | HGC, ANA ZITLALI ÁNGELES | 10,000.00     | 0.00         | 0.00         | 10,000.00    |
| 11112  | 1112151  | RGS, M. EN D. CECILIA AR | 20,000.00     | 0.00         | 0.00         | 20,000.00    |
| 11112  | 1112152  | JS1, GARCIA GARCIA JHOVA | 20,000.00     | 0.00         | 0.00         | 20,000.00    |
| 11112  | 1112153  | JS2, JOSEFINA JUAREZ GAR | 8,000.00      | 0.00         | 0.00         | 8,000.00     |
| 11112  | 1112154  | JS2, ANTONIA ELIUT MONTE | 3,000.00      | 0.00         | 0.00         | 3,000.00     |
| 11112  | 1112155  | UNE MARIA CLAUDIA AVILÉS | 3,000.00      | 0.00         | 0.00         | 3,000.00     |
| 11112  | 1112156  | RGS, ENRIQUE NORIEGA SAN | 6,000.00      | 0.00         | 0.00         | 6,000.00     |
| 11112  | 1112157  | JS2, HERNANDEZ RIVAS MAY | 3,000.00      | 0.00         | 0.00         | 3,000.00     |
| 11112  | 1112158  | OFC, BARRERA MARTINEZ KA | 10,000.00     | 0.00         | 0.00         | 10,000.00    |
| 11112  | 1112159  | OFC TORRES ESCOTO EDUARD | 10,000.00     | 0.00         | 0.00         | 10,000.00    |
| 11112  | 1112162  | JS2, YUNUEN DE JESUS DOR | 2,000.00      | 0.00         | 0.00         | 2,000.00     |
| 11121  | 11L4006  | TRP HSBC 4070580071 INGR | 1.00          | 0.00         | 0.00         | 1.00         |
| 11121  | 11L4007  | OFC HSBC 4070580329, ING | 6,235,552.28  | 2,684,510.04 | 3,353,333.87 | 5,566,728.45 |
| 11121  | 11L4008  | NHQ HSBC 4071326037 INGR | 17,748.03     | 3,070,788.66 | 3,088,536.67 | 0.02         |
| 11121  | 11L4010  | HGS HSBC 4071326052 INGR | 23,553.80     | 0.00         | 23,553.80    | 0.00         |
| 11121  | 11L4011  | HGC HSBC 4071326060 INGR | 0.03          | 0.00         | 0.00         | 0.03         |
| 11121  | 11L4012  | HGJ HSBC 4071326078 INGR | 11,242.10     | 0.00         | 11,242.10    | 0.00         |
| 11121  | 11L4013  | JS1 HSBC 4071326086 INGR | 150,372.18    | 0.00         | 94,558.24    | 55,813.94    |
| 11121  | 11L4014  | JS2 HSBC 4071326094 INGR | 59,064.41     | 0.00         | 59,064.41    | 0.00         |

## Servicios de Salud del Estado de Querétaro

### BALANZA DE COMPROBACIÓN AL 31 DE MARZO DE 2026

| PLAN D | OBJETO D | EL GASTO PARTIDA         | SALDO INICIAL | CARGOS         | ABONOS         | SALDO FINAL   |
|--------|----------|--------------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 11121  | 11L4015  | JS3 HSBC 4071326102 INGR | 27,642.50     | 6,990.00       | 34,632.50      | 0.00          |
| 11121  | 11L4016  | JS4 HSBC 4071326110 INGR | 12,694.00     | 1,806.00       | 14,500.00      | 0.00          |
| 11121  | 11L4017  | CSM HSBC 4071326128 INGR | 16,738.80     | 0.00           | 5,370.80       | 11,368.00     |
| 11121  | 11L4018  | RGS HSBC 4071326136 INGR | 300.00        | 16,169.89      | 8,869.99       | 7,599.90      |
| 11121  | 11L4019  | OFC HSBC 4071525737 CONC | 686,696.06    | 3,007,970.08   | 456,623.54     | 3,238,042.60  |
| 11121  | 11L4020  | TRP HSBC 4071474860 INGR | 529,992.76    | 22.80          | 4,500.00       | 525,515.56    |
| 11121  | 11L4102  | OFC HBC 4045776614 TRASP | 5,277,829.97  | 227.24         | 0.00           | 5,278,057.21  |
| 11121  | 11L4108  | TRASPASO DE SESEQ A UNID | 0.00          | 36,023,904.35  | 36,023,904.35  | 0.00          |
| 11121  | 11L4109  | TRASPASO DE UNIDADES A S | 0.00          | 23,386,217.86  | 23,386,217.86  | 0.00          |
| 11121  | 11L4124  | ONC HSBC 4061446738, CUO | 0.00          | 29,870.00      | 29,870.00      | 0.00          |
| 11121  | 11L4160  | OFC, HSBC, 4065529091 IN | 1,292,324.38  | 0.00           | 0.00           | 1,292,324.38  |
| 11121  | 11L4162  | TRASPASO DE LA FEDERACIÓ | 0.00          | 9,010,404.46   | 9,010,404.46   | 0.00          |
| 11121  | 11L4163  | NHGQ, HSBC 4065529521, C | 0.00          | 357,437.54     | 357,437.54     | 0.00          |
| 11121  | 11L4180  | OFC HSBC 4068838465, ING | 3,324,641.28  | 143.14         | 0.00           | 3,324,784.42  |
| 11121  | 11L4193  | OFC HSBC 4069332450, ING | 91,605.20     | 3.94           | 0.00           | 91,609.14     |
| 11121  | 11S4104  | HGS 4058813544 BCO HSBC, | 0.00          | 18,302.38      | 18,302.38      | 0.00          |
| 11121  | 11S4105  | HGC 4058813551 BCO HSBC, | 0.00          | 205,449.21     | 205,449.21     | 0.00          |
| 11121  | 11S4107  | HNM 4060035755 BCO HSBC, | 0.00          | 252,879.67     | 252,879.67     | 0.00          |
| 11121  | 11S4109  | OFC HBC 4060035797 INGRE | 0.00          | 1,376,220.11   | 1,376,220.11   | 0.00          |
| 11121  | 11S4110  | CSM 4060035771 BCO HSBC, | 0.00          | 29,655.00      | 29,655.00      | 0.00          |
| 11121  | 11S4112  | JS1 4058813486 BCO HSBC, | 0.00          | 8,497.48       | 8,497.48       | 0.00          |
| 11121  | 11S4113  | JS2 4058813494 BCO HSBC, | 0.00          | 1,705.00       | 1,705.00       | 0.00          |
| 11121  | 11S4116  | RGS 4058813528 BCO HSBC, | 0.00          | 472,668.63     | 472,668.63     | 0.00          |
| 11151  | 11C2001  | PROP, AZT 01720146513672 | 50,001.58     | 582,010.28     | 0.00           | 632,011.86    |
| 11151  | 11E2444  | OFC, BJO 46431979 0101,  | 38,166.09     | 91.23          | 0.00           | 38,257.32     |
| 11151  | 11E2447  | OFC, BJO 46571253 0101,  | 1,608,357.86  | 2,448.13       | 1,610,805.99   | 0.00          |
| 11151  | 11E2448  | OFC, BJO 46669065 0101,  | 23,559,739.87 | 1,277,272.33   | 24,837,012.20  | 0.00          |
| 11151  | 11E2449  | OFC, BJO 46669321 0101,  | 3,074,211.04  | 2,746,772.20   | 5,820,983.24   | 0.00          |
| 11151  | 11E2450  | OFC, BJO 46670014 0101,  | 776,838.90    | 781,790.04     | 1,558,628.94   | 0.00          |
| 11151  | 11E2451  | PROP, BJO 46670774 0101, | 3,722,414.99  | 122,998.63     | 3,845,413.62   | 0.00          |
| 11151  | 11E2452  | PROP, BJO 46738266 0101, | 9,920,961.97  | 23,323.71      | 8,275,203.94   | 1,669,081.74  |
| 11151  | 11E2453  | OFC, BJO 46779096 0101,  | 1,956,113.09  | 2,301,971.93   | 4,258,085.02   | 0.00          |
| 11151  | 11E2455  | PRO, BJO 47526702 0101 S | 813.45        | 1.39           | 814.84         | 0.00          |
| 11151  | 11E2457  | PRO, BJO 47526991 0101 S | 1,550.80      | 2.65           | 1,553.45       | 0.00          |
| 11151  | 11E2466  | PRO, BJO 47528716 0101 S | 1,147.91      | 1.96           | 1,149.87       | 0.00          |
| 11151  | 11E2472  | PRO, BJO 47529318 0101 S | 811.05        | 1.39           | 812.44         | 0.00          |
| 11151  | 11E2474  | PRO, BJO 47529425 0101 S | 394.46        | 0.67           | 395.13         | 0.00          |
| 11151  | 11E2480  | PRO, BJO 47531645 0101 S | 1,028.38      | 1.76           | 1,030.14       | 0.00          |
| 11151  | 11E2481  | PRO, BJO 47531975 0101 S | 652,452.95    | 207.71         | 652,660.66     | 0.00          |
| 11151  | 11E2482  | PRO, BJO 46355301 0101 S | 74.18         | 0.01           | 74.19          | 0.00          |
| 11151  | 11E2488  | PRO, BJO 49316896 0101,  | 10,600.54     | 0.00           | 10,600.54      | 0.00          |
| 11151  | 11E2489  | OFC BJO 49959778 0101 DI | 48,252.15     | 133,835,343.48 | 133,864,545.00 | 19,050.63     |
| 11151  | 11E2490  | OFC BJO 49958622 0101 PA | 32,396.29     | 7,703,097.91   | 7,725,585.58   | 9,908.62      |
| 11151  | 11E2491  | OFC BJO 49958911 0101 IM | 0.00          | 7,912,448.50   | 7,862,386.13   | 50,062.37     |
| 11151  | 11E2493  | OFC BJO 50012145 0101 FA | 96,876,686.95 | 206,827,759.93 | 230,395,955.25 | 73,308,491.63 |
| 11151  | 11E2494  | OFC BJO 50099381 0101 PA | 28,379,278.68 | 19,786,081.34  | 41,951,451.67  | 6,213,908.35  |
| 11151  | 11E2495  | OFC BJO 50145093 0101 PA | 66,349,309.51 | 176,569,081.28 | 234,906,963.19 | 8,011,427.60  |
| 11151  | 11E2496  | PRO BJO 50275759 0101 AP | 0.00          | 120,826,485.55 | 62,368,169.84  | 58,458,315.71 |
| 11151  | 11F2184  | OFC BMX 7019/1223711 BAN | 0.00          | 42,931,536.84  | 42,931,536.84  | 0.00          |

## Servicios de Salud del Estado de Querétaro

### BALANZA DE COMPROBACIÓN AL 31 DE MARZO DE 2026

| PLAN D | OBJETO D | EL GASTO PARTIDA         | SALDO INICIAL | CARGOS         | ABONOS         | SALDO FINAL   |
|--------|----------|--------------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 11151  | 11F2185  | OFC BMX 7019/5200732 BAN | 111,668.45    | 62,776,150.78  | 62,875,726.71  | 12,092.52     |
| 11151  | 11H2123  | OFC BNT 1348001148 ISSST | 0.00          | 23,949,428.01  | 23,949,353.38  | 74.63         |
| 11151  | 11H2124  | OFC BNT 1347996555 DISPE | 14,911.72     | 19,159,929.71  | 19,138,020.21  | 36,821.22     |
| 11151  | 11L2725  | NHQ BCO HSBC 4069332252  | 0.00          | 305,982.00     | 305,982.00     | 0.00          |
| 11151  | 11L2782  | OFC HSBC 4070580303 RETE | 1,749,730.30  | 6,898,556.00   | 8,648,286.30   | 0.00          |
| 11151  | 11L2784  | OFC HSBC 4070580287 DISP | 0.00          | 46,405.06      | 46,405.06      | 0.00          |
| 11151  | 11L2785  | OFC HSBC 4070580212 FASS | 1,920,895.74  | 6,485.09       | 1,927,380.83   | 0.00          |
| 11151  | 11L2786  | CSM HSBC 4071326367 APOR | 0.00          | 72,665.00      | 72,665.00      | 0.00          |
| 11151  | 11L2787  | HGC HSBC 4071326300 APOR | 0.00          | 230,126.99     | 230,126.99     | 0.00          |
| 11151  | 11L2788  | HGJ HSBC 4071326318 APOR | 0.00          | 24,705.00      | 24,705.00      | 0.00          |
| 11151  | 11L2789  | NHQ HSBC 4071326276 APOR | 0.00          | 719,480.37     | 719,480.37     | 0.00          |
| 11151  | 11L2791  | HNM HSBC 4071326284 APOR | 0.00          | 48,432.63      | 48,432.63      | 0.00          |
| 11151  | 11L2792  | JS1 HSBC 4071326326 APOR | 25,575.00     | 230,000.00     | 255,575.00     | 0.00          |
| 11151  | 11L2794  | JS3 HSBC 4071326342 APOR | 0.00          | 97,325.00      | 97,325.00      | 0.00          |
| 11151  | 11L2800  | NHQ HSBC 4071326375 RECU | 0.00          | 628,301.91     | 628,301.91     | 0.00          |
| 11151  | 11L2807  | CSM HSBC 4071326250 INCE | 10,001.04     | 0.15           | 10,001.04      | 0.15          |
| 11151  | 11L2809  | HGC HSBC 4071326193 INCE | 0.00          | 900,578.06     | 900,578.06     | 0.00          |
| 11151  | 11L2810  | HGJ HSBC 4071326201 INCE | 222,473.59    | 358,533.84     | 581,007.43     | 0.00          |
| 11151  | 11L2811  | NHQ HSBC 4071326169 INCE | 0.00          | 224,415.63     | 224,415.63     | 0.00          |
| 11151  | 11L2812  | HGS HSBC 4071326185 INCE | 57,792.17     | 457,383.84     | 515,176.01     | 0.00          |
| 11151  | 11L2813  | HNM HSBC 4071326177 INCE | 354,346.39    | 812,743.41     | 1,167,089.80   | 0.00          |
| 11151  | 11L2814  | JS1 HSBC 4071326219 INCE | 283,027.00    | 110,779.00     | 393,806.00     | 0.00          |
| 11151  | 11L2815  | JS2 HSBC 4071326227 INCE | 77,585.76     | 443,000.00     | 520,585.76     | 0.00          |
| 11151  | 11L2816  | JS3 HSBC 4071326235 INCE | 78,585.00     | 386,201.02     | 464,786.02     | 0.00          |
| 11151  | 11L2817  | JS4 HSBC 4071326243 INCE | 118,741.00    | 226,956.75     | 345,697.75     | 0.00          |
| 11151  | 11L2821  | NHQ, HSBC, 4071525562, H | 0.23          | 781,879.17     | 781,879.40     | 0.00          |
| 11151  | 11L2822  | HNM, HSBC, 4071525570, H | 0.00          | 563,769.08     | 563,769.08     | 0.00          |
| 11151  | 11L2823  | HGS, HSBC, 4071525588, H | 110,618.30    | 1,541,045.91   | 1,651,664.21   | 0.00          |
| 11151  | 11L2825  | HGJ, HSBC, 4071525604, H | 34,344.21     | 879,784.47     | 914,128.68     | 0.00          |
| 11151  | 11L2832  | OFC BCO HSBC 4071525554  | 43,452,198.01 | 8,689,628.73   | 3,215,805.20   | 48,926,021.54 |
| 11151  | 11L2833  | TRP BCO HSBC 4071525687  | 614,276.09    | 46,121.09      | 0.00           | 660,397.18    |
| 11151  | 11L2834  | OFC HSBC 4071525711 RETE | 21,499,172.02 | 160,575,681.37 | 161,684,086.46 | 20,390,766.93 |
| 11151  | 11L2835  | OFC HSBC 4071525745 DISP | 2,828.28      | 16.13          | 0.00           | 2,844.41      |
| 11151  | 11L2836  | OFC HSBC 4071525752 DISP | 5,654.76      | 3,639,130.66   | 3,635,769.98   | 9,015.44      |
| 11151  | 11L2837  | OFC HSBC 4071525729 DISP | 290.72        | 7,340,822.76   | 7,340,821.10   | 292.38        |
| 11151  | 11L2838  | OFC HSBC 4071525794 RECU | 859,843.11    | 18,369,912.93  | 7,847,646.14   | 11,382,109.90 |
| 11151  | 11L2839  | NHQ HSBC 4071525786, PAR | 398,927.69    | 8,365,018.58   | 8,763,904.79   | 41.48         |
| 11151  | 11L2840  | NHQ HSBC 4071525802, REC | 0.18          | 326,123.33     | 326,122.12     | 1.39          |
| 11151  | 11L2841  | HNM HSBC 4071525810, REC | 1,256,839.43  | 3,296,107.45   | 1,333,374.04   | 3,219,572.84  |
| 11151  | 11L2842  | HGS HSBC 4071525828, REC | 173,116.93    | 638,202.21     | 650,108.14     | 161,211.00    |
| 11151  | 11L2843  | HGC HSBC 4071474522, REC | 0.36          | 953,104.46     | 860,716.05     | 92,388.77     |
| 11151  | 11L2844  | HGJ HSBC 4071474530, REC | 0.00          | 921,751.65     | 606,381.76     | 315,369.89    |
| 11151  | 11L2845  | NHQ HSBC 4071474548, APO | 0.00          | 924,380.00     | 924,380.00     | 0.00          |
| 11151  | 11L2846  | HNM HSBC 4071474555, APO | 0.00          | 116,396.66     | 116,396.01     | 0.65          |
| 11151  | 11L2855  | NHQ HSBC 4071474647, ING | 0.00          | 40,129.42      | 40,090.17      | 39.25         |
| 11151  | 11L2856  | HNM HSBC 4071474654, ING | 72,217.01     | 35,325.62      | 52,149.14      | 55,393.49     |
| 11151  | 11L2858  | HGC HSBC 4071474670, ING | 75,001.24     | 8,062.35       | 8,059.11       | 75,004.48     |
| 11151  | 11L2860  | JS1 HSBC 4071474696, ING | 93,012.31     | 2.64           | 93,011.88      | 3.07          |
| 11151  | 11L2861  | JS2 HSBC 4071474704, ING | 24,944.95     | 0.45           | 24,944.72      | 0.68          |

## Servicios de Salud del Estado de Querétaro

### BALANZA DE COMPROBACIÓN AL 31 DE MARZO DE 2026

| PLAN D | OBJETO D | EL GASTO PARTIDA         | SALDO INICIAL    | CARGOS         | ABONOS         | SALDO FINAL      |
|--------|----------|--------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| 11151  | 11L2862  | JS3 HSBC 4071474712, ING | 51,474.17        | 68,429.23      | 74,106.66      | 45,796.74        |
| 11151  | 11L2863  | JS4 HSBC 4071474720, ING | 160,959.22       | 284,114.59     | 274,998.96     | 170,074.85       |
| 11151  | 11L2864  | CSM HSBC 4071474738, ING | 20,000.36        | 19,943.61      | 19,942.38      | 20,001.59        |
| 11151  | 11L2865  | RGS HSBC 4071474746, ING | 0.00             | 15,888.06      | 13,337.99      | 2,550.07         |
| 11151  | 11L2866  | NHQ HSBC 4071474753, PAR | 567,784.26       | 50,913.31      | 618,688.66     | 8.91             |
| 11151  | 11L2867  | HNM HSBC 4071474761, PAR | 0.00             | 225,272.59     | 225,271.34     | 1.25             |
| 11151  | 11L2868  | HGS HSBC 4071474779, PAR | 0.00             | 391,368.98     | 364,687.01     | 26,681.97        |
| 11151  | 11L2869  | HGC HSBC 4071474787, PAR | 0.00             | 30,936.45      | 30,936.33      | 0.12             |
| 11151  | 11L2871  | JS1 HSBC 4071474803, PAR | 0.00             | 153,244.85     | 148,913.00     | 4,331.85         |
| 11151  | 11L2872  | JS2 HSBC 4071474811, PAR | 0.00             | 38,021.36      | 2,831.00       | 35,190.36        |
| 11151  | 11L2873  | JS3 HSBC 4071474829, PAR | 0.00             | 110,241.42     | 0.00           | 110,241.42       |
| 11151  | 11L2874  | JS4 HSBC 4071474837, PAR | 0.00             | 147,790.21     | 96,342.30      | 51,447.91        |
| 11151  | 11L2876  | RGS HSBC 4071474852, PAR | 29,944.14        | 0.54           | 29,944.14      | 0.54             |
| 11151  | 11L2877  | NHQ HSBC 4072154388, PAR | 0.00             | 1,610,681.55   | 1,610,678.24   | 3.31             |
| 11151  | 11L2878  | JS1 HSBC 4072154396, REC | 0.00             | 248,473.07     | 47,135.00      | 201,338.07       |
| 11151  | 11L2879  | JS2 HSBC 4072154404, REC | 0.00             | 366,045.02     | 310,794.99     | 55,250.03        |
| 11151  | 11L2881  | JS4 HSBC 4072154420, REC | 0.00             | 127,992.80     | 39,027.00      | 88,965.80        |
| 11151  | 11L2882  | CSM HSBC 4072154438, REC | 0.00             | 155,612.70     | 61,104.02      | 94,508.68        |
| 11151  | 11L2883  | RGS HSBC 4072154446, REC | 0.00             | 33,878.89      | 3,745.37       | 30,133.52        |
| 11151  | 11L2884  | NHQ HSBC 4072154479, REC | 0.00             | 756,654.90     | 756,654.89     | 0.01             |
| 11151  | 11S2130  | OFC, STD 65509604765 DIS | 0.00             | 15,095,255.29  | 15,095,255.29  | 0.00             |
| 11151  | 11S2135  | OFC STD 65511403581 DISP | 10,000.00        | 1,511,788.00   | 1,511,788.00   | 10,000.00        |
| 11151  | 11S2136  | OFC STD 65511403439 DISP | 5,200.00         | 7,751,385.59   | 7,606,037.48   | 150,548.11       |
| 11221  | 1221001  | SERVICIOS SUBROGADOS ISS | 2,323,666.73     | 980,178.70     | 1,329,295.11   | 1,974,550.32     |
| 11221  | 1221002  | SERVICIOS SUBROGADOS IMS | 2,547,730.55     | 613,025.33     | 0.00           | 3,160,755.88     |
| 11221  | 1221004  | FUNDACION INBURSA, AC    | 166,000.00       | 0.00           | 166,000.00     | 0.00             |
| 11225  | 1225001  | RETENCIONES SSA MEXICO   | 0.00             | 2,022,358.61   | 2,022,358.61   | 0.00             |
| 11226  | 1226010  | C*C SESEQ                | 69,796,990.86    | 75,660,897.07  | 5,475,552.72   | 139,982,335.21   |
| 11231  | 1231001  | FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS | 265,612.44       | 1,233,807.97   | 1,205,437.51   | 293,982.90       |
| 11311  | 1311001  | ANTICIPO A PROVEEDORES P | 681,540.32       | 565,324.00     | 685,458.32     | 561,406.00       |
| 11514  | 1514001  | ALMACENES                | 736,717,533.66   | 274,426,151.53 | 292,237,576.03 | 718,906,109.16   |
| 11514  | 1514002  | MATERIAL EN TRANSITO     | 0.00             | 128,010,131.79 | 128,010,131.79 | 0.00             |
| 11514  | 1514003  | RECEPCION DE MATERIAL    | 0.00             | 217,853,128.77 | 217,853,128.77 | 0.00             |
| 12311  | 1C11001  | TERRENOS                 | 1,260,881,351.25 | 0.00           | 0.00           | 1,260,881,351.25 |
| 12331  | 1C31001  | EDIFICIOS Y LOCALES      | 1,877,846,041.62 | 0.00           | 0.00           | 1,877,846,041.62 |
| 12411  | 1D11001  | Muebles de oficina y est | 121,564,633.13   | 2,386,952.24   | 2,295,668.89   | 121,655,916.48   |
| 12412  | 1D12001  | Muebles, excepto de ofic | 17,589,767.41    | 72,221.60      | 72,221.60      | 17,589,767.41    |
| 12413  | 1D13001  | Equipo de cómputo y de t | 115,041,550.42   | 5,462,690.28   | 4,220,398.37   | 116,283,842.33   |
| 12419  | 1D19001  | Otros mobiliarios y equi | 4,511,424.52     | 159,123.44     | 150,163.43     | 4,520,384.53     |
| 12421  | 1D21001  | Equipos y aparatos audio | 3,072,459.87     | 39,555.45      | 39,555.45      | 3,072,459.87     |
| 12423  | 1D23001  | Cámaras fotográficas y d | 1,115,792.56     | 897.60         | 897.60         | 1,115,792.56     |
| 12429  | 1D29001  | Otro mobiliario y equipo | 1,227,905.97     | 0.00           | 0.00           | 1,227,905.97     |
| 12431  | 1D31001  | Equipo médico y de labor | 2,209,533,299.57 | 20,609,182.57  | 18,069,770.36  | 2,212,072,711.78 |
| 12432  | 1D32001  | Instrumental médico y de | 45,918,809.36    | 220,718.02     | 220,718.02     | 45,918,809.36    |
| 12441  | 1D41001  | Vehículos y equipo terre | 217,552,379.89   | 22,558,034.97  | 3,295,048.97   | 236,815,365.89   |
| 12442  | 1D42001  | Carrocerías y remolques  | 285,471.25       | 0.00           | 0.00           | 285,471.25       |
| 12461  | 1D61001  | Maquinaria y equipo agro | 5,734,911.15     | 4,339,024.00   | 4,339,024.00   | 5,734,911.15     |
| 12462  | 1D62001  | Maquinaria y equipo indu | 473,793.45       | 0.00           | 0.00           | 473,793.45       |
| 12464  | 1D64001  | Sistemas de aire acondic | 7,107,666.87     | 158,029.44     | 138,543.97     | 7,127,152.34     |



## Servicios de Salud del Estado de Querétaro

### BALANZA DE COMPROBACIÓN AL 31 DE MARZO DE 2026

| PLAN D | OBJETO D | EL GASTO PARTIDA         | SALDO INICIAL     | CARGOS           | ABONOS           | SALDO FINAL       |
|--------|----------|--------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| 12465  | 1D65001  | Equipo de comunicación y | 8,230,705.45      | 668,516.26       | 70,519.52        | 8,828,702.19      |
| 12466  | 1D66001  | Equipos de generación el | 10,608,157.42     | 9,164.00         | 9,164.00         | 10,608,157.42     |
| 12467  | 1D67001  | Herramientas y máquinas- | 3,990,856.45      | 64,689.72        | 64,689.72        | 3,990,856.45      |
| 12469  | 1D69001  | Otros equipos            | 190,000.02        | 0.00             | 0.00             | 190,000.02        |
| 12511  | 1E11001  | Software                 | 14,854,721.39     | 2.00             | 2.00             | 14,854,721.39     |
| 12541  | 1E41001  | Licencias informáticas e | 12,353,737.26     | 18,700.13        | 0.00             | 12,372,437.39     |
| 12612  | 1F12001  | Edificios                | -333,748,111.76   | 0.00             | 5,949,305.40     | -339,697,417.16   |
| 12631  | 1F31D11  | Muebles de oficina y est | -31,636,676.57    | 523,582.94       | 1,132,354.50     | -32,245,448.13    |
| 12631  | 1F31D12  | Muebles, excepto de ofic | -7,542,759.39     | 24,796.16        | 171,377.50       | -7,689,340.73     |
| 12631  | 1F31D13  | Equipo de cómputo y de t | -79,638,895.03    | 3,088,418.85     | 3,667,586.33     | -80,218,062.51    |
| 12631  | 1F31D19  | Otros mobiliarios y equi | -2,438,986.59     | 47,896.24        | 80,648.14        | -2,471,738.49     |
| 12632  | 1F32D21  | Equipos y aparatos audio | -2,817,881.35     | 39,552.45        | 68,857.63        | -2,847,186.53     |
| 12632  | 1F32D23  | Cámaras fotográficas y d | -932,392.04       | 0.00             | 14,512.71        | -946,904.75       |
| 12632  | 1F32D29  | Otro mobiliario y equipo | -849,557.42       | 0.00             | 8,528.89         | -858,086.31       |
| 12633  | 1F33D31  | Equipo médico y de labor | -1,599,779,773.36 | 15,486,785.86    | 30,542,326.67    | -1,614,835,314.17 |
| 12633  | 1F33D32  | Instrumental médico y de | -41,323,672.91    | 90,750.00        | 469,063.19       | -41,701,986.10    |
| 12634  | 1F34D41  | Vehículos y equipo terre | -120,933,933.85   | 3,295,043.97     | 4,831,382.47     | -122,470,272.35   |
| 12634  | 1F34D42  | Carrocerías y remolques  | -102,335.28       | 0.00             | 0.00             | -102,335.28       |
| 12636  | 1F36D61  | Maquinaria y equipo agro | -976,369.18       | 72,317.04        | 118,287.47       | -1,022,339.61     |
| 12636  | 1F36D62  | Maquinaria y equipo indu | -375,435.19       | 0.00             | 3,509.33         | -378,944.52       |
| 12636  | 1F36D64  | Sistemas de aire acondic | -3,187,013.50     | 42,493.27        | 94,590.68        | -3,239,110.91     |
| 12636  | 1F36D65  | Equipo de comunicación y | -2,725,981.25     | 14,784.20        | 37,516.44        | -2,748,713.49     |
| 12636  | 1F36D66  | Equipos de generación el | -5,586,347.00     | 8,018.50         | 96,090.93        | -5,674,419.43     |
| 12636  | 1F36D67  | Herramientas y máquinas- | -2,622,790.30     | 1,510.58         | 34,719.45        | -2,655,999.17     |
| 12636  | 1F36D69  | Otros equipos            | -170,299.96       | 0.00             | 1,583.32         | -171,883.28       |
| 12651  | 1F51E11  | Software                 | -8,839,118.19     | 0.00             | 158,072.15       | -8,997,190.34     |
| 12654  | 1F54E41  | Licencias informáticas e | -7,126,170.77     | 0.00             | 108,885.46       | -7,235,056.23     |
| 21111  | 2111001  | FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS | -56,576.95        | 2,209,226.62     | 2,201,840.28     | -49,190.61        |
| 21121  | 2121001  | DEUDAS POR ADQUISICIÓN D | -125,035,567.10   | 263,204,819.91   | 207,628,979.30   | -69,459,726.49    |
| 21121  | 2121002  | DEUDAS POR ADQUISICIÓN D | -69,180,669.17    | 1,035,465,682.23 | 1,056,938,632.54 | -90,653,619.48    |
| 21143  | 2143005  | C*P SESEQ FF             | -69,796,990.86    | 4,600,000.00     | 74,785,344.35    | -139,982,335.21   |
| 21171  | 2171001  | I.S.R. NÓMINAS.          | -41,309,159.86    | 42,265,013.03    | 41,756,220.51    | -40,800,367.34    |
| 21171  | 2171002  | I.S.R. 10% ARRENDAMIEN   | 0.00              | 0.00             | 2,746.60         | -2,746.60         |
| 21171  | 2171003  | I.S.R. 10% PROFESIONIST  | -41,020.46        | 41,020.46        | 43,876.71        | -43,876.71        |
| 21171  | 2171004  | SUBSIDIO AL EMPLEO       | 59,867.97         | 0.00             | 7,138.38         | 52,729.59         |
| 21171  | 2171009  | I.S.R. ASIMILADOS        | -57,265.21        | 57,265.21        | 55,032.97        | -55,032.97        |
| 21171  | 2171010  | RETENCIONES DE IMPUESTOS | 0.00              | 41,503,587.58    | 41,503,587.58    | 0.00              |
| 21171  | 2171011  | I.S.R. RESICO            | -7,073.76         | 7,401.98         | 7,963.17         | -7,634.95         |
| 21172  | 2172001  | CON SAR, ( S.A.R.)       | -31,279,190.43    | 31,154,768.86    | 15,865,237.42    | -15,989,658.99    |
| 21172  | 2172002  | I.S.S.S.T.E              | -140,046.38       | 24,296,739.97    | 24,156,693.59    | 0.00              |
| 21172  | 2172003  | FOVISSSTE                | -11,776,767.98    | 21,565,282.53    | 15,700,858.25    | -5,912,343.70     |
| 21172  | 2172004  | RETENCIONES DEL SISTEMA  | 0.00              | 76,666,437.21    | 76,666,437.21    | 0.00              |
| 21175  | 2175001  | IMPUESTO SOBRE NOMINA    | -7,862,333.00     | 7,862,346.00     | 7,774,996.00     | -7,774,983.00     |
| 21179  | 2179001  | GRUPO MEXICANO DE SEGURO | 0.00              | 5,033.48         | 5,033.48         | 0.00              |
| 21179  | 2179002  | FONAC (FONDO DE AHORRO P | -39,231,368.01    | 1,974,259.00     | 6,945,004.45     | -44,202,113.46    |
| 21179  | 2179004  | FAMSA (IMPULSORA PROMOB  | 0.00              | 13,914.00        | 13,914.00        | 0.00              |
| 21179  | 2179005  | FONDO DE AHORRO DEFUNCIO | 0.00              | 51,485.00        | 51,485.00        | 0.00              |
| 21179  | 2179006  | ETESA (EDICIONES,TRATADO | 0.00              | 229,477.00       | 229,477.00       | 0.00              |
| 21179  | 2179007  | PRESTACION SERVICIOS FUN | 0.00              | 166,225.00       | 166,225.00       | 0.00              |

## Servicios de Salud del Estado de Querétaro

### BALANZA DE COMPROBACIÓN AL 31 DE MARZO DE 2026

| PLAN D | OBJETO D | EL GASTO PARTIDA              | SALDO INICIAL     | CARGOS        | ABONOS         | SALDO FINAL       |
|--------|----------|-------------------------------|-------------------|---------------|----------------|-------------------|
| 21179  | 2179008  | CUOTAS SINDICALES             | 0.00              | 1,525,683.77  | 1,525,683.77   | 0.00              |
| 21179  | 2179009  | METLIFE MEXICO S.A.           | 0.00              | 4,688,235.69  | 4,688,235.69   | 0.00              |
| 21179  | 2179010  | SEGUROS EL POTOSI             | 0.00              | 14,638.00     | 14,638.00      | 0.00              |
| 21179  | 2179011  | SEGUROS ARGOS, S.A. DE C      | 0.00              | 326,708.00    | 326,708.00     | 0.00              |
| 21179  | 2179013  | CAJA LIBERTAD S.C.L.          | 0.00              | 560,599.00    | 560,599.00     | 0.00              |
| 21179  | 2179015  | CAJA POPULAR LAS HUASTEC      | 0.00              | 6,684,541.00  | 6,684,541.00   | 0.00              |
| 21179  | 2179018  | PENSION ALIMENTICIA           | 0.00              | 1,817,129.87  | 1,817,129.87   | 0.00              |
| 21179  | 2179019  | CAJA POPULAR JUVENTINO R      | 0.00              | 3,303,255.00  | 3,303,255.00   | 0.00              |
| 21179  | 2179025  | SEGUROS BANORTE SA DE CV      | 0.00              | 1,611,772.62  | 1,611,772.62   | 0.00              |
| 21179  | 2179029  | OTRAS RETENCIONES Y CONT      | -78,213.28        | 19,273,315.60 | 19,301,917.84  | -106,815.52       |
| 21179  | 2179030  | GRUPO MEXICANO DE SEGURO      | 0.00              | 28,633.28     | 28,633.28      | 0.00              |
| 21179  | 2179031  | D29JU ORDEN JUDICIAL POD      | 0.00              | 31,483.33     | 31,483.33      | 0.00              |
| 21181  | 2181001  | REINTEGROS A LA TESOFE        | -513,222.93       | 177,388.03    | 1,525,763.91   | -1,861,598.81     |
| 31221  | 3221001  | BIENES INMUEBLES E INFRA      | -104,581,065.72   | 0.00          | 0.00           | -104,581,065.72   |
| 31221  | 3E21001  | CAMBIOS POR ERRORES CONT      | 0.00              | 1,237,628.19  | 0.00           | 1,237,628.19      |
| 31231  | 3231001  | BIENES MUEBLES                | -25,273,471.46    | 0.00          | 24,909,586.32  | -50,183,057.78    |
| 32211  | 0        | RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTE | 193,346,163.55    | 0.00          | 0.00           | 193,346,163.55    |
| 32211  | 1F54E41  | Licencias informáticas e      | 1,649,519.00      | 0.00          | 0.00           | 1,649,519.00      |
| 32211  | 3B11001  | RESULTADOS DE EJERCICIOS      | -3,732,671,254.51 | 0.00          | 0.00           | -3,732,671,254.51 |
| 32311  | 3C21001  | EDIFICIOS Y LOCALES REVA      | -121,720,757.71   | 0.00          | 0.00           | -121,720,757.71   |
| 32311  | 3C21002  | TERRENOS REVALUOS             | -772,264,771.81   | 0.00          | 0.00           | -772,264,771.81   |
| 32311  | 3C21003  | EDIFICACION NO HABITACIO      | -6,195,440.37     | 0.00          | 0.00           | -6,195,440.37     |
| 32321  | 0        | REVALUO DE BIENES MUEBLES     | -189,974.00       | 0.00          | 0.00           | -189,974.00       |
| 32521  | 3E21001  | CAMBIOS POR ERRORES CONT      | 0.00              | 79,238.54     | 0.00           | 79,238.54         |
| 41510  | 4510401  | RENDIMIENTO DE CAPITAL S      | 0.00              | 0.00          | 0.01           | -0.01             |
| 41510  | 4510402  | RENDIMIENTO DE CAPITAL B      | -0.70             | 0.00          | 317.54         | -318.24           |
| 41510  | 4510403  | RENDIMIENTO DE CAPITAL H      | -431,462.57       | 7,483.40      | 125,749.16     | -549,728.33       |
| 41510  | 4510404  | RENDIMIENTO DE CAPITAL B      | -5.35             | 0.00          | 77.78          | -83.13            |
| 41510  | 4510405  | RENDIMIENTO DE CAPITAL B      | -1,591,484.83     | 23,541.24     | 1,249,304.17   | -2,817,247.76     |
| 41690  | 4610903  | SANCIÓN A PROVEEDORES         | -294,229.55       | 19.52         | 161,042.13     | -455,252.16       |
| 41690  | 4610906  | DONATIVO EN ESPECIE           | 0.00              | 0.00          | 1,295,013.60   | -1,295,013.60     |
| 41730  | 4710201  | INGRESOS PROPIOS              | -8,454,110.51     | 258,484.53    | 3,947,075.94   | -12,142,701.92    |
| 42210  | 4910704  | PEEQ (Recursos estatales      | -405,557,840.00   | 0.00          | 135,866,955.00 | -541,424,795.00   |
| 42210  | 4910706  | Aportación Liquida Estat      | 0.00              | 0.00          | 106,175,205.00 | -106,175,205.00   |
| 42210  | 4910708  | FASSA                         | -447,169,269.78   | 0.00          | 203,236,129.61 | -650,405,399.39   |
| 42210  | 4910709  | FASSA APORTACIONES A NÓM      | -5,583,395.22     | 2,022,358.61  | 4,807,000.00   | -8,368,036.61     |
| 42210  | 4910711  | APORTACIONES EN ESPECIE       | -54,724,391.99    | 0.00          | 39,916,561.74  | -94,640,953.73    |
| 51110  | 5113011  | Sueldos base al personal      | 158,554,520.24    | 80,083,537.81 | 661,229.72     | 237,976,828.33    |
| 51120  | 5121011  | Honorarios asimilables a      | 650,850.00        | 311,350.00    | 0.00           | 962,200.00        |
| 51120  | 5122011  | Sueldos base al personal      | 51,899,037.10     | 27,562,995.54 | 757,724.48     | 78,704,308.16     |
| 51120  | 5122021  | Suplencias e interinatos      | 9,934,940.24      | 4,702,700.86  | 0.00           | 14,637,641.10     |
| 51130  | 5131012  | Prima quinquenal por 5 a      | 235,410.00        | 116,970.00    | 0.00           | 352,380.00        |
| 51130  | 5131013  | Prima quinquenal por 10       | 522,952.50        | 261,537.50    | 0.00           | 784,490.00        |
| 51130  | 5131014  | Prima quinquenal por 15       | 817,470.00        | 408,890.00    | 0.00           | 1,226,360.00      |
| 51130  | 5131015  | Prima quinquenal por 20       | 253,920.00        | 126,960.00    | 0.00           | 380,880.00        |
| 51130  | 5131016  | Prima quinquenal por 25       | 1,221,562.50      | 606,000.00    | 0.00           | 1,827,562.50      |
| 51130  | 5132011  | Prima vacacional              | 43,815.84         | 9,767.75      | 0.00           | 53,583.59         |
| 51130  | 5132021  | Prima sabatina y dominic      | 1,258,976.20      | 641,536.24    | 0.00           | 1,900,512.44      |
| 51130  | 5132031  | Gratificación de fin de       | 96,675,365.99     | 29,762.76     | 0.00           | 96,705,128.75     |

## Servicios de Salud del Estado de Querétaro

### BALANZA DE COMPROBACIÓN AL 31 DE MARZO DE 2026

| PLAN D | OBJETO D | EL GASTO PARTIDA              | SALDO INICIAL  | CARGOS         | ABONOS        | SALDO FINAL    |
|--------|----------|-------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| 51130  | 5133011  | Horas extraordinarias         | 1,202,328.30   | 141,217.32     | 0.00          | 1,343,545.62   |
| 51130  | 5134082  | Ayuda para gastos de act      | 85,534,350.38  | 42,812,588.28  | 0.00          | 128,346,938.66 |
| 51130  | 5134093  | Compensaciones adicional      | 904,600.00     | 22,500.00      | 0.00          | 927,100.00     |
| 51130  | 5134112  | Compensación complementa      | 4,502,122.06   | 2,265,040.98   | 0.00          | 6,767,163.04   |
| 51130  | 5134113  | Compensacion garantizada      | 3,177,858.06   | 1,583,664.50   | 0.00          | 4,761,522.56   |
| 51130  | 5134114  | Compensación garantizada      | 9,652,673.57   | 4,949,481.39   | 0.00          | 14,602,154.96  |
| 51130  | 5134121  | Asignaciones adicionales      | 19,972,615.00  | 10,004,630.00  | 0.00          | 29,977,245.00  |
| 51130  | 5134122  | Asignación bruta para pe      | 112,395,507.35 | 56,438,771.02  | 0.00          | 168,834,278.37 |
| 51130  | 5134123  | Previsión social múltipl      | 13,147,997.50  | 6,593,597.50   | 0.00          | 19,741,595.00  |
| 51130  | 5134124  | Ayuda para servicios de       | 12,134,780.00  | 6,083,227.50   | 0.00          | 18,218,007.50  |
| 51130  | 5134131  | Compensación por alto ri      | 15,856,136.04  | 7,887,042.12   | 0.00          | 23,743,178.16  |
| 51130  | 5134132  | Compensación de mediano       | 4,652,851.88   | 2,311,661.73   | 0.00          | 6,964,513.61   |
| 51130  | 5134133  | Compensación de bajo rie      | 1,283,118.32   | 636,139.92     | 0.00          | 1,919,258.24   |
| 51130  | 5134135  | Compensación a personal       | 451,500.00     | 225,750.00     | 0.00          | 677,250.00     |
| 51140  | 5141011  | Cuotas al ISSSTE              | 23,485,110.27  | 11,789,456.53  | 0.00          | 35,274,566.80  |
| 51140  | 5142021  | Cuotas al FOVISSTE            | 11,776,767.98  | 5,912,343.70   | 0.00          | 17,689,111.68  |
| 51140  | 5143011  | Aportaciones al sistema       | 15,517,255.26  | 7,810,701.04   | 0.00          | 23,327,956.30  |
| 51140  | 5144011  | Cuotas para el seguro de      | 108,621.56     | 54,250.82      | 0.00          | 162,872.38     |
| 51140  | 5144012  | Seguro institucional par      | 2,546,587.27   | 1,230,396.42   | 0.00          | 3,776,983.69   |
| 51140  | 5144031  | Seguro de riesgo profes       | 54,276.80      | 27,111.94      | 0.00          | 81,388.74      |
| 51150  | 5151011  | Cuotas para el fondo de       | 5,024,439.41   | 2,514,812.30   | 0.00          | 7,539,251.71   |
| 51150  | 5152011  | Liquidaciones por indemn      | 0.00           | 129,544.23     | 0.00          | 129,544.23     |
| 51150  | 5152031  | Antigüedad                    | 1,618,507.08   | 778,199.75     | 0.00          | 2,396,706.83   |
| 51150  | 5154021  | Ayuda adquisición de len      | 423,070.53     | 146,345.66     | 0.00          | 569,416.19     |
| 51150  | 5154102  | Ayuda para tesis              | 5,440.08       | 0.00           | 0.00          | 5,440.08       |
| 51150  | 5154105  | Pago día de reyes             | 2,514,056.53   | 0.00           | 0.00          | 2,514,056.53   |
| 51150  | 5154106  | Pago por trámite de lice      | 5,122.36       | 3,814.86       | 0.00          | 8,937.22       |
| 51150  | 5159012  | Medidas de fin de año         | 5,099.17       | 0.00           | 0.00          | 5,099.17       |
| 51160  | 5171012  | Estímulo trimestral por       | 2,365,649.93   | 0.00           | 0.00          | 2,365,649.93   |
| 51160  | 5171037  | Estímulos económico por       | 340,551.40     | 353,103.10     | 0.00          | 693,654.50     |
| 51210  | 0        | MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, | 1,548,691.20   | 753,495.86     | 2,372.58      | 2,299,814.48   |
| 51210  | 5211011  | Materiales, útiles y equ      | 120,948.64     | 205,540.90     | 9,349.50      | 317,140.04     |
| 51210  | 5214011  | Materiales, útiles y equ      | 210,684.47     | 182,225.62     | 0.00          | 392,910.09     |
| 51210  | 5216011  | Material de limpieza          | 150,635.80     | 396,027.93     | 1,170.00      | 545,493.73     |
| 51210  | 5217011  | Materiales y útiles de e      | 22,428.00      | 2,166.95       | 0.00          | 24,594.95      |
| 51210  | 5218011  | Placas y engomados            | 0.00           | 82,278.50      | 55,524.50     | 26,754.00      |
| 51220  | 5221011  | Productos alimenticios p      | 145,734.67     | 79,455.64      | 585.92        | 224,604.39     |
| 51220  | 5221021  | Productos alimenticios p      | 0.00           | 5,954.00       | 0.00          | 5,954.00       |
| 51220  | 5221031  | Productos alimenticios p      | 27,861.58      | 17,475.25      | 0.00          | 45,336.83      |
| 51220  | 5221041  | Productos alimenticios p      | 5,233,738.87   | 6,118,764.55   | 0.00          | 11,352,503.42  |
| 51220  | 5223011  | Utensilios para el servi      | 9,376.20       | 443.00         | 0.00          | 9,819.20       |
| 51240  | 5242011  | Cemento y productos de c      | 1,305.00       | 0.00           | 0.00          | 1,305.00       |
| 51240  | 5246011  | Material eléctrico y ele      | 97,588.60      | 133,281.13     | 2,950.00      | 227,919.73     |
| 51240  | 5247011  | Artículos metálicos para      | 6,932.72       | 16,094.92      | 0.00          | 23,027.64      |
| 51240  | 5248011  | Materiales complementari      | 42,584.86      | 4,509.76       | 0.00          | 47,094.62      |
| 51240  | 5249011  | Materiales y accesorios       | 14,494.20      | 0.00           | 0.00          | 14,494.20      |
| 51240  | 5249021  | Otros materiales y artíc      | 130,098.37     | 165,173.46     | 0.00          | 295,271.83     |
| 51250  | 0        | PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉ   | 203,295,781.26 | 139,757,871.25 | 15,485,991.72 | 327,567,660.79 |
| 51250  | 5251011  | Productos químicos básic      | 0.00           | 1,516.58       | 0.00          | 1,516.58       |

## Servicios de Salud del Estado de Querétaro

### BALANZA DE COMPROBACIÓN AL 31 DE MARZO DE 2026

| PLAN D | OBJETO D | EL GASTO PARTIDA         | SALDO INICIAL | CARGOS        | ABONOS       | SALDO FINAL   |
|--------|----------|--------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| 51250  | 5253021  | Gases para uso medicinal | 125,320.65    | 4,273,428.67  | 1,964.22     | 4,396,785.10  |
| 51250  | 5254011  | Material de curación y s | 26,212.35     | 0.00          | 0.00         | 26,212.35     |
| 51250  | 5254021  | Material de osteosíntesi | 8,029,707.42  | 9,153,970.00  | 81,996.16    | 17,101,681.26 |
| 51250  | 5255031  | Materiales, accesorios y | 0.00          | 960.00        | 0.00         | 960.00        |
| 51250  | 5255041  | Otros materiales, acceso | 0.00          | 6,382.44      | 0.00         | 6,382.44      |
| 51250  | 5256011  | Fibras sintéticas, hules | 578.00        | 0.00          | 0.00         | 578.00        |
| 51250  | 5259011  | Sustancias químicas para | 10,274.07     | 0.00          | 0.00         | 10,274.07     |
| 51260  | 5261011  | Combustibles, lubricante | 1,523,665.81  | 5,347,186.15  | 1,556,017.56 | 5,314,834.40  |
| 51270  | 5271011  | Vestuario y uniformes    | 14,986,212.48 | 15,924,114.86 | 0.00         | 30,910,327.34 |
| 51270  | 5272011  | Prendas de seguridad y p | 0.00          | 150.00        | 0.00         | 150.00        |
| 51290  | 5291011  | Herramientas menores     | 3,404.21      | 23,554.99     | 0.02         | 26,959.18     |
| 51290  | 5292011  | Refacciones y accesorios | 5,170.64      | 13,334.41     | 4,681.70     | 13,823.35     |
| 51290  | 5293011  | Refacciones y accesorios | 22,804.09     | 20,275.01     | 0.00         | 43,079.10     |
| 51290  | 5294011  | Refacciones y accesorios | 44,308.16     | 105,645.84    | 3,852.00     | 146,102.00    |
| 51290  | 5295011  | Refacciones y accesorios | 211,539.78    | 326,368.25    | 0.00         | 537,908.03    |
| 51290  | 5296011  | Refacciones y accesorios | 5,902.71      | 8,222.85      | 956.00       | 13,169.56     |
| 51290  | 5298011  | Refacciones y accesorios | 0.00          | 6,849.20      | 0.00         | 6,849.20      |
| 51290  | 5299011  | Refacciones y accesorios | 0.00          | 503.00        | 0.00         | 503.00        |
| 51310  | 5311011  | Energía eléctrica        | 7,171,754.40  | 3,802,760.01  | 220,315.04   | 10,754,199.37 |
| 51310  | 5312011  | Gas                      | 601,966.79    | 1,060,722.86  | 95,651.89    | 1,567,037.76  |
| 51310  | 5313011  | Agua                     | 1,039,980.65  | 1,526,330.48  | 283,363.09   | 2,282,948.04  |
| 51310  | 5314011  | Telefonía tradicional    | 1,128,567.96  | 3,168,646.28  | 917,628.10   | 3,379,586.14  |
| 51310  | 5315011  | Telefonía celular        | 64,361.77     | 46,180.93     | 15,359.20    | 95,183.50     |
| 51310  | 5317011  | Servicios de acceso de I | 128,389.20    | 525,839.43    | 0.05         | 654,228.58    |
| 51310  | 5318011  | Servicios postales y tel | 3,823.12      | 0.00          | 0.00         | 3,823.12      |
| 51320  | 5322011  | Arrendamiento de edifici | 2,077,729.74  | 206,533.50    | 0.00         | 2,284,263.24  |
| 51320  | 5323011  | Arrendamiento de mobili  | 0.00          | 3,505.52      | 0.00         | 3,505.52      |
| 51320  | 5324011  | Arrendamiento de equipo  | 2,806,431.27  | 2,689,502.20  | 614,816.94   | 4,881,116.53  |
| 51320  | 5325011  | Arrendamiento de equipo  | 718,089.90    | 718,089.90    | 0.00         | 1,436,179.80  |
| 51330  | 5331011  | Servicios legales, de co | 33,785.00     | 0.00          | 0.00         | 33,785.00     |
| 51330  | 5333011  | Servicios de consultoría | 2,320,000.00  | 0.00          | 0.00         | 2,320,000.00  |
| 51330  | 5334011  | Servicios de capacitació | 0.00          | 13,500.00     | 9,000.00     | 4,500.00      |
| 51330  | 5336011  | Impresiones de documento | 57,425.36     | 92,801.64     | 0.00         | 150,227.00    |
| 51330  | 5336031  | Publicaciones oficiales  | 34,116.00     | 0.00          | 0.00         | 34,116.00     |
| 51330  | 5336041  | Servicio de fotocopiado, | 323,406.11    | 369,643.22    | 0.00         | 693,049.33    |
| 51330  | 5336051  | Publicaciones oficiales  | 22,684.96     | 18,549.34     | 0.00         | 41,234.30     |
| 51330  | 5338011  | Servicios de vigilancia  | 3,733,150.73  | 3,461,447.88  | 63,507.84    | 7,131,090.77  |
| 51330  | 5339011  | Servicios profesionales, | 991,710.50    | 1,001,170.38  | 0.00         | 1,992,880.88  |
| 51330  | 5339031  | Servicios Integrales     | 62,500.00     | 0.00          | 0.00         | 62,500.00     |
| 51340  | 5246011  | Material eléctrico y ele | 49.01         | 0.00          | 0.00         | 49.01         |
| 51340  | 5341011  | Servicios financieros y  | 234,972.28    | 37,755.20     | 220.40       | 272,507.08    |
| 51340  | 5344021  | Fianzas de fidelidad     | 43,093.25     | 0.00          | 0.00         | 43,093.25     |
| 51340  | 5347011  | Fletes y maniobras       | 17,168.00     | 48,599.00     | 41,599.00    | 24,168.00     |
| 51340  | 5348011  | Comisiones por ventas    | 18.91         | 0.00          | 0.00         | 18.91         |
| 51350  | 5351011  | Conservación y mantenimi | 500.00        | 74,584.39     | 0.00         | 75,084.39     |
| 51350  | 5352011  | Mantenimiento y conserva | 0.00          | 1,450.00      | 0.00         | 1,450.00      |
| 51350  | 5353011  | Instalación, reparación  | 3,100.00      | 0.00          | 0.00         | 3,100.00      |
| 51350  | 5354011  | Instalación, reparación  | 357,255.61    | 1,944,242.36  | 0.00         | 2,301,497.97  |
| 51350  | 5355011  | Reparación y mantenimien | 7,030.80      | 375,610.76    | 4,850.00     | 377,791.56    |

## Servicios de Salud del Estado de Querétaro

### BALANZA DE COMPROBACIÓN AL 31 DE MARZO DE 2026

| PLAN D | OBJETO D | EL GASTO PARTIDA          | SALDO INICIAL    | CARGOS         | ABONOS        | SALDO FINAL      |
|--------|----------|---------------------------|------------------|----------------|---------------|------------------|
| 51350  | 5357011  | Instalación, reparación   | 360,162.42       | 29,082.75      | 0.00          | 389,245.17       |
| 51350  | 5358011  | Servicios de limpieza     | 8,322,816.30     | 7,456,707.32   | 76,974.87     | 15,702,548.75    |
| 51350  | 5358012  | Servicios de lavandería   | 4,871,033.25     | 4,336,164.24   | 67,273.86     | 9,139,923.63     |
| 51350  | 5358021  | Manejo de desechos (RPBI) | 583,297.09       | 268,752.24     | 0.01          | 852,049.32       |
| 51350  | 5359011  | Servicios de jardinería   | 230,871.95       | 269,455.80     | 0.00          | 500,327.75       |
| 51360  | 5362011  | Difusión por radio, tele  | 0.00             | 229,119.72     | 0.00          | 229,119.72       |
| 51370  | 5372011  | Pasajes terrestres estat  | 7,966.71         | 4,530.00       | 0.00          | 12,496.71        |
| 51370  | 5372021  | Pasajes terrestres naci   | 14,349.05        | 13,898.99      | 2,658.00      | 25,590.04        |
| 51370  | 5375011  | Viáticos estatales        | 421,069.80       | 327,160.36     | 14,924.49     | 733,305.67       |
| 51370  | 5375021  | Viáticos nacionales       | 25,887.89        | 28,289.17      | 6,034.00      | 48,143.06        |
| 51390  | 0        | OTROS SERVICIOS GENERALES | 0.00             | 8,259,046.71   | 8,259,046.71  | 0.00             |
| 51390  | 5392011  | Impuestos y derechos      | 11,584.00        | 562,849.00     | 550,611.00    | 23,822.00        |
| 51390  | 5395011  | Penas, multas, accesorio  | 0.00             | 0.21           | 0.00          | 0.21             |
| 51390  | 5398011  | Impuesto sobre nóminas y  | 18,575,482.00    | 7,774,996.00   | 0.00          | 26,350,478.00    |
| 51390  | 5399021  | Subcontratación de servi  | 17,112,945.18    | 16,800,637.45  | 74,108.16     | 33,839,474.47    |
| 51390  | 5399022  | Subcontratación de prueb  | 17,992,672.48    | 18,104,195.52  | 0.00          | 36,096,868.00    |
| 51390  | 5399023  | Subcontratación de estud  | 4,548,122.48     | 7,499,638.32   | 1,767,190.33  | 10,280,570.47    |
| 51390  | 5399071  | Servicios generales dive  | 28.85            | 3.95           | 0.00          | 32.80            |
| 52310  | 5439011  | Otros subsidios           | 366,500.00       | 88,500.00      | 0.00          | 455,000.00       |
| 52520  | 5452011  | Jubilaciones              | 1,995,837.70     | 3,962,834.93   | 46,405.06     | 5,912,267.57     |
| 55132  | 1D70001  | Edificios                 | 11,710,171.00    | 5,949,305.40   | 0.00          | 17,659,476.40    |
| 55151  | 1D11002  | Muebles de oficina y est  | 1,216,481.30     | 608,771.56     | 0.00          | 1,825,252.86     |
| 55151  | 1D12002  | Muebles, excepto de ofic  | 293,162.68       | 146,581.34     | 0.00          | 439,744.02       |
| 55151  | 1D13002  | Equipo de cómputo y de t  | 1,156,038.80     | 579,167.48     | 0.00          | 1,735,206.28     |
| 55151  | 1D19002  | Otros mobiliarios y equi  | 65,503.80        | 32,751.90      | 0.00          | 98,255.70        |
| 55152  | 1D21002  | Equipos y aparatos audio  | 58,610.36        | 29,305.18      | 0.00          | 87,915.54        |
| 55152  | 1D23002  | Cámaras fotográficas y d  | 29,025.42        | 14,512.71      | 0.00          | 43,538.13        |
| 55152  | 1D29002  | Otro mobiliario y equipo  | 17,057.78        | 8,528.89       | 0.00          | 25,586.67        |
| 55153  | 1D31002  | Equipo médico y de labor  | 31,006,573.64    | 15,055,540.81  | 0.00          | 46,062,114.45    |
| 55153  | 1D32002  | Instrumental médico y de  | 1,358,692.04     | 378,313.19     | 0.00          | 1,737,005.23     |
| 55154  | 1D41002  | Vehículos y equipo terre  | 1,895,509.54     | 1,536,338.50   | 0.00          | 3,431,848.04     |
| 55156  | 1D61002  | Maquinaria y equipo agro  | 91,940.86        | 45,970.43      | 0.00          | 137,911.29       |
| 55156  | 1D62002  | Maquinaria y equipo indu  | 7,018.66         | 3,509.33       | 0.00          | 10,527.99        |
| 55156  | 1D64002  | Sistemas de aire acondic  | 104,576.02       | 52,097.41      | 0.00          | 156,673.43       |
| 55156  | 1D65002  | Equipo de comunicación y  | 45,464.48        | 22,732.24      | 0.00          | 68,196.72        |
| 55156  | 1D66002  | Equipos de generación el  | 176,584.07       | 88,072.43      | 0.00          | 264,656.50       |
| 55156  | 1D67002  | Herramientas y máquinas-  | 66,417.74        | 33,208.87      | 0.00          | 99,626.61        |
| 55156  | 1D69002  | Otros equipos             | 3,166.64         | 1,583.32       | 0.00          | 4,749.96         |
| 55171  | 1E11002  | Software                  | 316,144.30       | 158,072.15     | 0.00          | 474,216.45       |
| 55174  | 1E41002  | Licencias informáticas e  | 247,069.24       | 108,885.46     | 0.00          | 355,954.70       |
| 55990  | 0        | OTROS GASTOS VARIOS       | 1,321,352.03     | 1,422,897.56   | 459.63        | 2,743,789.96     |
| 74110  | 7411001  | DEMANDAS JUDICIAL EN PRO  | 42,290,712.81    | 43,920,585.71  | 42,290,712.81 | 43,920,585.71    |
| 74210  | 7421001  | RESOLUCIONES DE DEMANDAS  | -42,290,712.81   | 42,290,712.81  | 43,920,585.71 | -43,920,585.71   |
| 76310  | 7631001  | BIENES MUEBLES BAJO CONT  | 185,041,883.46   | 20.00          | 23,240,095.17 | 161,801,808.29   |
| 76310  | 7631002  | BIENES INMUEBLES BAJO CO  | 220,444,897.42   | 0.00           | 0.00          | 220,444,897.42   |
| 76410  | 7641001  | BIENES MUEBLES BAJO CONT  | -185,041,883.46  | 23,240,095.17  | 20.00         | -161,801,808.29  |
| 76410  | 7641002  | BIENES INMUEBLES BAJO CO  | -220,444,897.42  | 0.00           | 0.00          | -220,444,897.42  |
| 79310  | 7931001  | CUOTA EXENTAS (CARGOS)    | 5,820,595,268.08 | 158,341,541.72 | 14,159,149.51 | 5,964,777,660.29 |
| 79310  | 7931004  | PROVISIONES PRESTACIONES  | 72,015,171.68    | 36,007,585.84  | 0.00          | 108,022,757.52   |

## Servicios de Salud del Estado de Querétaro

### BALANZA DE COMPROBACIÓN AL 31 DE MARZO DE 2026

| PLAN D       | OBJETO D | EL GASTO PARTIDA              | SALDO INICIAL     | CARGOS                  | ABONOS                  | SALDO FINAL       |
|--------------|----------|-------------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|
| 79310        | 7931005  | PROVISIONES CONTINGENCIA      | 26,556,330.89     | 0.00                    | 0.00                    | 26,556,330.89     |
| 79310        | 7931007  | C*C FONAC SESEQ (RECURSO      | 4,220,830.00      | 503,078.08              | 0.00                    | 4,723,908.08      |
| 79410        | 7941001  | CUOTA EXENTAS (ABONOS)        | -5,820,595,268.08 | 14,159,149.51           | 158,341,541.72          | -5,964,777,660.29 |
| 79410        | 7941004  | PROVISIONES PRESTACIONES      | -72,015,171.68    | 0.00                    | 36,007,585.84           | -108,022,757.52   |
| 79410        | 7941005  | PROVISIONES CONTINGENCIA      | -26,556,330.89    | 0.00                    | 0.00                    | -26,556,330.89    |
| 79410        | 7941007  | C*P FONAC SESEQ (RECURSO      | -4,220,830.00     | 0.00                    | 503,078.08              | -4,723,908.08     |
| 99998        | 0        | ADQUISICION DE MATERIALES     | -243,873,876.48   | 13,807,410.60           | 119,723,975.31          | -349,790,441.19   |
| 99998        | 5251011  | Productos químicos básico     | 0.00              | 5,739.00                | 0.00                    | 5,739.00          |
| 99998        | 5253011  | Vacunas                       | 14,844,029.20     | 12,760,053.60           | 0.00                    | 27,604,082.80     |
| 99998        | 5253031  | Medicinas y productos fa      | 161,943,791.27    | 52,815,933.87           | 2,021,247.80            | 212,738,477.34    |
| 99998        | 5254011  | Material de curación y s      | 64,498,686.69     | 20,667,506.83           | 160,295.98              | 85,005,897.54     |
| 99998        | 5254012  | Material para bombas de       | 90,480.00         | 4,742,959.87            | 0.00                    | 4,833,439.87      |
| 99998        | 5255011  | Bolsas de sangre              | 0.00              | 7,124,912.43            | 2,849,855.45            | 4,275,056.98      |
| 99998        | 5255031  | Materiales, accesorios y      | 153,038.81        | 1,332,724.12            | 40,611.44               | 1,445,151.49      |
| 99998        | 5255041  | Otros materiales, acceso      | 0.00              | 5,550.02                | 5,550.02                | 0.00              |
| 99998        | 5259011  | Sustancias químicas para      | 2,343,850.51      | 18,725,179.61           | 7,186,433.95            | 13,882,596.17     |
| 99999        | 0        | ADQUISICION DE BIENES MUEBLES | -383,007.08       | 56,473,534.29           | 56,767,501.72           | -676,974.51       |
| 99999        | 5511011  | Muebles de oficina y est      | 171,049.54        | 15,446.80               | 0.00                    | 186,496.34        |
| 99999        | 5515011  | Equipo de cómputo y de t      | 29,386.73         | 127,341.53              | 0.00                    | 156,728.26        |
| 99999        | 5519011  | Otros mobiliarios y equi      | 0.00              | 35,792.56               | 0.00                    | 35,792.56         |
| 99999        | 5523011  | Cámaras fotográficas y d      | 0.00              | 897.60                  | 0.00                    | 897.60            |
| 99999        | 5531011  | Equipo médico y de labor      | 24,345.60         | 51,857.67               | 0.00                    | 76,203.27         |
| 99999        | 5532011  | Instrumental médico y de      | 0.00              | 19,428.67               | 0.00                    | 19,428.67         |
| 99999        | 5564011  | Sistemas de aire acondic      | 0.00              | 19,485.47               | 0.00                    | 19,485.47         |
| 99999        | 5566011  | Equipos de generación el      | 34,275.22         | 10,034.00               | 5,017.00                | 39,292.22         |
| 99999        | 5597011  | Licencias informáticas e      | 123,949.99        | 56,098.53               | 37,398.40               | 142,650.12        |
| <b>Total</b> |          |                               | <b>0.00</b>       | <b>4,649,874,799.62</b> | <b>4,649,874,799.62</b> | <b>0.00</b>       |

  
**M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA**  
 DIRECTOR DE FINANZAS

  
**C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ**  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**RELACIÓN DE BIENES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO (RELACIÓN DE BIENES INMUEBLES,**  
**INFRAESTRUCTURA Y OBRAS EN PROCESO)**

**Al 31 de marzo de 2026**

| <b>CUENTA</b> | <b>Codigo</b> | <b>Descripción</b>                                                    | <b>Valor en Libros</b> |
|---------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 12311         | 123511        | HOSPITAL GENERAL QUERETARO FRACCION H-1(TERRENO)                      | 449,669,157.00         |
| 12311         | 124427        | UNIDAD DE ONCOLOGIA (TERRENO)                                         | 67,429,260.00          |
| 12311         | 124428        | TERRENO Tancoyol, JALPAN DE SERRA                                     | 400,000.00             |
| 12311         | 124429        | C.S. EL REFUGIO (TERRENO)                                             | 419,280.00             |
| 12311         | 124430        | TERRENO EJIDO SANTA LUCIA, SAN JUAN DEL RIO                           | 2,689,266.80           |
| 12311         | 124431        | TERRENO SAN PEDRO HUIMILPAN                                           | 4,104,000.00           |
| 12311         | 124432        | C.S. EL CIERVO (TERRENO)                                              | 486,062.40             |
| 12311         | 124433        | CRIQ QUERETARO (TERRENO)                                              | 177,663,032.30         |
| 12311         | 124434        | C.S. NAVAJAS (TERRENO)                                                | 1,900,000.00           |
| 12311         | 124435        | C.S. LA PIEDAD (TERRENO)                                              | 6,458,538.00           |
| 12311         | 124436        | UNEME-DEDICAM (TERRENO)                                               | 124,942,416.00         |
| 12311         | 124437        | C.S. EL PALMAR (TERRENO)                                              | 861,551.10             |
| 12311         | 124438        | C.S. LANDA (TERRENO)                                                  | 645,591.24             |
| 12311         | 124439        | C.S. AGUA FRIA (TERRENO)                                              | 227,887.55             |
| 12311         | 124440        | C.S. VILLA PROGRESO (TERRENO)                                         | 1,198,520.00           |
| 12311         | 124441        | TERRENO SANTA ROSA JAUREGUI (LOCALIDAD MONTENEGRO)                    | 9,501,020.00           |
| 12311         | 124442        | TERRENO SANTA MARIA MAGDALENA                                         | 8,716,416.00           |
| 12311         | 124443        | C.S. LOMAS DE CASA BLANCA (TERRENO)                                   | 7,500,000.00           |
| 12311         | 124444        | HOSPITAL SJR (TERRENO)                                                | 155,254,393.00         |
| 12311         | 124445        | HOSPITAL SJR CAMARA FRIA (TERRENO)                                    | 6,676,215.20           |
| 12311         | 125123        | (CAPA) LOS OLVERA (TERRENO)                                           | 7,290,000.00           |
| 12331         | 140773        | C.S. LA PIEDAD (EDIFICIO)                                             | 3,165,657.29           |
| 12331         | 140774        | C.S. NAVAJAS (EDIFICIO)                                               | 4,428,319.77           |
| 12331         | 140775        | HOSPITAL GENERAL SAN JUAN DEL RIO (EDIFICIO)                          | 380,213,259.60         |
| 12331         | 140776        | UNEME-DEDICAM (EDIFICIO)                                              | 9,944,363.32           |
| 12331         | 140777        | C.S. EL PALMAR (EDIFICIO)                                             | 9,285,973.49           |
| 12331         | 140778        | CRIQ QUERETARO (EDIFICIO)                                             | 120,376,750.00         |
| 12331         | 140779        | C.S. LOMAS DE CASA BLANCA (EDIFICIO)                                  | 13,346,577.10          |
| 12331         | 140780        | C.S. EL CIERVO (EDIFICIO)                                             | 8,069,988.97           |
| 12331         | 140781        | C.S. LANDA (EDIFICIO)                                                 | 7,056,461.29           |
| 12311         | 140782        | C.S. EMILIANO ZAPATA (TERRENO)                                        | 29,469,469.20          |
| 12311         | 140783        | C.S. PEDRITO PEÑUELAS (TERRENO)                                       | 11,971,225.20          |
| 12331         | 146488        | (CAPA) LOS OLVERA (EDIFICIO)                                          | 1,283,099.44           |
| 12331         | 146489        | C.S. VILLA PROGRESO (EDIFICIO)                                        | 10,053,300.00          |
| 12331         | 146490        | CONSTRUCCION SOBRE TERRENO SANTA ROSA JAUREGUI (LOCALIDAD MONTENEGRO) | 3,014,515.00           |
| 12331         | 146491        | ALBERGUE NHGQ (EDIFICIO)                                              | 143,200.00             |
| 12311         | 146492        | C.S. SAN PEDRO MARTIR (TERRENO)                                       | 8,680,084.00           |
| 12311         | 146868        | TERRENO SANTA MONICA                                                  | 14,383,440.00          |
| 12311         | 152873        | C.S. LAZARO CARDENAS (TERRENO)                                        | 6,856,745.00           |
| 12311         | 165901        | HOSPITAL GENERAL QUERETARO FRACCION H-2 (TERRENO)                     | 60,920,097.00          |
| 12311         | 166772        | C.S. MENCHACA (TERRENO)                                               | 9,869,860.00           |
| 12331         | 166773        | C.S. MENCHACA (EDIFICIO)                                              | 10,854,030.70          |
| 12311         | 166974        | C.S. AMEALCO (TERRENO)                                                | 21,363,750.00          |
| 12331         | 166975        | C.S. AMEALCO (EDIFICIO)                                               | 42,881,350.41          |
| 12331         | 169467        | C.S. EL REFUGIO (EDIFICIO)                                            | 3,854,034.43           |
| 12331         | 169468        | C.S. AGUA FRIA (TERRENO)                                              | 5,366,714.70           |
| 12331         | 169469        | HOPITAL GENERAL SAN JUAN DEL RIO CAMARA FRIA (EDIFICIO)               | 2,204,541.99           |
| 12331         | 169470        | C.S. EMILIANO ZAPATA (EDIFICIO)                                       | 8,235,685.44           |
| 12311         | 173341        | TERRENO PRIV. EL PINITO, LA CAÑADA                                    | 7,318,500.20           |



**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**RELACIÓN DE BIENES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO (RELACIÓN DE BIENES INMUEBLES,**  
**INFRAESTRUCTURA Y OBRAS EN PROCESO)**

**Al 31 de marzo de 2026**

| CUENTA | Codigo | Descripción                                       | Valor en Libros         |
|--------|--------|---------------------------------------------------|-------------------------|
| 12311  | 223780 | C.S. LOS OLVERA (TERRENO)                         | 1,718,018.00            |
| 12331  | 223781 | C.S. LOS OLVERA (EDIFICIO)                        | 1,136,660.56            |
| 12311  | 241102 | C.S. LA VALLA (TERRENO)                           | 2,900,000.00            |
| 12331  | 241103 | C.S. LA VALLA (EDIFICIO)                          | 7,308,138.42            |
| 12311  | 244231 | HOSPITAL GENERAL QUERETARO FRACCION H-3 (TERRENO) | 15,538,113.00           |
| 12331  | 244803 | HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO Y CETS (EDIFICIO)   | 1,140,594,046.02        |
| 12331  | 246508 | C.S. SAN IDEFONSO TULTEPEC (EDIFICIO)             | 4,247,747.44            |
| 12311  | 246509 | C.S. SAN IDEFONSO TULTEPEC (TERRENO)              | 320,000.00              |
| 12311  | 259324 | C.S. ALFAJAYUCAN (TERRENO)                        | 1,121,126.16            |
| 12331  | 259325 | C.S. ALFAJAYUCAN (EDIFICIO)                       | 3,121,157.51            |
| 12311  | 260727 | C.S. SATELITE (TERRENO)                           | 13,437,468.00           |
| 12331  | 260728 | C.S. SATELITE (EDIFICIO)                          | 9,836,139.10            |
| 12331  | 260746 | UNIDAD DE ONCOLOGIA (EDIFICIO)                    | 32,412,783.10           |
| 12331  | 260747 | C.S. PEDRITO PEÑUELAS (EDIFICIO)                  | 3,456,646.45            |
| 12331  | 260748 | C.S. SAN PEDRO MARTIR (EDIFICIO)                  | 7,180,725.00            |
| 12331  | 260749 | C.S. LAZARO CARDENAS (EDIFICIO)                   | 2,450,215.50            |
| 12311  | 306338 | TERRENO CADEREYTA                                 | 2,356,753.90            |
| 12311  | 310584 | C.S. SAN JOSE EL ALTO (TERRENO)                   | 6,835,000.00            |
| 12331  | 310586 | C.S. SAN JOSE EL ALTO (EDIFICIO)                  | 5,647,403.40            |
| 12311  | 310587 | CEREDI (TERRENO)                                  | 6,233,520.00            |
| 12331  | 310588 | CEREDI (EDIFICIO)                                 | 6,632,916.30            |
| 12311  | 310589 | C.S. HIGUERILLAS (TERRENO)                        | 409,320.00              |
| 12331  | 310591 | C.S. HIGUERILLAS (EDIFICIO)                       | 1,592,172.45            |
| 12311  | 310592 | C.S. SAN FANDILA (TERRENO)                        | 535,130.00              |
| 12331  | 310593 | C.S. SAN FANDILA (EDIFICIO)                       | 4,134,638.01            |
| 12311  | 310594 | C.S. EL SAUZ (TERRENO)                            | 4,611,125.00            |
| 12331  | 310595 | C.S. EL SAUZ (EDIFICIO)                           | 4,316,829.42            |
|        |        | <b>Total</b>                                      | <b>3,138,727,392.87</b> |

  
M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS

  
C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Relación de cuentas bancarias productivas**  
**Al 31 marzo de 2026**

| CUENTA BANCARIA | CONCEPTO CUENTA                                                                                                                                                                  | RAMO | SALDO FINAL   |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|
| 46738266 0101   | PROP, BJO 46738266 0101, "IMSS-BIENESTAR PRESTACIÓN GRATUITA DE SERVICIOS DE SALUD, MEDICAMENTOS Y DEMÁS INSUMOS ASOCIADOS 2025, PROGRAMAS ESPECIALES CLABE: 030680900043343269. | 47   | 1,669,081.74  |
| 50012145 0101   | OFC BJO 50012145 0101 FASSA 2026, OFICINAS CENTRALES POR MEDIO DEL ESTADO, CLABE INTERBANCARIA 030680900047106787.                                                               | 33   | 73,308,491.63 |
| TOTAL           |                                                                                                                                                                                  |      | 74,977,573.37 |

Incluye sólo recursos Federales, excluye recursos propios ó PC 11112, así como todo lo relativo a recursos Estatales que otorga PEEQ, esto es Participaciones, Geq Libre, Incentivos derivados de colaboración, fondo de estabilización y Ale.

  
M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS

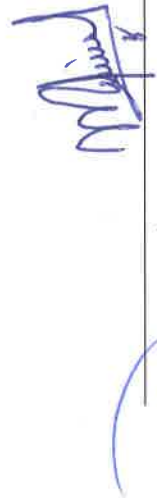
  
C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO  
COBERTURAS FINANCIERAS  
Del 01 de marzo al 31 de marzo de 2026  
(Pesos)

| Tipo de Cobertura   | Concepto | Riesgo a Cubrir |
|---------------------|----------|-----------------|
| NADA QUE MANIFESTAR |          |                 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS

  
C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO  
ESQUEMAS BURSÁTILES  
Del 01 de marzo al 31 de marzo 2026  
(Pesos)

| Denominación del Esquema | Sector del Emisor | Emisor | Por Tipo de Valor |       | Totales |
|--------------------------|-------------------|--------|-------------------|-------|---------|
|                          |                   |        | Acciones          | Bonos |         |
| NADA QUE MANIFESTAR      |                   |        |                   |       |         |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS

  
C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**Del 01 de enero al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto                                                                                                                                                                                                              | 2026                    | 2025                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                                    |                         |                         |
| <b>Ingresos de la Gestión</b>                                                                                                                                                                                         | <b>17,260,345.15</b>    | <b>93,083,989.33</b>    |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                             | 0.00                    | 0.00                    |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                             | 0.00                    | 0.00                    |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                             | 0.00                    | 0.00                    |
| Derechos                                                                                                                                                                                                              | 0.00                    | 0.00                    |
| Productos                                                                                                                                                                                                             | 3,367,377.47            | 24,975,275.03           |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                                      | 1,750,265.76            | 12,921,492.15           |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                                | 12,142,701.92           | 55,187,222.15           |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>1,401,014,389.73</b> | <b>6,654,464,333.52</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                           | 0.00                    | 0.00                    |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                     | 1,401,014,389.73        | 6,654,464,333.52        |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>                                                                                                                                                                                    | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>             |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                  | 0.00                    | 0.00                    |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                               | 0.00                    | 0.00                    |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                        | 0.00                    | 0.00                    |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                                 | 0.00                    | 0.00                    |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                    | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Total de Ingresos y Otro Beneficios</b>                                                                                                                                                                            | <b>1,418,274,734.88</b> | <b>6,747,548,322.85</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                        |                         |                         |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                                                                                                                                                                       | <b>1,537,984,266.29</b> | <b>6,620,778,116.05</b> |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                                  | 958,876,261.57          | 3,865,420,371.94        |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                              | 401,979,793.90          | 1,589,492,479.35        |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                                   | 177,128,210.82          | 1,165,865,264.76        |
| <b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                                                                                          | <b>6,367,267.57</b>     | <b>39,938,233.68</b>    |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                              | 0.00                    | 0.00                    |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                            | 0.00                    | 0.00                    |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                              | 455,000.00              | 3,600,500.00            |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                       | 0.00                    | 0.00                    |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                              | 5,912,267.57            | 36,337,733.68           |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                          | 0.00                    | 0.00                    |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                  | 0.00                    | 0.00                    |
| Donativos                                                                                                                                                                                                             | 0.00                    | 0.00                    |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                            | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                                 | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>             |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                       | 0.00                    | 0.00                    |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                          | 0.00                    | 0.00                    |
| Convenios                                                                                                                                                                                                             | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                                                                                                                                                       | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>             |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                         | 0.00                    | 0.00                    |

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**Del 01 de enero al 31 de marzo de 2026 y 31 de diciembre 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto                                                                 | 2026             | 2025             |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Comisiones de la Deuda Pública                                           | 0.00             | 0.00             |
| Gastos de la Deuda Pública                                               | 0.00             | 0.00             |
| Costo por Coberturas                                                     | 0.00             | 0.00             |
| Apoyos Financieros                                                       | 0.00             | 0.00             |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias                                  | 77,462,246.93    | 429,233,304.83   |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | 74,718,456.97    | 327,673,372.01   |
| Provisiones                                                              | 0.00             | 0.00             |
| Disminución de Inventarios                                               | 0.00             | 0.00             |
| Otros Gastos                                                             | 2,743,789.96     | 101,559,932.82   |
| Inversión Pública                                                        | 0.00             | 0.00             |
| Inversión Pública no Capitalizable                                       | 0.00             | 0.00             |
| Total de Gastos y Otras Pérdidas                                         | 1,621,813,780.79 | 7,089,949,654.56 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                              | -203,539,045.91  | -342,401,331.71  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ



C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 31 de marzo de 2026 y 31 de Diciembre 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                      | 2026                    | 2025                    | Concepto                                                                            | 2026                    | 2025                    |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 |                         |                         | <b>PASIVO</b>                                                                       |                         |                         |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                         |                         | <b>Pasivo Circulante</b>                                                            |                         |                         |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 254,666,098.88          | 263,679,664.24          | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                     | 416,849,314.25          | 130,691,370.27          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 145,411,624.31          | 90,140.71               | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                  | 0.00                    | 0.00                    |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 561,406.00              | 0.00                    | 0.00 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                        | 0.00                    | 0.00                    |
| Inventarios                                                   | 0.00                    | 0.00                    | 0.00 Títulos y Valores a Corto Plazo                                                | 0.00                    | 0.00                    |
| Almacenes                                                     | 718,906,109.16          | 697,688,129.64          | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                     | 0.00                    | 0.00                    |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0.00                    | 0.00                    | 0.00 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo       | 0.00                    | 0.00                    |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0.00                    | 0.00                    | 0.00 Provisiones a Corto Plazo                                                      | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>1,119,545,238.35</b> | <b>961,457,934.59</b>   | Otros Pasivos a Corto Plazo                                                         | 0.00                    | 0.00                    |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                         |                         | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                                                 | <b>416,849,314.25</b>   | <b>130,691,370.27</b>   |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0.00                    | 0.00                    | <b>Pasivo No Circulante</b>                                                         |                         |                         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0.00                    | 0.00                    | 0.00 Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                | 0.00                    | 0.00                    |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 3,138,727,392.87        | 3,071,964,418.01        | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                  | 0.00                    | 0.00                    |
| Bienes Muebles                                                | 2,797,512,000.45        | 2,772,666,846.34        | Deuda Pública a Largo Plazo                                                         | 0.00                    | 0.00                    |
| Activos Intangibles                                           | 27,227,158.78           | 28,506,052.32           | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                     | 0.00                    | 0.00                    |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -2,278,207,749.49       | -2,203,824,776.80       | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0.00                    | 0.00                    |
| Activos Diferidos                                             | 0.00                    | 0.00                    | Provisiones a Largo Plazo                                                           | 0.00                    | 0.00                    |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0.00                    | 0.00                    | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                                              | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>             |
| <b>Otros Activos no Circulantes</b>                           |                         |                         | <b>Total del Pasivo</b>                                                             | <b>416,849,314.25</b>   | <b>130,691,370.27</b>   |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>3,685,258,802.61</b> | <b>3,669,312,539.87</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>                                                 |                         |                         |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>4,804,804,040.96</b> | <b>4,630,770,474.46</b> | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido                                             | 153,526,495.31          | 128,795,563.20          |
|                                                               |                         |                         | Aportaciones                                                                        | 0.00                    | 0.00                    |
|                                                               |                         |                         | Donaciones de Capital                                                               | 153,526,495.31          | 128,795,563.20          |
|                                                               |                         |                         | Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | 0.00                    | 0.00                    |
|                                                               |                         |                         | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                         | <b>4,234,428,231.40</b> | <b>4,371,283,540.99</b> |
|                                                               |                         |                         | Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                         | -203,539,045.91         | -342,401,331.71         |
|                                                               |                         |                         | Resultados de Ejercicios Anteriores                                                 | 3,537,675,571.96        | 3,874,099,666.14        |
|                                                               |                         |                         | Revalúos                                                                            | 900,370,943.89          | 833,607,969.03          |
|                                                               |                         |                         | Reservas                                                                            | 0.00                    | 0.00                    |
|                                                               |                         |                         | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | -79,238.54              | 5,977,237.53            |
|                                                               |                         |                         | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0.00</b>             | <b>0.00</b>             |
|                                                               |                         |                         | Resultado por Posición Monetaria                                                    | 0.00                    | 0.00                    |
|                                                               |                         |                         | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0.00                    | 0.00                    |
|                                                               |                         |                         | <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>                                            | <b>4,387,954,726.71</b> | <b>4,500,079,104.19</b> |
|                                                               |                         |                         | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>                               | <b>4,804,804,040.96</b> | <b>4,630,770,474.46</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ

  
C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO  
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 31 de marzo 2026 y 31 de diciembre 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                      | Origen        | Aplicación     | Concepto                                                              | Origen         | Aplicación     |
|---------------------------------------------------------------|---------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 | 84,675,431.59 | 258,708,998.09 | <b>PASIVO</b>                                                         | 286,157,943.98 | 0.00           |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | 9,013,565.36  | 167,100,869.12 | <b>Pasivo Circulante</b>                                              | 286,157,943.98 | 0.00           |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 9,013,565.36  | 0.00           | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                       | 286,157,943.98 | 0.00           |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 0.00          | 145,321,483.60 | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                    | 0.00           | 0.00           |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0.00          | 561,406.00     | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo               | 0.00           | 0.00           |
| Inventarios                                                   | 0.00          | 0.00           | Títulos y Valores a Corto Plazo                                       | 0.00           | 0.00           |
| Almacenes                                                     | 0.00          | 21,217,979.52  | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                       | 0.00           | 0.00           |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0.00          | 0.00           | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto    | 0.00           | 0.00           |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0.00          | 0.00           | Provisiones a Corto Plazo                                             | 0.00           | 0.00           |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | 75,661,866.23 | 91,608,128.97  | Otros Pasivos a Corto Plazo                                           | 0.00           | 0.00           |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0.00          | 0.00           | <b>Pasivo No Circulante</b>                                           | 0.00           | 0.00           |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0.00          | 0.00           | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                       | 0.00           | 0.00           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0.00          | 66,762,974.86  | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                    | 0.00           | 0.00           |
| Bienes Muebles                                                | 0.00          | 24,845,154.11  | Deuda Pública a Largo Plazo                                           | 0.00           | 0.00           |
| Activos Intangibles                                           | 1,278,893.54  | 0.00           | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                       | 0.00           | 0.00           |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | 74,382,972.69 | 0.00           | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo | 0.00           | 0.00           |
| Activos Diferidos                                             | 0.00          | 0.00           | Provisiones a Largo Plazo                                             | 0.00           | 0.00           |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0.00          | 0.00           | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>                                   | 230,356,192.77 | 342,480,570.25 |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0.00          | 0.00           | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                        | 24,730,932.11  | 0.00           |
|                                                               |               |                | Aportaciones                                                          | 0.00           | 0.00           |
|                                                               |               |                | Donaciones de Capital                                                 | 24,730,932.11  | 0.00           |
|                                                               |               |                | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                     | 0.00           | 0.00           |
|                                                               |               |                | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                           | 205,625,260.66 | 342,480,570.25 |
|                                                               |               |                | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                         | 138,862,285.80 | 0.00           |
|                                                               |               |                | Resultados de Ejercicios Anteriores                                   | 0.00           | 336,424,094.18 |
|                                                               |               |                | Revalúos                                                              | 66,762,974.86  | 0.00           |
|                                                               |               |                | Reservas                                                              | 0.00           | 0.00           |
|                                                               |               |                | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                | 0.00           | 6,056,476.07   |
|                                                               |               |                | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda</b>      | 0.00           | 0.00           |
|                                                               |               |                | Resultado por Posición Monetaria                                      | 0.00           | 0.00           |
|                                                               |               |                | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                       | 0.00           | 0.00           |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS SESEQ

C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Al 31 de Marzo 2026 y al 31 de diciembre 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto                                                                                                                    | 2026                 | 2025                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                      |                      |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>1,411,844,415</b> | <b>6,737,989,036</b> |
| Impuestos                                                                                                                   |                      |                      |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   |                      |                      |
| Contribuciones de mejoras                                                                                                   |                      |                      |
| Derechos                                                                                                                    |                      |                      |
| Productos                                                                                                                   | 3,367,377            | 24,975,275           |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 455,252              | 3,362,206            |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | 7,007,396            | 55,187,222           |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | -                    | 72,981,362           |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones y Pensiones y jubilaciones                                          |                      |                      |
|                                                                                                                             | 1,401,014,390        | 6,581,482,972        |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 |                      |                      |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>1,421,492,679</b> | <b>6,679,093,120</b> |
| Servicios Personales                                                                                                        | 881,532,074          | 3,835,545,430        |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 293,868,262          | 1,564,427,116        |
| Servicios Generales                                                                                                         | 137,202,935          | 1,130,457,726        |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    |                      |                      |
| Transferencias al resto del Sector Público                                                                                  |                      |                      |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | 455,000              | 2,880,500            |
| Ayudas Sociales                                                                                                             |                      |                      |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | 5,912,268            | 36,337,734           |
| Transferencias a Fidelcomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                |                      |                      |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        |                      |                      |
| Donativos                                                                                                                   |                      |                      |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  |                      |                      |
| Participaciones                                                                                                             |                      |                      |
| Aportaciones                                                                                                                |                      |                      |
| Convenios                                                                                                                   |                      |                      |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 102,522,141          | 109,444,615          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>9,848,264</b>     | <b>58,895,917</b>    |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                      |                      |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>634,699</b>       | <b>-</b>             |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 634,699              |                      |
| Bienes Muebles                                                                                                              |                      |                      |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 |                      |                      |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>-</b>             | <b>35,041,708</b>    |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               |                      |                      |
| Bienes Muebles                                                                                                              |                      | 35,041,708           |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             |                      |                      |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>634,699</b>       | <b>35,041,708</b>    |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                               |                      |                      |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          |                      |                      |
| Interno                                                                                                                     |                      |                      |
| Externo                                                                                                                     |                      |                      |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            |                      |                      |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       |                      |                      |
| Interno                                                                                                                     |                      |                      |
| Externo                                                                                                                     |                      |                      |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        |                      |                      |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                           | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                | <b>9,013,565</b>     | <b>23,854,208</b>    |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                           | <b>263,679,664</b>   | <b>239,825,456</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al final del Ejercicio</b>                                                            | <b>254,666,099</b>   | <b>263,679,664</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

**M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA**  
DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ

**C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ**  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO  
CONCILIACION DE ACTIVO FIJO AL 31 DE MARZO DE 2026.

| PLAN DE CUENTAS | DESCRIPCION                                                                        | LIBRO ACTIVO        | BALANZA             | DIFERENCIA |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------|
| 12311           | TERRENOS                                                                           | 1,260,881,351.25    | 1,260,881,351.25    | -          |
| 12331           | EDIFICIOS NO RESIDENCIALES                                                         | 1,877,846,041.62    | 1,877,846,041.62    | -          |
| 12411           | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                                    | 121,655,916.48      | 121,655,916.48      | -          |
| 12412           | MUEBLES, EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                           | 17,589,767.41       | 17,589,767.41       | -          |
| 12413           | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN                               | 116,283,842.33      | 116,283,842.33      | -          |
| 12419           | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN                                      | 4,520,384.53        | 4,520,384.53        | -          |
| 12421           | EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES                                                   | 3,072,459.87        | 3,072,459.87        | -          |
| 12423           | CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO                                                    | 1,115,792.56        | 1,115,792.56        | -          |
| 12429           | OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO                                  | 1,227,905.97        | 1,227,905.97        | -          |
| 12431           | EQUIPO MÉDICO Y DE LABORATORIO                                                     | 2,212,072,711.78    | 2,212,072,711.78    | -          |
| 12432           | INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO                                               | 45,918,809.36       | 45,918,809.36       | -          |
| 12441           | AUTOMÓVILES Y EQUIPO TERRESTRE                                                     | 236,815,365.89      | 236,815,365.89      | -          |
| 12442           | CARROCERÍAS Y REMOLQUES                                                            | 285,471.25          | 285,471.25          | -          |
| 12461           | MAQUINARIA Y EQUIPO AGROPECUARIO                                                   | 5,734,911.15        | 5,734,911.15        | -          |
| 12462           | MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL                                                     | 473,793.45          | 473,793.45          | -          |
| 12464           | SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERC | 7,127,152.34        | 7,127,152.34        | -          |
| 12465           | EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIÓN                                          | 8,828,702.19        | 8,828,702.19        | -          |
| 12466           | EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELÉCTRICOS                  | 10,608,157.42       | 10,608,157.42       | -          |
| 12467           | HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA                                                | 3,990,856.45        | 3,990,856.45        | -          |
| 12469           | OTROS EQUIPOS                                                                      | 190,000.02          | 190,000.02          | -          |
| 12511           | SOFTWARE                                                                           | 14,854,721.39       | 14,854,721.39       | -          |
| 12541           | LICENCIAS INFORMÁTICAS E INTELECTUALES                                             | 12,372,437.39       | 12,372,437.39       | -          |
| TOTAL           |                                                                                    | \$ 5,963,466,552.10 | \$ 5,963,466,552.10 | -          |

  
P. MARIBEL CHAVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSO FINANCIEROS

  
M. en A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO  
CONCILIACION DE ACTIVO FIJO AL 31 DE MARZO DE 2026.

| PLAN DE CUENTA | DESCRIPCION                                                                   | LIBRO ACTIVO               | BALANZA                    | DIFERENCIA |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| 12411          | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                               | 121,655,916.48             | 121,655,916.48             | -          |
| 12412          | MUEBLES, EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                      | 17,589,767.41              | 17,589,767.41              | -          |
| 12413          | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN                          | 116,283,842.33             | 116,283,842.33             | -          |
| 12419          | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN                                 | 4,520,384.53               | 4,520,384.53               | -          |
| 12421          | EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES                                              | 3,072,459.87               | 3,072,459.87               | -          |
| 12423          | CÁMARAS FOTOGRAFICAS Y DE VIDEO                                               | 1,115,792.56               | 1,115,792.56               | -          |
| 12429          | OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO                             | 1,227,905.97               | 1,227,905.97               | -          |
| 12431          | EQUIPO MÉDICO Y DE LABORATORIO                                                | 2,212,072,711.78           | 2,212,072,711.78           | -          |
| 12432          | INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO                                          | 45,918,809.36              | 45,918,809.36              | -          |
| 12441          | AUTOMÓVILES Y EQUIPO TERRESTRE                                                | 236,815,365.89             | 236,815,365.89             | -          |
| 12442          | CARROCERIAS Y REMOLQUES                                                       | 285,471.25                 | 285,471.25                 | -          |
| 12461          | MAQUINARIA Y EQUIPO AGROPECUARIO                                              | 5,734,911.15               | 5,734,911.15               | -          |
| 12462          | MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL                                                | 473,793.45                 | 473,793.45                 | -          |
| 12464          | SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y C | 7,127,152.34               | 7,127,152.34               | -          |
| 12465          | EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIÓN                                     | 8,828,702.19               | 8,828,702.19               | -          |
| 12466          | EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELÉCTRICOS             | 10,608,157.42              | 10,608,157.42              | -          |
| 12467          | HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA                                           | 3,990,856.45               | 3,990,856.45               | -          |
| 12469          | OTROS EQUIPOS                                                                 | 190,000.02                 | 190,000.02                 | -          |
| 12511          | SOFTWARE                                                                      | 14,854,721.39              | 14,854,721.39              | -          |
| 12541          | LICENCIAS INFORMÁTICAS E INTELECTUALES                                        | 12,372,437.39              | 12,372,437.39              | -          |
|                | <b>TOTAL</b>                                                                  | <b>\$ 2,824,739,159.23</b> | <b>\$ 2,824,739,159.23</b> | <b>-</b>   |



C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSO FINANCIEROS



M. en A. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS

**RELACION DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO**  
**31 DE MARZO DE 2026**  
**(PESOS)**

**ENTE: SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

| PLAN DE CU DESCRIPCION |                                                                                       | LIBRO ACTIVO               |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 12411                  | MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                                       | 121,655,916.48             |
| 12412                  | MUEBLES, EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERÍA                                              | 17,589,767.41              |
| 12413                  | EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN                                  | 116,283,842.33             |
| 12419                  | OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN                                         | 4,520,384.53               |
| 12421                  | EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES                                                      | 3,072,459.87               |
| 12423                  | CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO                                                       | 1,115,792.56               |
| 12429                  | OTRO MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO                                     | 1,227,905.97               |
| 12431                  | EQUIPO MÉDICO Y DE LABORATORIO                                                        | 2,212,072,711.78           |
| 12432                  | INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO                                                  | 45,918,809.36              |
| 12441                  | AUTOMÓVILES Y EQUIPO TERRESTRE                                                        | 236,815,365.89             |
| 12442                  | CARROCERÍAS Y REMOLQUES                                                               | 285,471.25                 |
| 12461                  | MAQUINARIA Y EQUIPO AGROPECUARIO                                                      | 5,734,911.15               |
| 12462                  | MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL                                                        | 473,793.45                 |
| 12464                  | SISTEMAS DE AIRE ACONDICIONADO, CALEFACCIÓN Y DE REFRIGERACIÓN INDUSTRIAL Y COMERCIAL | 7,127,152.34               |
| 12465                  | EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIÓN                                             | 8,828,702.19               |
| 12466                  | EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA, APARATOS Y ACCESORIOS ELÉCTRICOS                     | 10,608,157.42              |
| 12467                  | HERRAMIENTAS Y MÁQUINAS-HERRAMIENTA                                                   | 3,990,856.45               |
| 12469                  | OTROS EQUIPOS                                                                         | 190,000.02                 |
| <b>TOTAL</b>           |                                                                                       | <b>\$ 2,797,512,000.45</b> |

**Nota: La relación a detalle de los bienes muebles se anexa en electronico**

  
**C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ**  
**SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS**

  
**M. en A. ÁLVARO UGALDE HERRERA**  
**DIRECTOR DE FINANZAS**

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO “SESEQ”**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA:

**1. Introducción**

Los Estados Financieros de SESEQ proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso, Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

**1.- Autorización e Historia**

**a . Fecha de creación.**

SESEQ es un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal, creado por Decreto del Gobierno del Estado de Querétaro publicado en el periódico oficial de Querétaro, la sombra de Arteaga el 28 de noviembre de 1996. SESEQ es un Organismo Público con personalidad jurídica, patrimonio propio y funciones de autoridad que tiene como objetivo la prestación de servicios de salud en el Estado, la promoción de la interrelación sistemática de acciones que en la materia lleven a cabo la Federación y el Estado, así como la realización de las demás acciones que establezcan las disposiciones legales aplicables.

**b. Principales cambios en su estructura.**

Al respecto se informa lo siguiente:

En la 4ta sesión ordinaria 2021 de la Junta de Gobierno en su numeral 6.2 se autorizó la modificación de la estructura orgánica de SESEQ, de acuerdo a lo siguiente:

- Creación de la Dirección de primer nivel de atención en Salud, con dependencia jerárquica de la Subcoordinación General Médica. Cambio de línea jerárquica del Departamento de Fortalecimiento a la Atención Médica y Unidades Médicas Móviles para depender directamente de la Dirección de primer nivel de atención a la salud.
- Cambio de la línea jerárquica de las Jurisdicciones Sanitarias para depender de la Dirección de primer nivel de atención en salud.
- Cambio de nombre del Departamento de Atención Médica de primer nivel a Departamento de referencia y contra referencia e interculturalidad, para depender jerárquicamente de la Dirección de primer nivel de atención en salud.

En la 1ª sesión de la Junta de Gobierno 2023 se autorizó que la Dirección de Finanzas quede bajo línea jerárquica de la Coordinación General.

En la 4ta sesión ordinaria de la Junta de Gobierno 2025 se autorizó lo siguiente:

ACUERDO JG4/2025/A03

Con fundamento en el artículo 54 fracción VIII de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro, la Junta de Gobierno de Servicios de Salud del Estado de Querétaro aprueba la modificación en estructura orgánica, ocupacional y salarial de acuerdo a lo siguiente:



**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

La Dirección de Planeación para:

- Creación de la Subdirección Técnico Administrativa.
- Fusión, cambio de adscripción y cambio de nomenclatura del “Departamento de Planeación de la Infraestructura” y del “Departamento de Supervisión de la Infraestructura y Servicios generales”, para que en su conjunto atiendan los procesos de gestión, desarrollo de infraestructura, supervisión y mantenimiento, se unifiquen y queden como “Departamento de Acciones de Infraestructura en Salud”, dependiente de la Subdirección Técnica Administrativa.
- Creación de un departamento para la separación de funciones del “Departamento de Supervisión de la Infraestructura y Servicios Generales” para quedar como “Departamento de Recursos Materiales y Servicios Generales”, dependiente de la Subdirección Técnica Administrativa.
- Creación de un departamento para la separación del “Departamento de Organización, Desarrollo e Informática” para quedar como “Departamento de Organización y Simplificación Administrativa” y “Departamento de Informática y Tecnologías de la Información”, dependientes de la Subdirección Técnica Administrativa.

La Dirección de Finanzas, para creación de los siguientes departamentos:

- Departamento de Tesorería y,
- Departamento de Activo Fijo.

La Dirección de Protección contra Riesgos Sanitarios, para cambio de nomenclatura de acuerdo a lo siguiente:

- “Subdirección de Información y Manejo de Riesgos”, para quedar como “Subdirección de Evidencia y Manejo de Riesgos”,
- “Departamento de Dictamen sanitario”, para quedar como “Departamento de Dictamen y Autorización Sanitaria”,
- “Departamento de Información Sanitaria y Manejo de Riesgos” para quedar como “Departamento de Evaluación de Riesgos”.

Las modificaciones señaladas no generan impacto presupuestal adicional, al contar con la plantilla y los sueldos que se requieren para la estructura propuesta.

## **2. Panorama Económico y Financiero.**

SESEQ obtiene sus recursos financieros de las siguientes fuentes de financiamiento: a) ingresos locales 0.77%; b) Ingresos Federales y Estatales (Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y otras Ayudas) 99.23%. Estos recursos permiten el funcionamiento operativo de este Organismo que favorecen el crecimiento y atención de servicios de salud a los Queretanos. SESEQ ha tenido impactos importantes de condiciones económicas financieras que han sido factor para la toma de decisiones, principalmente por el crecimiento poblacional en el Estado con mayor necesidad de atención médica y de insumos médicos, sin embargo, se requiere de mayores esfuerzos que deben acoplarse a los presupuestos asignados, ya que en su mayoría reflejan sólo los efectos de la inflación.

## **3. Organización y objeto social**

### **a. Objeto social.**

El Organismo Público Descentralizado denominado Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ), tendrá por objeto prestar los servicios de salud a la población abierta ó derechohabientes con los cuales tenga convenios en el Estado de Querétaro, en cumplimiento de lo dispuesto por la Ley de Salud del Estado de Querétaro, la Ley General de Salud y por el Acuerdo de Coordinación.



**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

**b. Principal actividad:**

- I. Administrar y operar en el Estado de Querétaro los servicios de salud a la población abierta en materia de salubridad general y de regulación y control sanitario conforme a los que establece el acuerdo de coordinación;
- II. Apoyar en la organización del Sistema Estatal de Salud, en los términos de la legislación sanitaria;
- III. Proponer y fortalecer la participación de la comunidad en los servicios de salud;
- IV. Proponer a la Secretaría de Salud en el Estado, adecuaciones a la normatividad estatal y esquemas que logren su correcto cumplimiento;
- V. Realizar todas aquellas acciones que sean necesarias para mejorar la calidad en la prestación de los servicios de salud en el estado;
- VI. Promover a través de la Secretaría de Salud en el estado, la ampliación de la cobertura en la prestación de los servicios apoyando los programas que para tal efecto elabore la Secretaría de Salud del Gobierno Federal;
- VII. Promover, apoyar y llevar a cabo la capacitación en la materia, de los profesionistas, especialistas y técnicos;
- VIII. Integrar un acervo de información y documentación que facilite a las Autoridades e instituciones competentes la investigación, estudio y análisis de las ramas y aspectos específicos en materia de salud;
- IX. Difundir a las Autoridades correspondientes y a la población en general a través de publicaciones y aspectos académicos, los resultados de los trabajos de investigación, estudio, análisis y de recopilación de información, documentación e intercambio que lleve a cabo;
- X. Administrar los recursos que le sean asignados, las cuotas de recuperación, así como, las aportaciones que reciban de otras Personas o Instituciones;
- XI. Realizar todas las actividades encaminadas directa o indirectamente al cumplimiento de los fines y funciones indicadas en coordinación con los Organismos Federales, Estatales o Municipales competentes, y
- XII. Las demás que este Decreto, su reglamento y otras disposiciones le confieran para el cumplimiento de su objeto.

Para cumplir con su objetivo social, SESEQ recibe asignaciones presupuestales Federales y Estatales, los cuales son entregados con base en el presupuesto anual autorizado por la S.H.C.P. en conjunto con la Secretaría de Salud y del Gobierno del Estado de Querétaro, respectivamente, así como ingresos propios de los hospitales y donativos de otras unidades administrativas de la Secretaría de Salud.

**c. Ejercicio Fiscal.**

Servicios de Salud del Estado de Querétaro realiza y registra sus actividades económicas basándose en el ejercicio fiscal similar al año calendario. La información que se incluye en estas notas

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

corresponde al periodo comprendido del 1 de Enero al mes al que corresponden estas notas del año en curso.

**d. Régimen Jurídico**

El marco jurídico en el que la institución se desenvuelve, es apegándose a los siguientes ordenamientos:

**Federales**

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Ley Federal del Trabajo.
- Ley General de Salud.
- Ley General para el Control del Tabaco.
- Decreto por el que se crea la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios

**Códigos**

- Código Fiscal de la Federación
- Código Fiscal del Estado de Querétaro
- Código Civil del Estado de Querétaro
- Código de Procedimientos Civiles del Estado de Querétaro

**Estatales**

**Acuerdos**

- Acuerdo por el que se establece el trámite para obtener la certificación de edificio 100% libre de humo de tabaco del 18 de junio de 2010.

**Reglamentos**

- Reglamento Interior del Organismo Público Descentralizado denominado "Servicios de Salud del Estado de Querétaro" (SESEQ).
- Reglamento Interior de la Secretaría de Salud.

**Decretos**

- Decreto que crea el Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal denominado Servicios de Salud del Estado de Querétaro (SESEQ).

**Leyes**

- Constitución Política del Estado de Querétaro.
- Ley del Impuesto sobre la Renta.
- Ley de Acceso a la Información Gubernamental del Estado de Querétaro.
- Ley de Adquisiciones, Enajenaciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Querétaro.
- Ley de Derechos Humanos del Estado de Querétaro.
- Ley de Derechos y Cultura de los Pueblos y Comunidades Indígenas del Estado de Querétaro.
- Ley de Deuda pública del Estado de Querétaro.
- Ley de Enjuiciamiento de lo Contencioso-Administrativo del Estado de Querétaro.
- Ley de Entrega Recepción del Estado de Querétaro.
- Ley de Instituciones de Asistencia Privada del Estado de Querétaro.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

- Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro.
- Ley de las Personas adultas Mayores del Estado de Querétaro.
- Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro.
- Ley de Obra Pública del Estado de Querétaro.
- Ley de Procedimientos Administrativos del Estado de Querétaro.
- Ley de Publicaciones Oficiales del Estado de Querétaro.
- Ley de Responsabilidad Patrimonial del Estado de Querétaro.
- Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado de Querétaro.
- Ley de Salud del Estado de Querétaro.
- Ley del Sistema de Asistencia Social del Estado de Querétaro.
- Ley Orgánica del Tribunal de lo Contencioso-Administrativo del Estado de Querétaro.
- Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.
- Ley que Crea el Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro.
- Ley que establece las Bases para la Prevención y la Atención de la Violencia Familiar en el Estado de Querétaro.
- Ley que Regula el Sistema Estatal de Promoción del Uso de la Bicicleta.
- Ley Sobre Bebidas Alcohólicas del Estado de Querétaro.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental "LGCG".

**e. Consideraciones fiscales:**

SESEQ de acuerdo a la actividad social que desarrolla y el marco legal en que se encuentra, no es contribuyente del Impuesto sobre la Renta "ISR" de las personas morales de acuerdo a lo establecido en el Título III, del Régimen de las Personas Morales con Fines no lucrativos, artículo 79, fracción XXIV de la Ley de Impuesto Sobre la Renta (LISR), art. 81 y 86 de la LISR, Fracción V, párrafo 4 y 5, solo tiene la obligación de retener y enterar el ISR, así como exigir documentación con requisitos fiscales.

Art. 94. LISR, fracción I

Ley del IVA, artículo 3, párrafo tercero, Seseq es un Organismo Público Descentralizado, por lo que sólo acepta la traslación del impuesto, no así la retención, en correlación al artículo 1-A, fracción III.

SESEQ tampoco están sujeta del pago del Impuesto al Valor Agregado (IVA) de acuerdo a lo establecido por la Ley del Impuesto al Valor Agregado (LIVA) en su artículo 15 fracción XV.

Sus principales obligaciones fiscales son las siguientes:

- i. Presentar a más tardar el día 17 de cada mes las siguientes declaraciones.
  - ISR retenido por sueldos y salarios.
  - ISR retenido por arrendamiento.
  - ISR retenido por servicios profesionales.
- ii. Presentar a más tardar el 15 de febrero del ejercicio inmediato posterior la DIM.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

iii. Otras obligaciones.

- Pagar las cuotas y aportaciones de Seguridad Social (ISSSTE y FOVISSSTE) los días 5 y 20 de cada mes.
- Presentar declaración de impuesto sobre nómina a más tardar el día 22 de cada mes.

iv. Estructura Organizacional Básica.

Los Servicios de Salud del Estado de Querétaro se integran financiera y contablemente con las siguientes Unidades Administrativas y Médicas:

Oficinas Centrales, Programas Especiales, Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer, Hospital General Querétaro, Nuevo Hospital General de Querétaro, Hospital General San Juan del Río, Hospital General Cadereyta, Hospital General Jalpan, Jurisdicción Sanitaria 1, Jurisdicción Sanitaria 2, Jurisdicción Sanitaria 3, Jurisdicción Sanitaria 4, Regulación Sanitaria, Centro Estatal de Salud Mental y el Centro Estatal de Transfusión Sanguínea.

**f.- Estructura organizacional básica:**

El organigrama se ubica en la siguiente liga de internet, para consulta, colocar directo en la ULR el siguiente link:

[https://www.seseq.gob.mx/images/menu/Organigrama\\_2023.pdf](https://www.seseq.gob.mx/images/menu/Organigrama_2023.pdf)

**g. Fideicomisos, Mandatos y Análogos.**

No aplica

**4. Bases de Preparación de los Estados Financieros:**

a.- SESEQ prepara sus estados financieros de acuerdo con los lineamientos establecidos en la LGCG y las Normas de Información Financieras emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), publicados en el Diario Oficial de la Federación (DOF) con fecha 31 de diciembre de 2008 y la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, así como disposiciones normativas aplicables en materia de control interno.

b.- Todos los eventos que afectan económicamente a Servicios de Salud del Estado de Querétaro “SESEQ”, están cuantificados en términos monetarios y se registran al costo histórico de las operaciones y corresponde al monto devengado para su adquisición conforme a la documentación contable original justificativa y comprobatoria que lo sustentan, misma que se identifica por fuente de financiamiento para una adecuada administración de recursos financieros.

c.- Las bases de preparación de los Estados Financieros de Servicios de Salud del Estado de Querétaro “SESEQ” aplican los Postulados Básicos de sustancia económica, ente público, existencia permanente, revelación suficiente, importancia relativa, registro e integración presupuestaria, consolidación de información financiera, devengo contable, valuación, dualidad económica y consistencia, de forma tal que la información que se proporciona sea oportuna, confiable y comparable para la toma de decisiones.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

d.- El sistema contable que actualmente está en operación contiene las cuentas homologadas con el CONAC, el cual integra en forma automática la operación contable con el ejercicio del presupuesto en lo relativo al gasto y al ingreso y sirve como fuente de información para la elaboración de la cuenta pública.

El sistema principal con el que cuenta SESEQ es el sistema Oracle Financials, el cual tiene como eje nodal la adopción de un modelo de contabilidad adaptado a las necesidades específicas de la institución y permite registrar, agrupar y presentar los estados financieros bajo un enfoque integral, armonizado y compatible con estándares gubernamentales que mejoran sustantivamente la operación, administración y control de los recursos institucionales.

Junto con el Oracle Financials, se tiene el sistema SIAP, el cual es un desarrollo externo de BPM México, en este sistema se lleva a cabo el procesamiento de la nómina, se cuenta con un promedio de 8,098 empleados incluyendo pasantes que laboran en SESEQ, para este sistema no se han llevado a cabo cambios significativos que puedan afectar la operación.

e.- Seseq no es un Organismo que por primera vez esté implementando la base devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad, razón por la cual en este inciso no se tiene nada que manifestar con respecto a lo siguiente:

- Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;
- Su plan de implementación;
- Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y
- Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base devengado.

## **5. Políticas de Contabilidad Significativas:**

A continuación, se resumen las políticas contables más significativas, las cuales han sido aplicadas consistentes en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario.

a) Actualización, se informa:

### **Efectivo y equivalentes -**

a.- Las inversiones a corto plazo, con vencimiento menor a 90 días, son consideradas como inversiones temporales y se valúan al costo o valor de mercado. Los rendimientos netos de las inversiones temporales se reconocen como productos al recibirse los estados de cuenta de las instituciones donde se tienen esas inversiones.

### **Bienes muebles, inmuebles e intangibles -**

Las propiedades y equipo de la Institución son registrados a su costo de adquisición y en el caso de donaciones a su valor estimado de mercado, en el caso de inmuebles se actualiza conforme al valor catastral que proporciona el Municipio en forma anual.

### **Obras en proceso -**

Se registran a su costo, y comprenden la construcción de los inmuebles que serán utilizados por SESEQ. Las obras de infraestructura del dominio público no se capitalizan como parte de los bienes muebles e

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

inmuebles. Las obras en proceso se traspasan al rubro de inmuebles al momento de su terminación y a la obtención del acta de entrega – recepción en su caso al gasto.

**Ingresos -**

Los ingresos de participaciones federales y estatales, así como los demás ingresos se registran en el momento de recibir el efectivo, que es coincidente con el momento en que se genera el derecho sobre el ingreso. Los ingresos que forman el patrimonio son regulados por las disposiciones establecidas en el decreto de presupuesto de egresos del Estado de Querétaro.

**Egresos -**

Los egresos se reconocen sobre la base de devengado y se aplican a los programas establecidos en el Presupuesto de Egresos.

- b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental.

No se reportan operaciones en el extranjero.

- c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

No se reportan Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

- d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

En el caso de los inventarios se valúan con el Método de costos promedios.

- e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

**Beneficios laborales a los trabajadores -**

Conforme a la Ley Federal del trabajo y a los contratos colectivos, SESEQ tiene la obligación de pagar a sus trabajadores el beneficio por jubilación y antigüedad, mismos que reconoce y registran en el año en que se efectúan los pagos una vez que el presupuesto sea autorizado.

Beneficios a empleados: Al respecto, se informa que se tiene una provisión en cuentas de orden para cubrir contingencias laborales por un importe de \$70,476,916.60, que incluye juicios y demandas por \$43,920,585.71 y provisión contingencia laboral de contratos en cantidad de \$26,556,330.89, así mismo se tiene una valuación actuarial del esquema de pensiones y prestaciones contingentes por \$193,796,744.82, en cuanto a los ingresos esperados para hacer frente a dicho rubro, no se tiene un presupuesto otorgado para dicho fin en específico, razón por la cual en su momento se sugirió a SESEQ presentar en cuentas de orden y en caso de la valuación actuarial sólo en las presentes notas, excluyéndolas de las cuentas de orden.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

- a) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.

Al respecto se informa que en el plan de cuentas 2.1.7 "Provisiones a corto plazo", en el cuál el Conac establece incluir "Demandas, Juicios, contingencias y otras provisiones", SESEQ no tiene importes reflejados, toda vez que el pago de estos conceptos se van generando conforme se da cumplimiento de las resoluciones de Juzgados y que conforman el ejercicio del presupuesto de cada año.

- b) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.

No existen datos por manifestar.

- c) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.
- d) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.

No existen datos por manifestar.

- j) Depuración y cancelación de saldos.

No existen datos por manifestar.

**6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario:**

Al periodo que se reporta, SESEQ no tiene contratadas operaciones en moneda extranjera, que se encuentren registradas en los rubros de activo y pasivo.

**7.- Reporte Analítico del Activo:**

- a).- Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

SESEQ emplea el Parámetro de Estimación de Vida Útil, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 15 de Agosto de 2012, se informa que no existen gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo que se tuvieran que mencionar.



**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

| Cuenta         | Concepto                                                             | Años de vida útil | % de depreciación anual |
|----------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|
| <b>1.2.3</b>   | <b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b> |                   |                         |
| 1.2.3.2        | Viviendas                                                            | 50                | 2                       |
| 1.2.3.3        | Edificios No Habitacionales                                          | 30                | 3.3                     |
| 1.2.3.4        | Infraestructura                                                      | 25                | 4                       |
| 1.2.3.9        | Otros Bienes Inmuebles                                               | 20                | 5                       |
| <b>1.2.4</b>   | <b>BIENES MUEBLES</b>                                                |                   |                         |
| <b>1.2.4.1</b> | <b>Mobiliario y Equipo de Administración</b>                         |                   |                         |
| 1.2.4.1.1      | Muebles de Oficina y Estantería                                      | 10                | 10                      |
| 1.2.4.1.2      | Muebles, Excepto De Oficina Y Estantería                             | 10                | 10                      |
| 1.2.4.1.3      | Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información                 | 3                 | 33.3                    |
| 1.2.4.1.9      | Otros Mobiliarios y Equipos de Administración                        | 10                | 10                      |
| <b>1.2.4.2</b> | <b>Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo</b>                  |                   |                         |
| 1.2.4.2.1      | Equipos y Aparatos Audiovisuales                                     | 3                 | 33.3                    |
| 1.2.4.2.2      | Aparatos Deportivos                                                  | 5                 | 20                      |
| 1.2.4.2.3      | Cámaras Fotográficas y de Video                                      | 3                 | 33.3                    |
| 1.2.4.2.9      | Otro Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo                    | 5                 | 20                      |
| <b>1.2.4.3</b> | <b>Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio</b>                 |                   |                         |
| 1.2.4.3.1      | Equipo Médico y de Laboratorio                                       | 5                 | 20                      |
| 1.2.4.3.2      | Instrumental Médico y de Laboratorio                                 | 5                 | 20                      |
| <b>1.2.4.4</b> | <b>Equipo de Transporte</b>                                          |                   |                         |
| 1.2.4.4.1      | Automóviles y Equipo Terrestre                                       | 5                 | 20                      |
| 1.2.4.4.2      | Carrocerías y Remolques                                              | 5                 | 20                      |
| 1.2.4.4.3      | Equipo Aeroespacial                                                  | 5                 | 20                      |
| 1.2.4.4.4      | Equipo Ferroviario                                                   | 5                 | 20                      |
| 1.2.4.4.5      | Embarcaciones                                                        | 5                 | 20                      |
| 1.2.4.4.9      | Otros Equipos de Transporte                                          | 5                 | 20                      |
| <b>1.2.4.5</b> | <b>Equipo de Defensa y Seguridad<sup>1</sup></b>                     | *                 | *                       |
| <b>1.2.4.6</b> | <b>Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas</b>                      |                   |                         |
| 1.2.4.6.1      | Maquinaria y Equipo Agropecuario                                     | 10                | 10                      |
| 1.2.4.6.2      | Maquinaria y Equipo Industrial                                       | 10                | 10                      |

<sup>1</sup> \*De acuerdo a las características de los bienes de referencia en la presente Guía.

Las características del estado en que se encuentran los bienes muebles, inmuebles e intangibles en términos generales son los necesarios para llevar a cabo la operación para lo cual se requieren para su funcionamiento.

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos. No han existido cambios en los porcentajes de acuerdo a los parámetros de vida útil señalados por la CONAC.
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. Nada que manifestar.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**Al 31 de marzo de 2026**

- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras. No existen riesgos ya que actualmente SESEQ maneja una modalidad en bancos de recursos disponibles a la vista que generan interés de inversión, y se efectúa en papel gubernamental.
- e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. Nada que manifestar.
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.: No existen bienes en garantía.
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables. Nada que manifestar.
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

En relación al activo, su administración se realiza tomando como base el presupuesto de ingresos autorizado por parte de la Federación, los convenios suscritos y el Subsidio otorgado por el Poder Ejecutivo Estatal de Querétaro y se realiza la programación de su ejercicio con base en las necesidades requeridas en el Sector Salud, sustentando en todo momento con la información generada y que se custodia para revisión.

Activo no Circulante: La utilización de bienes inmuebles, muebles e intangibles son utilizados para la actividad principal de Servicios de Salud del Estado de Querétaro, relativo a proporcionar a la población que no cuenta con seguridad social los servicios de salud en forma preventiva ó de hospitalización.

Se muestran las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores. Se informa que actualmente no se muestran datos en este apartado, toda vez que se maneja una modalidad en bancos de recursos disponibles a la vista que generan interés de inversión, sin riesgo ya que se efectúa en papel gubernamental.
- b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto. En relación al patrimonio del Seseq, se muestran las principales variaciones en el ejercicio:

|     | Estado de posicion financiera                                                    | Año anterior<br>dic-25<br>SR 20XN-1 | Periodo actual<br>mar-26<br>SR 20XN | VR                     |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------------------|
| 312 | b. Donaciones de Capital                                                         | 128,795,563.20                      | 153,526,495.31                      | - 24,730,932.11        |
|     | <b>IIA. Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b> | <b>128,795,563.20</b>               | <b>153,526,495.31</b>               | <b>- 24,730,932.11</b> |
| 321 | Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                      | - 342,401,331.71                    | - 203,539,045.91                    | - 138,862,285.80       |
| 322 | Resultados de Ejercicios Anteriores                                              | 3,874,099,666.14                    | 3,537,675,571.96                    | 336,424,094.18         |
| 323 | Revalúos                                                                         | 833,607,969.03                      | 900,370,943.89                      | - 66,762,974.86        |
| 324 | Reservas                                                                         | -                                   | -                                   | -                      |
| 325 | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                           | 5,977,237.53                        | 79,238.54                           | 6,056,476.07           |
|     | <b>IIB. Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto</b>        | <b>4,371,283,540.99</b>             | <b>4,234,428,231.40</b>             | <b>136,855,309.59</b>  |
|     | <b>Total Hacienda Pública generada</b>                                           | <b>4,500,079,104.19</b>             | <b>4,387,954,726.71</b>             | <b>112,124,377.48</b>  |

- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.- Nada que manifestar.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**Al 31 de marzo de 2026**

- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria. Nada que manifestar.
- e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda. Nada que manifestar.

**8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos.**

Nada que manifestar.

**9. Reporte de la Recaudación.**

- a. Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales:

| Concepto                                                                        | Importe al periodo que se reporta recaudado (Estado analítico del ingreso CONAC) | Porcentaje     |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Ingresos Locales                                                                | 10,830,025.35                                                                    | 0.77%          |
| Ingresos Federales y Estatales (Participaciones, aportaciones, convenios, etc.) | 1,401,014,389.73                                                                 | 99.23%         |
| <b>Total</b>                                                                    | <b>1,411,844,415.08</b>                                                          | <b>100.00%</b> |

- b. Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo:

| Concepto                                                                        | Proyección a mediano plazo |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Ingresos Locales                                                                | 32,992,604.28              |
| Ingresos Federales y Estatales (Participaciones, aportaciones, convenios, etc.) | 5,293,919,950.27           |
| <b>Total</b>                                                                    | <b>5,326,912,554.55</b>    |

**10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda.**

No aplica.

**11. Calificaciones otorgadas.**

No aplica.

**12. Proceso de Mejora -**

**a.- Principales Políticas de Control Interno.-**

El control interno se encuentra presente en todos los procesos administrativos y operativos de la administración de SESEQ, por lo cual se considera como un elemento estratégico para asegurar la consecución de sus objetivos y está diseñado para proporcionar seguridad razonable acerca del logro de los objetivos en los aspectos siguientes:

- Efectividad y eficiencia en las operaciones

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

- Confiabilidad en los reportes financieros
- Protección de activos
- Cumplimiento de las leyes aplicables y las normas correspondientes

SESEQ ha adoptado criterios para la aplicación de esta política, a través del autocontrol, el cual consiste en que los funcionarios deben ejecutar en forma efectiva y eficiente las actividades y procesos que cada uno administra en su gestión diaria, así mismo, a través de la efectividad se realizan las actividades de manera planificada y de obtención de resultados, haciendo un uso racional y óptimo de los recursos.

Es importante mencionar que la Administración del Organismo, es responsable del diseño, implementación y administración del control interno y el órgano interno de control es responsable de asegurarse que este opere satisfactoriamente.

**b).- Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.-**

Al respecto Servicios de Salud del Estado de Querétaro a establecido medidas de desempeño financiero que han permitido contar con información financiera oportuna para una adecuada toma de decisiones, de lo cual se sigue manteniendo y actualizando la información que se va generando y contar con información en tiempo real.

Con base en lo anterior se han alcanzado metas importantes al contar del Sistema Financiero Oracle los módulos sustantivos como son Presupuestos, Adquisiciones, Almacén, Activo Fijo, Contabilidad y Tesorería.

Se ha tenido un alcance significativo en términos de transparencia, del cual se reporta la información financiera en la página de SESEQ con una adecuada rendición de cuentas.

**13. Información por Segmentos:**

Se informa que SESEQ es un Organismo Público Descentralizado de carácter Estatal que proporciona Servicios de Salud a la población abierta y su información financiera se registra en 9 segmentos que reportan los principales datos presupuestales – contables en Hospitales, Jurisdicciones y Unidades Administrativas.

**14. Eventos Posteriores al cierre -**

No existen eventos posteriores al cierre por reportar.

**15. Partes Relacionadas.**

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

**16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable.**

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

Se da cumplimiento a este apartado.

**b).- NOTAS DE DESGLOSE:**

**I.- NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES:**

**Ingresos y Otros Beneficios:**

**4.1 Ingresos de la gestión:**

Integrado por los rubros: derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informan los montos y cualquier característica significativa a continuación por clasificador por rubro de ingresos:

**4.1.5.- Productos de tipo corriente:**

Integrado por ingresos de SESEQ por rendimientos bancarios generados en el periodo, se muestra la composición:

| Plan de cuentas | Cuenta  | Descripción                     | CRI | Importe             | Porcentaje  |
|-----------------|---------|---------------------------------|-----|---------------------|-------------|
| 41510           | 4510402 | RENDIMIENTO DE CAPITAL HSBC     | 51  | 318.24              | 0.0%        |
| 41510           | 4510403 | RENDIMIENTO DE CAPITAL HSBC     | 51  | 549,728.33          | 16.3%       |
| 41510           | 4510404 | RENDIMIENTO DE CAPITAL BANORTE  | 51  | 83.13               | 0.0%        |
| 41510           | 4510405 | RENDIMIENTO DE CAPITAL BC BAJIO | 51  | 2,817,247.76        | 83.7%       |
|                 |         | <b>Total 41510</b>              |     | <b>3,367,377.47</b> | <b>100%</b> |

**4.1.6.- Aprovechamiento de tipo corriente:**

Este grupo se integra por sanciones aplicadas a proveedores por retrasos en incumplimiento, así como donativos en especie, conforme a lo siguiente:

| Plan de cuentas | Cuenta  | Descripción           | CRI | Importe             | Porcentaje  |
|-----------------|---------|-----------------------|-----|---------------------|-------------|
| 41690           | 4610903 | SANCIÓN A PROVEEDORES | 61  | 455,252.16          | 26.0%       |
| 41690           | 4610904 | DONATIVO EFECTIVO     | 61  | -                   | 0.0%        |
| 41690           | 4610906 | DONATIVO EN ESPECIE   | 61  | 1,295,013.60        | 74.0%       |
|                 |         | <b>Total 41690</b>    |     | <b>1,750,265.76</b> | <b>100%</b> |

**4.1.7.- Ingresos por venta de servicios:**

Este grupo corresponde a ingresos propios que derivan principalmente de los convenios suscritos entre SESEQ y el IMSS e ISSSTE, entre otros, dicho importe se compone principalmente de servicios proporcionados por la Unidad de Oncología.

Se muestra la integración en importe y porcentaje:

| Plan de cuentas | Cuenta  | Descripción        | CRI | Importe              | Porcentaje  |
|-----------------|---------|--------------------|-----|----------------------|-------------|
| 41730           | 4710201 | INGRESOS PROPIOS   | 71  | 12,142,701.92        | 100%        |
|                 |         | <b>Total 41730</b> |     | <b>12,142,701.92</b> | <b>100%</b> |

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**Al 31 de marzo de 2026**

**Participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas:**

De los rubros de participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones, se encuentran armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informa a continuación su integración:

**4.2.1.- Aportaciones y convenios:**

Se muestra la composición:

| Plan de cuentas | Cuenta  | Descripción             | CRI | Importe | Porcentaje |
|-----------------|---------|-------------------------|-----|---------|------------|
| 42130           | 4830122 | APORTACIONES EN ESPECIE | 83  | -       | 0%         |
|                 |         | <b>Total 421</b>        |     | -       | <b>0%</b>  |

**4.2.2.- Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas:**

Este grupo de ingresos corresponde al presupuesto Estatal aprobado en la Sombra de Arteaga para el ejercicio fiscal que nos ocupa de los recursos que aporta el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro a "SESEQ". Así mismo considera el Fondo de Aportaciones a los Servicios de Salud "Fassa", que provienen del ramo 33, recursos Federales y se destina para el pago de servicios personales y gastos de operación, los demás conceptos son principalmente del ramo 12 e Imss Bienestar y se sustentan en convenios con reglas de operación suscritos con SESEQ.

Se muestra la composición de conceptos, importes y porcentajes:

| Plan de cuentas | Cuenta  | Descripción                          | CRI | Importe                   | Porcentaje  |
|-----------------|---------|--------------------------------------|-----|---------------------------|-------------|
| 42210           | 4910704 | PEEQ (Recursos estatales)            | 91  | - 541,424,795.00          | 39%         |
| 42210           | 4910706 | Aportación Liquida Estatal           | 91  | - 106,175,205.00          | 8%          |
| 42210           | 4910708 | FASSA                                | 91  | - 650,405,399.39          | 46%         |
| 42210           | 4910709 | FASSA APORTACIONES A NOMBRE DE SESEQ | 91  | - 8,368,036.61            | 1%          |
| 42210           | 4910711 | APORTACIONES EN ESPECIE              | 91  | - 94,640,953.73           | 7%          |
|                 |         | <b>Total 42210</b>                   |     | - <b>1,401,014,389.73</b> | <b>100%</b> |

**Gastos y Otras Pérdidas:**

**Gastos de funcionamiento:**

**5.1.1.-Servicios personales:**

Agrupar las remuneraciones al personal al servicio de SESEQ, así como las cuotas y aportaciones a favor de las instituciones de seguridad social derivadas de los servicios que presta el personal, en los términos de las disposiciones legales en vigor.

| Descripción                                        | Importe               | Porcentaje  |
|----------------------------------------------------|-----------------------|-------------|
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE  | 237,976,828.33        | 25%         |
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO | 94,304,149.26         | 10%         |
| REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES            | 530,054,648.00        | 55%         |
| SEGURIDAD SOCIAL                                   | 80,312,879.59         | 8%          |
| OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS           | 13,168,451.96         | 1%          |
| PAGO DE ESTÍMULOS A SERVIDORES PÚBLICOS            | 3,059,304.43          | 0%          |
| <b>.- Servicios personales Total:</b>              | <b>958,876,261.57</b> | <b>100%</b> |

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

**5.1.2.- Materiales y suministros:**

Agrupar las asignaciones destinadas a la adquisición de toda clase de insumos requeridos para el desempeño de las actividades de los servicios de salud y administración.

| Descripción                                                               | Importe               | Porcentaje  |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|
| MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES | 3,606,707.29          | 1%          |
| ALIMENTOS Y UTENSILIOS                                                    | 11,638,217.84         | 3%          |
| MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN             | 0.00                  | 0%          |
| MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN                    | 609,113.02            | 0%          |
| PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO                        | 349,112,050.59        | 87%         |
| COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS                                      | 5,314,834.40          | 1%          |
| VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS          | 30,910,477.34         | 8%          |
| MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD                                   | 0.00                  | 0%          |
| HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES                            | 788,393.42            | 0%          |
| <b>.- Materiales y suministros Total:</b>                                 | <b>401,979,793.90</b> | <b>100%</b> |

**5.1.3.- Servicios Generales.**

Este apartado se integra principalmente de los pagos por concepto de Servicio de limpieza, Pruebas de laboratorio, servicios básicos, lavandería, vigilancia, arrendamiento, impuesto sobre nómina, RPBI, etc.

| Descripción                                                        | Importe               | Porcentaje  |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|
| SERVICIOS BÁSICOS                                                  | 18,737,006.51         | 11%         |
| SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO                                         | 8,605,065.09          | 5%          |
| SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS  | 12,463,383.28         | 7%          |
| SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES                     | 339,836.25            | 0%          |
| SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN | 29,343,018.54         | 17%         |
| SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD                      | 229,119.72            | 0%          |
| SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS                                   | 819,535.48            | 0%          |
| SERVICIOS OFICIALES                                                | 0.00                  | 0%          |
| OTROS SERVICIOS GENERALES                                          | 106,591,245.95        | 60%         |
| <b>.- Servicios Generales Total:</b>                               | <b>177,128,210.82</b> | <b>100%</b> |

**5.2.1.- Transferencias internas y asignaciones al sector público:**

No se reflejan movimientos.

**5.2.2.- Transferencias al resto del Sector Público:**

No se reflejan movimientos.

**5.2.3.- Subsidios y subvenciones:**

Compuesto por un importe de \$455,000.00, por conceptos como apoyos de auxiliares de salud y limpieza.

**5.2.4.- Ayudas Sociales:**

Integrado, principalmente por ayudas de gastos funerarios Contingencia Covid 19, en el periodo no se reportan cifras.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

**5.2.5.- Pensiones y jubilaciones:**

Importe destinado al concepto de retiro pagado al personal que se pensiona ó jubila, al corte de este mes se reportan en jubilación pagada por SESEQ \$5,912,267.57.

**5.2.8.- Donativo a Instituciones sin Fines de Lucro:**

Comprende el importe del gasto destinados a instituciones privadas que desarrollen actividades sociales, culturales, de beneficencia o sanitarias sin fines de lucro, para la continuación de su labor social, en este apartado no se reportan cifras.

**5.5.1.- Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones. –**

Importe que deriva de la aplicación de las tasas de los parámetros de vida útil emitidos por la Conac, en cantidad de \$74,718,456.97, la composición por tipo de bien se puede verificar en el apartado del activo fijo en el plan de cuentas 123, 124 y 125.

**5.5.9.- Otros gastos:**

Integrado por concepto de movimientos por bajas de activos fijos, en cantidad de \$2,743,789.96.

**5.6.1.- Inversión Pública no capitalizable:**

En el periodo que nos ocupa no se muestran movimientos.

**II.- NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA:**

**Activo**

Se informa que las cifras financieras que se indican en las presentes notas a los estados financieros contables y presupuestales se expresan en pesos mexicanos.

**1.1.1.- Efectivo y equivalentes:**

En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica:

| FONDOS DE AFECTACIÓN ESPECÍFICA             | TIPO         | MONTO                 |
|---------------------------------------------|--------------|-----------------------|
| FONDOS FIJOS DE CAJA                        | CORRIENTE    | 427,200.00            |
| BANCOS MONEDA NACIONAL                      | CORRIENTE    | 19,391,844.65         |
| FONDO DESTINADO A OPERACIONES NO RECURRENTE | CORRIENTE    | 234,847,054.23        |
|                                             | <b>TOTAL</b> | <b>254,666,098.88</b> |

**La integración por cuenta se presenta a continuación:**

**1.1.1.1.2- Efectivo**



## SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

### NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

**Al 31 de marzo de 2026**

Este rubro se compone por 41 fondos fijos para el pago de gastos menores, distribuidos en las Jurisdicciones Sanitarias, Hospitales, Direcciones, Subdirecciones y caja general. Los fondos fijos de caja se encuentran garantizados por un resguardo suscrito por el responsable de cada fondo. Se cita la integración por Unidad:

| Descripción                                                                                                        | Importe           | Porcentaje  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|
| JS2, LIC. DAVID LOYOLA TORRES, ADMINISTRADOR C. S. TEQUISQUIAPAN, JURISDICCION SANITARIA 2                         | 5,000.00          | 1%          |
| JS2, HERNANDEZ RIVAS MAYRA FERNANDA, ADMINISTRADOR C. S. COLON, JURISDICCION SANITARIA 2                           | 3,000.00          | 1%          |
| HGJ, MA. ELISA CORREA SALINAS, ENCARGADA DE COMPRAS, HOSP. GRAL JALPAN.                                            | 5,000.00          | 1%          |
| NHQ, SANCHEZ CARRILLO MARTHA LETICIA, NUEVO HOSPITAL GENERAL DE QUERETARO                                          | 20,000.00         | 5%          |
| HGC, ANA ZITLALI ÁNGELES RAMÍREZ, APOYO ADMINISTRATIVO, HOSPITAL GENERAL DE CADEREYTA                              | 10,000.00         | 2%          |
| RGS, ENRIQUE NORIEGA SANCHEZ, SOPORTE ADMINISTRATIVO, REGULACIÓN SANITARIA.                                        | 6,000.00          | 1%          |
| UNE MARIA CLAUDIA AVILÉS MENDOZA, ADMINISTRADORA UNEME-DEDICAM.                                                    | 3,000.00          | 1%          |
| OFC TORRES ESCOTO EDUARDO, SUBDIRECTOR DE PLANEACIÓN.                                                              | 10,000.00         | 2%          |
| OFC DSS, MARIA DEL CARMEN BARRERA BARRERA, APOYO ADMINISTRATIVO, DIRECCIÓN DE SERVICIOS DE SALUD                   | 15,000.00         | 4%          |
| CRUMS, GUTIERREZ BADILLO ALEJANDRO, CRUMS                                                                          | 4,000.00          | 1%          |
| OFC SA, LUIS ALBERTO YAÑEZ MONTERO, SUBDIRECTOR DE CONTROL DE REQUISICIONES, SUBDIRECCIÓN DE ADQUISICIONES         | 25,000.00         | 6%          |
| CTS, IRIS CAROLINA GUILLEN QUIROZ, ADMINISTRADORA, CETS                                                            | 2,500.00          | 1%          |
| UEO, HUGO MANUEL MAR MANZANO, ADMINISTRADOR, ONCOLOGIA UNIDAD DE ESPECIALIDADES DE ONCOLOGIA                       | 5,000.00          | 1%          |
| OFC JULIO CÉSAR BELLO GONZÁLEZ, PLANEACIÓN, JEFE DEL DEPARTAMENTO DE SUPERVISIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS | 10,000.00         | 2%          |
| RGS, M. EN D. CECILIA ARAUJO RANGEL, ENCARGADA DE RECURSOS FINANCIEROS, REGULACIÓN SANITARIA.                      | 20,000.00         | 5%          |
| OFC, BARRERA MARTINEZ KARINA, ASISTENTE ADMINISTRATIVO DE LA SUBCOORDINACION GENERAL MEDICA.                       | 10,000.00         | 2%          |
| JS1, GARCIA GARCIA JHOVANNA JAZMIN, APOYO ADMINISTRATIVO, JURISDICCION SANITARIA 1                                 | 20,000.00         | 5%          |
| JS2, JOSEFINA JUAREZ GARCIA, JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS, JURISDICCION SANITARIA 2.                               | 8,000.00          | 2%          |
| JS2, ANTONIA ELIUT MONTERRUBIO CENTENO, ADMINISTRADORA C.S. ORIENTE, JURISDICCION SANITARIA 2                      | 3,000.00          | 1%          |
| CSM, MONICA MARINA RESENDIZ VEGA, APOYO ADMINISTRATIVO, CESAM                                                      | 5,000.00          | 1%          |
| JS1, JOSE ANGEL GARCIA PAULIN, C.S. DR. PEDRO ESCOBEDO, JURISDICCION SANITARIA 1                                   | 10,000.00         | 2%          |
| JS2, ZEFERINO CAMACHO RESENDIZ, ADMINISTRADOR, C.S. URBANO, JURISDICCION SANITARIA 2                               | 3,000.00          | 1%          |
| JS3, OSCAR DARINEL CAMACHO ALVAREZ, ADMINISTRADOR CENTRO DE SALUD DE TOLIMÁN, JURISDICCION SANITARIA 3             | 5,000.00          | 1%          |
| OFC CEDIS ELISA ALVAREZ CELIS, APOYO ADMINISTRATIVO, CEDIS                                                         | 10,000.00         | 2%          |
| OFC VIH DAVID MARTÍNEZ RAMÍREZ, RESPONSABLE DEL VIH-SIDA, ITS Y HC                                                 | 5,000.00          | 1%          |
| OFC TESO, CHAVEZ BARRON JOSE GUADALUPE, CAJERO GENERAL OFICINAS CENTRALES, TESORERÍA.                              | 80,000.00         | 19%         |
| JS3, MARIA DE JESUS HERNANDEZ RODRIGUEZ, APOYO ADMINISTRATIVO, JURISDICCION SANITARIA 3.                           | 20,000.00         | 5%          |
| JS2, SOROEL ANAYA MENDOZA, DEPTO. MANTENIMIENTO, JURISDICCION SANITARIA 2                                          | 7,000.00          | 2%          |
| OFC SA, GARCÍA FLORES LETICIA, ASISTENTE DE DIRECCION, SUBDIRECCIÓN DE ADQUISICIONES                               | 1,700.00          | 0%          |
| HNH, ARIAS RANGEL GABRIELA YAZMIN, JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS, HOSPITAL DE ESPECIALIDADES DEL NIÑO Y LA MUJER    | 30,000.00         | 7%          |
| OFC ABIGAIL VIOLETA TORRES BREÑA, CARAVANAS DE LA SALUD, DIRECCION DE SERVICIOS DE LA SALUD                        | 5,000.00          | 1%          |
| DSMH, MONTOYA NIETO GUILLERMO URBANO, DIRECCIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS HOSPITALARIOS                                 | 4,000.00          | 1%          |
| JS4, MA. DEL ROCIO HERNANDEZ SERVIN, APOYO ADMINISTRATIVO, JURISDICCION SANITARIA 4.                               | 5,000.00          | 1%          |
| JS2, IVAN MONDRAGON MONTOYA, ADMINISTRADOR, CESSA AMEALCO, JURISDICCION SANITARIA 2                                | 5,000.00          | 1%          |
| JS2, IVAN MONDRAGON MONTOYA, ADMINISTRADOR, MEDICINA TRADICIONAL CESSA AMEALCO, JURISDICCION SANITARIA 2           | 5,000.00          | 1%          |
| OFC, TRP KARLA GORETTY MORENO JIMÉNEZ, APOYO ADMINISTRATIVO, SERVICIOS MEDICOS HOSPITALARIOS, TRASPLANTES.         | 10,000.00         | 2%          |
| HGS, RICARDO GALAN GUADARRAMA, JEFE DE RECURSOS FINANCIEROS, HOSPITAL GENERAL DE SAN JUAN DEL RÍO                  | 10,000.00         | 2%          |
| HDS HEMODIALISIS SABATH SILVA ERNESTO, ADMINISTRADOR, HEMODIALISIS                                                 | 5,000.00          | 1%          |
| JS1, LILIAN MEZA NAVARRO, C.S. SATELITE, JURISDICCION SANITARIA 1                                                  | 10,000.00         | 2%          |
| OFC, SGM ADIC ALMA DELIA ALCALÁ GÓMEZ, COORDINADORA DEL ÁREA DE SALUD MENTAL Y ADICCIONES.                         | 5,000.00          | 1%          |
| JS2, YUNUEN DE JESUS DORADO, ADMINISTRADORA C. S. PEDRO ESCOBEDO, JURISDICCION SANITARIA 2                         | 2,000.00          | 0%          |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                       | <b>427,200.00</b> | <b>100%</b> |

#### 1.1.1.2.1- Bancos moneda nacional:

Integrado por Unidades Médicas y Oficinas Centrales, principalmente de ingresos propios, conforme a lo siguiente:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

| Unidad                                        | Importe              | Porcentaje  |
|-----------------------------------------------|----------------------|-------------|
| Oficinas Centrales                            | 18,791,546.20        | 96.9%       |
| Ofna. de la Dirección de Regulación Sanitaria | 7,599.90             | 0.0%        |
| Departamento de Trasplantes                   | 525,516.56           | 2.7%        |
| Ofna. del Director HGC                        | 0.03                 | 0.0%        |
| Ofna. del Director CESAM                      | 11,368.00            | 0.1%        |
| Nuevo Hospital General de Querétaro           | 0.02                 | 0.0%        |
| Ofna. del Director Jurisdicción Sanitaria1    | 55,813.94            | 0.3%        |
| <b>Total</b>                                  | <b>19,391,844.65</b> | <b>100%</b> |

**1.1.1.5.1.- Fondos destinados a operaciones no recurrentes:**

Este rubro representa el monto de los fondos Federales y Estatales ministrados, que financian determinados gastos o actividades, como son el Ramo 12, Ramo 33 y Participaciones, administrados por Programas Especiales y Oficinas Centrales, como se muestra a continuación:

| Unidad                                            | Importe               | Porcentaje  |
|---------------------------------------------------|-----------------------|-------------|
| Oficinas Centrales                                | 168,571,693.60        | 71.8%       |
| Ofna. de la Dirección de Regulación Sanitaria     | 32,684.13             | 0.0%        |
| Departamento de Trasplantes                       | 1,292,409.04          | 0.6%        |
| Ofna. del Director HENM                           | 3,274,968.23          | 1.4%        |
| Ofna. del Director HGSJR                          | 187,892.97            | 0.1%        |
| Ofna. del Director HGC                            | 167,393.37            | 0.1%        |
| Ofna. del Director HGJ                            | 315,369.89            | 0.1%        |
| Ofna. del Director CESAM                          | 114,510.42            | 0.0%        |
| Nuevo Hospital General de Querétaro               | 94.35                 | 0.0%        |
| Subdir. de Programas Prioritarios                 | 60,127,397.45         | 25.6%       |
| Ofna. del Director Jurisdicción Sanitaria1        | 205,672.99            | 0.1%        |
| Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 2 | 90,441.07             | 0.0%        |
| Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 3 | 156,038.16            | 0.1%        |
| Ofna. de la Jurisdicción Sanitaria 4              | 310,488.56            | 0.1%        |
| <b>Total</b>                                      | <b>234,847,054.23</b> | <b>100%</b> |

**1.1.1.4.1.- Inversiones:**

Se informa que actualmente se maneja una modalidad en Instituciones Bancarias de recursos disponibles a la vista ó de disposición inmediata, que generan interés de inversión, incluidos en el informe de las notas del plan de cuentas 11121 y 11151.

**1.1.2 Derechos a recibir efectivo o equivalentes:**

Se integra en este apartado, por tipo de contribución, los montos que se encuentran pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa si hubiera los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

| (Pesos)                                                                    |      |                         |                                                |                       |
|----------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------|------------------------------------------------|-----------------------|
| CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS: | TIPO | MONTO                   | MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS | FACTIBILIDAD DE COBRO |
| IMPUESTOS                                                                  |      |                         |                                                |                       |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD                                         |      |                         |                                                |                       |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS                                                  |      |                         |                                                |                       |
| DERECHOS                                                                   |      |                         |                                                |                       |
| PRODUCTOS                                                                  |      |                         |                                                |                       |
| APROVECHAMIENTOS                                                           |      |                         |                                                |                       |
| INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS                                  |      | 5,135,306.20            | No                                             | SI                    |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                                             |      | 139,982,335.21          | No                                             | SI                    |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS                     |      | 293,982.90              | No                                             | SI                    |
| <b>TOTAL</b>                                                               |      | <b>\$145,411,624.31</b> |                                                |                       |

Se informa de manera agrupada, el monto de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

| DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital): | MONTO | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------|
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------|

a) Menor o igual a 90 días

|                                        |                         |                                                                                                 |
|----------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CUENTAS POR COBRAR                     | 5,135,306.20            | Cuentas por cobrar al IMSS e Issste, por servicios subrogados proporcionados por SESEQ y PEEQ.. |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR           | 293,982.90              | Gastos a comprobar por parte de funcionarios y empleados                                        |
| DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA | -                       |                                                                                                 |
| PRESTAMOS OTORGADOS                    |                         |                                                                                                 |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO      | 139,982,335.21          | Cuentas por cobrar cuentas bancarias SESEQ                                                      |
| <b>Sub-Total</b>                       | <b>\$145,411,624.31</b> |                                                                                                 |

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

|                                        |   |                                                                                         |
|----------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| CUENTAS POR COBRAR                     | - | Cuentas por cobrar al IMSS e Issste, por servicios subrogados proporcionados por SESEQ. |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR           |   |                                                                                         |
| DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA |   |                                                                                         |
| PRESTAMOS OTORGADOS                    |   |                                                                                         |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO      |   |                                                                                         |
| <b>Sub-Total</b>                       | - |                                                                                         |

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

|                                        |   |                                                                                         |
|----------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| CUENTAS POR COBRAR                     | - | Cuentas por cobrar al IMSS e Issste, por servicios subrogados proporcionados por SESEQ. |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR           |   |                                                                                         |
| DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA |   |                                                                                         |
| PRESTAMOS OTORGADOS                    |   |                                                                                         |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO      | - | Cuentas por recuperar de Aseguradoras por indemnización de daños                        |
| <b>Sub-Total</b>                       | - |                                                                                         |

d) Mayor a 365 días

|                                   |                         |                                                                                         |
|-----------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| DOCUMENTOS POR COBRAR             | -                       | Cuentas por cobrar al IMSS e Issste, por servicios subrogados proporcionados por SESEQ. |
| DEUDORES DIVERSOS                 |                         |                                                                                         |
| PRESTAMOS OTORGADOS               |                         |                                                                                         |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO | -                       |                                                                                         |
| <b>Sub-Total</b>                  | -                       |                                                                                         |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>\$145,411,624.31</b> |                                                                                         |

Se muestra la integración por concepto:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

| PC    | Cuenta  | Descripción                 | Importe               | Porcentaje  | Clasificaciones notas                                  | Clasificación              |
|-------|---------|-----------------------------|-----------------------|-------------|--------------------------------------------------------|----------------------------|
| 11221 | 1221001 | SERVICIOS SUBROGADOS ISSSTE | 1,974,550.32          | 1%          | INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS              | a) Menor o igual a 90 días |
| 11221 | 1221002 | SERVICIOS SUBROGADOS IMSS   | 3,160,755.88          | 2%          | INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS              | a) Menor o igual a 90 días |
| 11221 | 1221004 | FUNDACION INBURSA, AC       | -                     | 0%          | INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS              | a) Menor o igual a 90 días |
|       | 1226010 | C* C SESEQ                  | 139,982,335.21        | 96%         | PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                         | a) Menor o igual a 90 días |
| 11231 | 1231001 | FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS    | 293,982.90            | 0%          | TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS | a) Menor o igual a 90 días |
|       |         |                             |                       | 0%          |                                                        |                            |
|       |         | <b>Total</b>                | <b>145,411,624.31</b> | <b>100%</b> |                                                        |                            |

**1.1.3.- Derechos a recibir bienes o servicios:**

**1.1.3.1.1.- Anticipos a corto plazo:**

Este rubro se integra por los anticipos que corresponden a pagos que Servicios de Salud del Estado de Querétaro "SESEQ" realizó a proveedores y que están pendientes de amortizar ó comprobar. En este apartado, al cierre del periodo que nos ocupa muestra los siguientes datos en ceros:

| Nombre                                  | Descripción                                                 | Importe           |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------|
| PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO | GASTOS A COMPROBAR P/TENENCIAS 2026                         | 534,336.00        |
| PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO | GASTOS A COMPROBAR P/COMODATO 2026                          | 2,112.00          |
| PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO | GASTOS A COMPROBAR P/COMODATO 2026                          | 18,928.00         |
| PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERETARO | GASTOS A COMPROBAR P/ DERECHOS DE TENENCIA 2026             | 2,112.00          |
| AUTOCOM NOVA S.A.P.I. DE C.V.           | GASTOS A COMPROBAR P/PREFACTURA NISSAN VERSA PLACAS UMX566K | 3,918.00          |
|                                         |                                                             |                   |
|                                         | <b>Total</b>                                                | <b>561,406.00</b> |

A continuación, se integra en este apartado, por tipo de contribución, los montos que se encuentren pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

| (Pesos)                                                           |      |                     |                                                |                       |
|-------------------------------------------------------------------|------|---------------------|------------------------------------------------|-----------------------|
| DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS HASTA POR CINCO EJERCICIOS: | TIPO | MONTO               | MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS | FACTIBILIDAD DE COBRO |
| IMPUESTOS                                                         |      |                     |                                                |                       |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD                                |      |                     |                                                |                       |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS                                         |      |                     |                                                |                       |
| DERECHOS PRODUCTOS                                                |      | 561,406.00          | NO                                             | SI                    |
| APROVECHAMIENTOS                                                  |      |                     |                                                |                       |
| INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS                         |      |                     |                                                |                       |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                                    |      |                     |                                                |                       |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS            |      | -                   |                                                |                       |
| <b>TOTAL</b>                                                      |      | <b>\$561,406.00</b> |                                                |                       |

Se informa de manera agrupada, el monto de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

| DERECHOS A RECIBIR BIENES<br>O SERVICIOS | MONTO | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS |
|------------------------------------------|-------|------------------------------|
|------------------------------------------|-------|------------------------------|

a) Menor o igual a 90 días

|                                        |                     |  |
|----------------------------------------|---------------------|--|
| CUENTAS POR COBRAR                     |                     |  |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR           | -                   |  |
| DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA | -                   |  |
| PRESTAMOS OTORGADOS                    |                     |  |
| OTROS DERECHOS A BIENES O SERVICIOS    | 561,406.00          |  |
| <b>Sub-Total</b>                       | <b>\$561,406.00</b> |  |

b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días

|                                        |               |  |
|----------------------------------------|---------------|--|
| CUENTAS POR COBRAR                     |               |  |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR           |               |  |
| DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA |               |  |
| PRESTAMOS OTORGADOS                    |               |  |
| OTROS DERECHOS A BIENES O SERVICIOS    |               |  |
| <b>Sub-Total</b>                       | <b>\$0.00</b> |  |

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

|                                        |          |  |
|----------------------------------------|----------|--|
| CUENTAS POR COBRAR                     | -        |  |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR           |          |  |
| DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA |          |  |
| PRESTAMOS OTORGADOS                    |          |  |
| OTROS DERECHOS A BIENES O SERVICIOS    | -        |  |
| <b>Sub-Total</b>                       | <b>-</b> |  |

d) Mayor a 365 días

|                                     |                     |  |
|-------------------------------------|---------------------|--|
| DOCUMENTOS POR COBRAR               | -                   |  |
| DEUDORES DIVERSOS                   |                     |  |
| PRESTAMOS OTORGADOS                 |                     |  |
| OTROS DERECHOS A BIENES O SERVICIOS |                     |  |
| <b>Sub-Total</b>                    | <b>-</b>            |  |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>\$561,406.00</b> |  |

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

Se muestra la integración del concepto 113:

| PC    | Cuenta  | Descripción                                                    | Importe           | Porcentaje  | Clasificaciones notas | Clasificación              |
|-------|---------|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|-----------------------|----------------------------|
| 11311 | 1311001 | ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES A CORTO PLAZO | 561,406.00        | 100%        | Derechos              | a) Menor o igual a 90 días |
|       |         |                                                                |                   |             |                       |                            |
|       |         |                                                                |                   |             |                       |                            |
|       |         | <b>Total</b>                                                   | <b>561,406.00</b> | <b>100%</b> |                       |                            |

**1.1.3.9.1.- Derecho a recibir:**

Este rubro se integra por seguro institucional de la aportación patronal pendiente de amortizar, relativo al presente periodo, no se reportan derechos por recibir en este rubro.

**1.1.5.1.4.- Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios):**

En este apartado se informa que no aplica para SESEQ los bienes disponibles para su transformación, ya que las adquisiciones que se realizan son sobre insumos médicos terminados de proveedores autorizados para dicho efecto.

**Inventarios ó almacén:**

En el caso de los Inventarios ó Almacén, a partir del 01 de agosto del 2019 se implementó un nuevo esquema para llevar a cabo la Adquisición de medicamentos, material de curación y la contratación de la administración y dispensación en las modalidades de farmacia, farmacia hospitalaria con dosis unitaria y reposición de inventarios a las diferentes unidades médicas hospitalarias y centros de salud, a través de un tercero.

Derivado del contrato con la Empresa Distribuidora de Equipo Médico del Bajío S.A.P.I. de C.V., para la adquisición de medicamentos y material de curación, así como la dispensación y administración de los insumos que maneja SESEQ, se determinó no contemplar una estimación por deterioro, toda vez que los insumos se reciben con caducidades de más de 18 meses.

Los inventarios de SESEQ se integran principalmente por medicamentos, material de curación y sustancias químicas, se valúan por el método de costos promedios. Las adquisiciones de inventarios se registran en Almacén y al momento de las salidas se afectan al gasto contable. Los donativos de medicamentos son registrados al valor que señala la unidad administrativa que otorga el donativo o a un valor estimado. El método de valuación por costos promedios permite dar agilidad a la movilidad de insumos médicos en el almacén, así mismo debido a que en ocasiones los costos son distintos en las adquisiciones ó en el intercambio con Unidades Médicas de SESEQ facilita la determinación del costo y en el caso del programa del Almacén el mantenimiento. El inventario se integra como sigue:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

| Unidad                                            | Importe               | Porcentaje  |
|---------------------------------------------------|-----------------------|-------------|
| Almacén Central                                   | 1,090.40              | 0.0%        |
| Centro Regulador de Urgencias Médicas             | 778,826.24            | 0.1%        |
| Ofna. de la Dirección de Regulación Sanitaria     | 566,227.34            | 0.1%        |
| Subdir. de Control y Seguimiento                  | 535,312,426.30        | 74.5%       |
| Departamento de Trasplantes                       | 536,194.17            | 0.1%        |
| Ofna. del Director HENM                           | 334,659.74            | 0.0%        |
| Área Médica HENM                                  | 46,152,417.57         | 6.4%        |
| Unidad de Hemodiálisis                            | 1,581,769.26          | 0.2%        |
| Ofna. del Director HGSJR                          | 3,118,582.83          | 0.4%        |
| Área Médica HGSJR                                 | 12,327,029.59         | 1.7%        |
| Ofna. del Director HGC                            | 324,508.05            | 0.0%        |
| Área Médica HGC                                   | 5,716,679.43          | 0.8%        |
| Ofna. del Director HGJ                            | 601,646.71            | 0.1%        |
| Área Médica HGJ                                   | 4,634,716.13          | 0.6%        |
| Ofna. del Director CETS                           | 6,146,793.79          | 0.9%        |
| Ofna. del Director CESAM                          | 31,248.55             | 0.0%        |
| Administración CESAM                              | 1,066,528.61          | 0.1%        |
| Unidad de Oncología                               | 647,039.77            | 0.1%        |
| Nuevo Hospital General de Querétaro               | 4,474,467.99          | 0.6%        |
| Área Médica NHQ                                   | 67,685,337.09         | 9.4%        |
| Ofna. del Director de Servicios de Salud          | 6,273,150.28          | 0.9%        |
| Programa Cáncer de Mama                           | 972,650.01            | 0.1%        |
| VIH/SIDA/ITS (CAPASITS)                           | 14,114,017.42         | 2.0%        |
| Ofna. del Director Jurisdicción Sanitaria 1       | 1,191,413.46          | 0.2%        |
| Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 2 | 2,097,842.62          | 0.3%        |
| Ofna. del Director de la Jurisdicción Sanitaria 3 | 1,157,793.44          | 0.2%        |
| Ofna. de la Jurisdicción Sanitaria 4              | 1,061,052.37          | 0.1%        |
| <b>Total</b>                                      | <b>718,906,109.16</b> | <b>100%</b> |

**Inversiones Financieras:**

No aplica este apartado a SESEQ, toda vez que actualmente no se cuentan con fideicomisos, razón por la cual no se informan recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.

Con relación a las inversiones financieras, los saldos de las participaciones y aportaciones de capital.- Tal y como se indica en el apartado III relativo a las Notas al Estado de Variaciones a la Hacienda Pública, en este apartado no existen datos por reportar.

**1.2.3.- Bienes inmuebles:**

Los bienes inmuebles e intangibles se integran como sigue:



**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

| Plan de cuentas | Descripción                | Importe                 | Porcentaje  |
|-----------------|----------------------------|-------------------------|-------------|
| 12311           | TERRENOS                   | 1,260,881,351.25        | 40.2%       |
| 12331           | EDIFICIOS NO RESIDENCIALES | 1,877,846,041.62        | 59.8%       |
|                 | <b>Total</b>               | <b>3,138,727,392.87</b> | <b>100%</b> |

En el caso de terrenos y edificios son propiedad de SESEQ, citando los principales: el Hospital General de San Juan del Río, el CRIQ, Centro de Salud Amealco, la Uneme-dedicam, Landa de Matamoros, Ezequiel Montes, y se tiene registros de terrenos, como son nuevo Hospital General de Querétaro, Criq, Albergue, Centro de Salud Menchaca, Centro de Salud Emiliano Zapata, Centro de Salud Lomas de Casa Blanca, Albergue y estacionamiento del Nuevo Hospital General de Querétaro, Unidad de Oncología, entre otros.

**12357.- Instalaciones y equipamiento en construcciones en proceso:** No se reportan saldos en este plan de cuentas.

**12362.- Edificación no habitacional en proceso:** A la fecha no se reportan datos en este rubro.

**1.2.3.- Edificios, 1.2.4.- Bienes Muebles, 1.2.5 Intangibles:**

A continuación, se citan los rubros de bienes muebles e intangibles propiedad de “Servicios de Salud del Estado de Querétaro”, los cuales de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y al documento emitido por la CONAC “Parámetros de estimación de vida útil” se aplican las tasas de depreciación ó amortización.

| Descripción                                | 551                                 | 126                             | Método de depreciación | Tasa aplicada | Criterio de aplicación | Características significativas del Estado en que encuentren |
|--------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|------------------------|---------------|------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                                            | Monto de depreciación del ejercicio | Monto de depreciación acumulado |                        |               |                        |                                                             |
| Muebles de oficina y estantería            | 1,825,252.86                        | -32,245,448.13                  | Línea recta            | 10            | Línea recta            | Activo funcional                                            |
| Muebles, excepto de oficina y estantería   | 439,744.02                          | -7,689,340.73                   | Línea recta            | 10            | Línea recta            | Activo funcional                                            |
| Equipo de cómputo y de tecnologías de la i | 1,735,206.28                        | -80,218,062.51                  | Línea recta            | 33.3          | Línea recta            | Activo funcional                                            |
| Otros mobiliarios y equipos de administrac | 98,255.70                           | -2,471,738.49                   | Línea recta            | 10            | Línea recta            | Activo funcional                                            |
| Equipos y aparatos audiovisuales           | 87,915.54                           | -2,847,186.53                   | Línea recta            | 33.3          | Línea recta            | Activo funcional                                            |
| Cámaras fotográficas y de video            | 43,538.13                           | -946,904.75                     | Línea recta            | 33.3          | Línea recta            | Activo funcional                                            |
| Otro mobiliario y equipo educacional y rec | 25,586.67                           | -858,086.31                     | Línea recta            | 20            | Línea recta            | Activo funcional                                            |
| Equipo médico y de laboratorio             | 46,062,114.45                       | -1,614,835,314.17               | Línea recta            | 20            | Línea recta            | Activo funcional                                            |
| Instrumental médico y de laboratorio       | 1,737,005.23                        | -41,701,986.10                  | Línea recta            | 20            | Línea recta            | Activo funcional                                            |
| Vehículos y equipo terrestre               | 3,431,848.04                        | -122,470,272.35                 | Línea recta            | 20            | Línea recta            | Activo funcional                                            |
| Carrocerías y remolques                    | 0                                   | -102,335.28                     | Línea recta            | 20            | Línea recta            | Activo funcional                                            |
| Maquinaria y equipo agropecuario           | 137,911.29                          | -1,022,339.61                   | Línea recta            | 10            | Línea recta            | Activo funcional                                            |
| Maquinaria y equipo industrial             | 10,527.99                           | -378,944.52                     | Línea recta            | 10            | Línea recta            | Activo funcional                                            |
| Sistemas de aire acondicionado, calefacció | 156,673.43                          | -3,239,110.91                   | Línea recta            | 10            | Línea recta            | Activo funcional                                            |
| Equipo de comunicación y telecomunicación  | 68,196.72                           | -2,748,713.49                   | Línea recta            | 10            | Línea recta            | Activo funcional                                            |
| Equipos de generación eléctrica, aparatos  | 264,656.50                          | -5,674,419.43                   | Línea recta            | 10            | Línea recta            | Activo funcional                                            |
| Herramientas y máquinas-herramienta        | 99,626.61                           | -2,655,999.17                   | Línea recta            | 10            | Línea recta            | Activo funcional                                            |
| Otros equipos                              | 4,749.96                            | -171,883.28                     | Línea recta            | 10            | Línea recta            | Activo funcional                                            |
| Edificios                                  | 17,659,476.40                       | -339,697,417.16                 | Línea recta            | 3.3           | Línea recta            | Activo funcional                                            |
| Software                                   | 474,216.45                          | -8,997,190.34                   | Línea recta            | 25            | Línea recta            | Activo funcional                                            |
| Licencias informáticas e intelectuales     | 355,954.70                          | -7,235,056.23                   | Línea recta            | 20            | Línea recta            | Activo funcional                                            |
| <b>Total</b>                               | <b>74,718,456.97</b>                | <b>-2,278,207,749.49</b>        |                        |               |                        |                                                             |

Se presenta a continuación el desglose de los bienes muebles e intangibles acumulados:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

|              |                                      |                                  |                                            | 124                      | 125                  |
|--------------|--------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|----------------------|
| Cuenta       | Cuenta de depreciación, amortización | Cuenta de depreciación acumulada |                                            | Bienes Muebles acumulado | Activos Intangibles  |
| activo       | periodo                              | da                               | Descripción                                |                          | acumulado            |
| 1D11001      | 1D11002                              | 1F31D11                          | Muebles de oficina y estantería            | 121,655,916.48           | 0                    |
| 1D12001      | 1D12002                              | 1F31D12                          | Muebles, excepto de oficina y estantería   | 17,589,767.41            | 0                    |
| 1D13001      | 1D13002                              | 1F31D13                          | Equipo de cómputo y de tecnologías de la i | 116,283,842.33           | 0                    |
| 1D19001      | 1D19002                              | 1F31D19                          | Otros mobiliarios y equipos de administrac | 4,520,384.53             | 0                    |
| 1D21001      | 1D21002                              | 1F32D21                          | Equipos y aparatos audiovisuales           | 3,072,459.87             | 0                    |
| 1D23001      | 1D23002                              | 1F32D23                          | Cámaras fotográficas y de video            | 1,115,792.56             | 0                    |
| 1D29001      | 1D29002                              | 1F32D29                          | Otro mobiliario y equipo educacional y rec | 1,227,905.97             | 0                    |
| 1D31001      | 1D31002                              | 1F33D31                          | Equipo médico y de laboratorio             | 2,212,072,711.78         | 0                    |
| 1D32001      | 1D32002                              | 1F33D32                          | Instrumental médico y de laboratorio       | 45,918,809.36            | 0                    |
| 1D41001      | 1D41002                              | 1F34D41                          | Vehículos y equipo terrestre               | 236,815,365.89           | 0                    |
| 1D42001      | 1D42002                              | 1F34D42                          | Carrocerías y remolques                    | 285,471.25               | 0                    |
| 1D61001      | 1D61002                              | 1F36D61                          | Maquinaria y equipo agropecuario           | 5,734,911.15             | 0                    |
| 1D62001      | 1D62002                              | 1F36D62                          | Maquinaria y equipo industrial             | 473,793.45               | 0                    |
| 1D64001      | 1D64002                              | 1F36D64                          | Sistemas de aire acondicionado, calefacció | 7,127,152.34             | 0                    |
| 1D65001      | 1D65002                              | 1F36D65                          | Equipo de comunicación y telecomunicación  | 8,828,702.19             | 0                    |
| 1D66001      | 1D66002                              | 1F36D66                          | Equipos de generación eléctrica, aparatos  | 10,608,157.42            | 0                    |
| 1D67001      | 1D67002                              | 1F36D67                          | Herramientas y máquinas-herramienta        | 3,990,856.45             | 0                    |
| 1D69001      | 1D69002                              | 1F36D69                          | Otros equipos                              | 190,000.02               | 0                    |
| 1D70001      | 1D70001                              | 1F12001                          | Edificios                                  | 0                        | 0                    |
| 1E11001      | 1E00002                              | 1F51E11                          | Software                                   | 0                        | 14,854,721.39        |
| 1E41001      | 1E41002                              | 1F54E41                          | Licencias informáticas e intelectuales     | 0                        | 12,372,437.39        |
| <b>Total</b> |                                      |                                  |                                            | <b>2,797,512,000.45</b>  | <b>27,227,158.78</b> |

Sobre el particular se informa que los bienes muebles propiedad de SESEQ que se mencionan, en términos generales se encuentran funcionales para la operación de Servicios de Salud del Estado de Querétaro, cumpliendo con la finalidad para la cual fueron adquiridos, en aquellos casos en los cuales los bienes muebles ya no son aptos para cumplir dicha función, se lleva a cabo el proceso respectivo para su baja física y del módulo del activo fijo.

En el estado de actividades así como las notas a los estados financieros las cifras corresponde a los saldos del plan de cuentas 551 Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones, en cuanto al estado de situación financiera y estado de cambios en la situación financiera se realiza con el plan de cuentas 126 depreciación acumulada.

La diferencia entre ambos es derivado a las bajas realizadas durante el ejercicio que tenían una depreciación en ejercicios anteriores, por lo que en el PC 126 es de forma acumulada teniendo al inicio del ejercicio fiscal un saldo inicial proveniente de ejercicios anteriores al momento de aplicar la baja es por el importe total del activo, mientras que el pc 551 solo refleja la Depreciación acumulada del ejercicio fiscal.

En cuanto a la diferencia entre abono pc 126 y cargos pc 551, la diferencia proviene de pólizas llamadas transferencias, estas surgen cuando los activos son cambiados de centro de costos o de resguardatario, por lo que se afectan las cuentas del activo y depreciación acumulada según el centro de costos dando un efecto cero.

#### **Estimaciones y Deterioros:**

Se informa que los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones es el siguiente: en el caso de los impuestos se consideran conforme a la nómina procesada en las quincenas del periodo que se

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**Al 31 de marzo de 2026**

concluye, en el impuesto sobre nóminas es sobre el cálculo realizado; en el caso de los activos fijos se informa el importe del deterioro estimado. En cuanto a la reserva para cuentas incobrables de servicios subrogados del IMSS de aquellas partidas mayores a 1 año, cuenta contable 1613001, se tiene la política y fundamento normativo en el Manual de Contabilidad Gubernamental de SESEQ, "Contenido del plan de cuentas" 1.1.6, hoja 45 y en el apartado de "Definición de las cuentas", hoja 58, Estimaciones para cuentas incobrables por derechos a recibir o equivalentes.

**Otros Activos:**

No existe información por reportar en este apartado, razón por la cual no se menciona cuentas de otros activos y consecuentemente no se reporta por tipo circulante o no circulante los montos totales asociados y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente.

**Pasivo Circulante:**

**2.1.1.- Cuentas por pagar a corto plazo:**

Se informa el monto de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

(Pesos)

| Cuentas por pagar:                                       | MONTO                    | FACTIBILIDAD DE PAGO |
|----------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|
| a) Menor o igual a 90 días                               |                          |                      |
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR                           |                          |                      |
| PROVEEDORES POR PAGAR                                    | -160,113,345.97          | SI                   |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS                          |                          |                      |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                           |                          |                      |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS                                 |                          |                      |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA |                          |                      |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR                   | 0.00                     |                      |
| DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS                       |                          |                      |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR                                  | -212,533,854.82          | SI                   |
| <b>Sub-Total</b>                                         | <b>-\$372,647,200.79</b> |                      |
| b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días            |                          |                      |
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR                           |                          |                      |
| PROVEEDORES POR PAGAR                                    |                          |                      |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS                          |                          |                      |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                           |                          |                      |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS                                 |                          |                      |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA |                          |                      |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR                   |                          |                      |
| DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS                       | 0.00                     | SI                   |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR                                  |                          |                      |
| <b>Sub-Total</b>                                         | <b>\$0.00</b>            |                      |
| c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días           |                          |                      |
| SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR                           | -44,202,113.46           | SI                   |
| PROVEEDORES POR PAGAR                                    |                          |                      |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS                          |                          |                      |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                           |                          |                      |
| TRANSFERENCIAS OTORGADAS                                 |                          |                      |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA |                          |                      |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR                   |                          |                      |
| DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS                       |                          |                      |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR                                  | 0.00                     |                      |
| <b>Sub-Total</b>                                         | <b>-\$44,202,113.46</b>  |                      |
| d) Mayor a 365 días                                      |                          |                      |
| PROVEEDORES POR PAGAR                                    | 0                        |                      |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS                          | 0                        |                      |
| <b>Sub-Total</b>                                         | <b>\$0.00</b>            |                      |
| <b>TOTAL</b>                                             | <b>-\$416,849,314.25</b> |                      |

En el caso de los pasivos mayores a 180 días, corresponde a un pasivo que es factible de pago, relativo al Fonae “Fondo de ahorro del personal Estatal”, cuyo ciclo inicia cada año en la segunda quincena de julio de cada año y concluye en la primer quincena de julio del siguiente ejercicio e involucra algunos pasivos del ciclo anterior, el pasivo está sustentado por las aportaciones patronales, trabajador y sindicato.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

Se informa el monto de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

| (Pesos)                                        |                          |                      |
|------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|
| DOCUMENTOS POR PAGAR:                          | MONTO                    | FACTIBILIDAD DE PAGO |
| a) Menor o igual a 90 días                     |                          |                      |
| DOCUMENTOS COMERCIALES                         | -160,113,346.97          | SI                   |
| DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS |                          |                      |
| OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR                     | -212,533,854.82          | SI                   |
| <b>Sub-Total</b>                               | <b>-372,647,200.79</b>   |                      |
| b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días  |                          |                      |
| DOCUMENTOS COMERCIALES                         |                          |                      |
| DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS |                          |                      |
| OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR                     |                          | SI                   |
| <b>Sub-Total</b>                               | <b>\$0.00</b>            |                      |
| c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días |                          |                      |
| DOCUMENTOS COMERCIALES                         |                          |                      |
| DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS |                          |                      |
| OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR                     | -44,202,113.46           | SI                   |
| <b>Sub-Total</b>                               | <b>-44,202,113.46</b>    |                      |
| d) Mayor a 365 días                            |                          |                      |
| DOCUMENTOS COMERCIALES                         | 0                        |                      |
| DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS | 0                        |                      |
| OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR                     | 0                        |                      |
| <b>Sub-Total</b>                               | <b>\$0.00</b>            |                      |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>-\$416,849,314.25</b> |                      |

Se informa de manera agrupada el monto de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

| (Pesos)                      |               |            |                                                          |
|------------------------------|---------------|------------|----------------------------------------------------------|
| A CORTO PLAZO:               | MONTO         | NATURALEZA | CARACTERISTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE |
| FONDOS EN GARANTÍA           | NO APLICA     |            |                                                          |
| FONDOS EN ADMINISTRACIÓN     | NO APLICA     |            |                                                          |
| FONDOS CONTINGENTES          | NO APLICA     |            |                                                          |
| FONDOS DE FIDEICOMISOS       | NO APLICA     |            |                                                          |
| OTROS FONDOS DE TERCEROS     | NO APLICA     |            |                                                          |
| VALORES Y BIENES EN GARANTÍA | NO APLICA     |            |                                                          |
| <b>Sub-Total</b>             | <b>\$0.00</b> |            |                                                          |
| A LARGO PLAZO:               | MONTO         | NATURALEZA | CARACTERISTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE |
| FONDOS EN GARANTÍA           | NO APLICA     |            |                                                          |
| FONDOS EN ADMINISTRACIÓN     | NO APLICA     |            |                                                          |
| FONDOS CONTINGENTES          | NO APLICA     |            |                                                          |
| FONDOS DE FIDEICOMISOS       | NO APLICA     |            |                                                          |
| OTROS FONDOS DE TERCEROS     | NO APLICA     |            |                                                          |
| VALORES Y BIENES EN GARANTÍA | NO APLICA     |            |                                                          |
| <b>Sub-Total</b>             | <b>\$0.00</b> |            |                                                          |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>\$0.00</b> |            |                                                          |

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**Al 31 de marzo de 2026**

Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza, y monto. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

| (Pesos)                           |                        |                           |                                                            |
|-----------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------|
| TIPO                              | MONTO                  | NATURALEZA                | CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE   |
| CRÉDITOS DIFERIDOS                |                        | NO APLICA                 |                                                            |
| INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO |                        | NO APLICA                 |                                                            |
| OTROS PASIVOS DIFERIDOS           | -416,849,314.25        | FEDERAL, ESTATAL Y PROPIO | SE ENCUENTRAN DEBIDAMENTE SUSTENTADOS EN LOS PRESUPUESTOS. |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>-416,849,314.25</b> |                           |                                                            |

A continuación, se muestra integración por concepto de los pasivos:

| Cuenta  | Clasificaciones notas                                      | Descripción                                                                                                         | Importe                | Total                  | Clasificación por antigüedad                   | Clasificación              |
|---------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------------------------------|----------------------------|
| 2111001 | OTRAS CUENTAS POR PAGAR                                    | FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS                                                                                            | -49,190.61             |                        | a) Menor o igual a 90 días                     | Otros documentos por pagar |
| 2143005 | OTRAS CUENTAS POR PAGAR                                    | C/P SESEQ FF                                                                                                        | -139,982,335.21        |                        | a) Menor o igual a 90 días                     | Otros documentos por pagar |
| 2121001 | PROVEEDORES POR PAGAR                                      | DEUDAS POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS POR PAGAR A CP (RECEPCIÓN DE MATERIAL)                 | -69,459,728.49         |                        |                                                |                            |
| 2121002 | PROVEEDORES POR PAGAR                                      | DEUDAS POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS POR PAGAR A CP (RECEPCIÓN DE FACTURAS EN CONTABILIDAD) | -90,653,619.48         | -160,113,345.97        | a) Menor o igual a 90 días                     | Documentos comerciales     |
| 2171001 | RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR                     | IS.R. NÓMINAS                                                                                                       | -40,800,367.34         |                        |                                                |                            |
| 2171002 | RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR                     | IS.R. 10% ARRENDAMIENTO                                                                                             | -2,748.80              |                        |                                                |                            |
| 2171003 | RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR                     | IS.R. 10% PROFESIONISTAS                                                                                            | -43,876.71             |                        |                                                |                            |
| 2171004 | RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR                     | SUBSIDIO AL EMPLEO                                                                                                  | 52,729.59              |                        |                                                |                            |
| 2171009 | RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR                     | IS.R. ASIMILADOS                                                                                                    | -55,032.97             |                        |                                                |                            |
| 2171011 | RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR                     | IS.R. RESICO                                                                                                        | -7,834.95              |                        |                                                |                            |
| 2172001 | RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR                     | S.A.R.                                                                                                              | -15,989,859.99         |                        |                                                |                            |
| 2172003 | RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR                     | FOVISSSTE                                                                                                           | -5,912,343.70          |                        |                                                |                            |
| 2175001 | RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR                     | IMPUESTO SOBRE NOMINA                                                                                               | -7,774,983.00          |                        |                                                |                            |
| 2179029 | OTRAS RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CP          | OTRAS RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CP                                                                   | -106,815.52            | -70,840,730.19         | a) Menor o igual a 90 días                     | Otros documentos por pagar |
| 2179030 | OTRAS RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CP          | SEGURO DE RESPONSABILIDAD CIVIL Y ASISTENCIA LEGAL MANDOS MEDIOS                                                    | 0.00                   |                        | a) Menor o igual a 90 días                     | Otros documentos por pagar |
| 2179002 | OTRAS RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CP          | FONAC (FONDO DE AHORRO PERSONAL)                                                                                    | -44,202,113.48         | -44,202,113.48         | c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días | Otros documentos por pagar |
| 2181001 | DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO | RENTREGOS A LA TESOFE                                                                                               | -1,861,598.81          |                        | a) Menor o igual a 90 días                     | Otros documentos por pagar |
| 2181002 | DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO | PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO                                                                             | 0.00                   | -141,893,124.83        | a) Menor o igual a 90 días                     | Otros documentos por pagar |
|         | <b>TOTAL</b>                                               |                                                                                                                     | <b>-416,849,314.25</b> | <b>-416,849,314.25</b> |                                                |                            |

Con relación a este rubro se indica que los saldos relativos a deudas por Adquisición de bienes corresponden principalmente a pasivos del último mes con vencimiento dentro de los 45 días posteriores a la recepción de documentos, cuándo existe pagos por ISR e impuesto sobre nóminas corresponde al mes inmediato anterior con vencimiento el 17 y 22 del mes posterior respectivamente, con relación al fondo de ahorro del personal es del periodo de la quincena 14 del presente año a la 13 del siguiente ejercicio, pagándose regularmente durante el mes de agosto del año en curso, en todos los casos sustentados presupuestalmente y consecuentemente con la factibilidad del pago.

### **III.- NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA:**

Se informa de manera agrupada, acerca del monto, así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio:

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

|     |                                                                                       | Año anterior<br>dic-25  | Periodo actual<br>mar-26 |                        |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|------------------------|
|     | Estado de posición financiera                                                         | SR 20XN-1               | SR 20XN                  | VR                     |
| 312 | b. Donaciones de Capital                                                              | 128,795,563.20          | 153,526,495.31           | - 24,730,932.11        |
|     | <b>IIA. Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio</b>                               | <b>128,795,563.20</b>   | <b>153,526,495.31</b>    | <b>- 24,730,932.11</b> |
| 321 | Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                           | - 342,401,331.71        | - 203,539,045.91         | - 138,862,285.80       |
| 322 | Resultados de Ejercicios Anteriores                                                   | 3,874,099,666.14        | 3,537,675,571.96         | 336,424,094.18         |
| 323 | Revalúos                                                                              | 833,607,969.03          | 900,370,943.89           | - 66,762,974.86        |
| 324 | Reservas                                                                              | -                       | -                        | -                      |
| 325 | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                | 5,977,237.53            | - 79,238.54              | 6,056,476.07           |
|     | <b>IIB. Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio<br/>Generado Neto de 2025</b> | <b>4,371,283,540.99</b> | <b>4,234,428,231.40</b>  | <b>136,855,309.59</b>  |
|     | <b>Total Hacienda Pública generada</b>                                                | <b>4,500,079,104.19</b> | <b>4,387,954,726.71</b>  | <b>112,124,377.48</b>  |

**PATRIMONIO CONTRIBUIDO:**

En este apartado se informa de manera agrupada acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido de acuerdo a lo siguiente:

| (Pesos)                                                |                       |                          |
|--------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|
| CUENTA                                                 | MONTO                 | NATURALEZA               |
| <b>APORTACIONES</b>                                    | -                     |                          |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                  | -                     | Nada que manifestar      |
| Bienes Inmuebles e Infraestructura                     | -                     | Nada que manifestar      |
| Bienes Muebles                                         | -                     | Nada que manifestar      |
| Bienes Intangibles                                     | -                     | Nada que manifestar      |
| Insumos médicos                                        | -                     |                          |
| Subtotal                                               | -                     |                          |
| <b>DONACIONES DE CAPITAL</b>                           | -                     |                          |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                  | -                     | Nada que manifestar      |
| Bienes Inmuebles e Infraestructura                     | 56,636,349.35         | Federal, Estatal, propio |
| Bienes Muebles                                         | 66,317,488.20         | Federal, Estatal, propio |
| Bienes Intangibles                                     | -                     | Nada que manifestar      |
| Insumos médicos                                        | 30,572,657.76         | Federal, Estatal, propio |
| Subtotal                                               | 153,526,495.31        |                          |
| <b>ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b> | -                     |                          |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                  | -                     | Nada que manifestar      |
| Bienes Inmuebles e Infraestructura                     | -                     | Nada que manifestar      |
| Bienes Muebles                                         | -                     | Nada que manifestar      |
| Bienes Intangibles                                     | -                     | Nada que manifestar      |
| Insumos médicos                                        | -                     | Nada que manifestar      |
| Subtotal                                               | -                     |                          |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>         | <b>153,526,495.31</b> |                          |

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**Al 31 de marzo de 2026**

**3.1.2.- Donaciones de Capital.-** En el año la modificación fue de \$24,730,932.11, relativo a la siguiente integración:

|                                                                                                   | <b>312</b>                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Lote</b>                                                                                       | <b>Donaciones de capital</b> |
| OFC-007-ING-26 OFC-0000023/2026 DONATIVO EN ESPECIE                                               | 407,773.70                   |
| OFC-025-ING-26 OFC-0000054/2026 DONATIVO EN ESPECIE CENTROS DE ESTUDIOS SUPERIORES DE ORIENTE     | 62,615.55                    |
| OFC-026-ING-26 OFC-0000057/2026 DONATIVO EN ESPECIE                                               | 588,584.73                   |
| OFC-036-ING-26 OFC-0000067/2026 Y OFC-0000075/2026 DONATIVO EN ESPECIE PEEQ Y PUBLICO EN GENERAL  | 759,211.39                   |
| OFC-037-ING-26 OFC-0000068/2026 Y OFC-0000074/2026 DONATIVO EN ESPECIE PEEQ Y PLUBLICO EN GENERAL | 8,874,946.00                 |
| OFC-053-ING-26 OFC-0000076/2026 DONATIVO EN ESPECIE SECRETARIA DE SALUD                           | 11,451,719.01                |
| OFC-054-ING-26 OFC-0000077/2026 DONATIVO EN ESPECIE SECRETARIA DE SALUD                           | 3,823,709.92                 |
| PRO-042-DIA-MAR26                                                                                 | - 1,237,628.19               |
| <b>Total general</b>                                                                              | <b>24,730,932.11</b>         |

Al respecto se informa que las variaciones al patrimonio generado durante el ejercicio, corresponden a los siguientes importes:

**3.2.1.-** Resultado del ejercicio en cantidad de \$203,539,045.91, el cual considera un ingreso contable de \$1,418,274,734.88 y un gasto de \$1,621,813,780.79.

**3.2.2.-** En el caso de Resultados de ejercicios anteriores, se muestra la integración:

| <b>Lote</b>                                                  | <b>Asiento</b>                                               | <b>322</b>                      |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------|
|                                                              |                                                              | <b>Resultado ej. Anteriores</b> |
| OFC-359-DIA-25 RECTIFICACION DEL EJERCICIO 2025 PC 325 A 322 | OFC-359-DIA-25 RECTIFICACION DEL EJERCICIO 2025 PC 325 A 322 | 5,977,237.53                    |
| OFC-360-DIA-25 RESULTADO DEL EJERCICIO 2025 PC 321 A 322     | OFC-360-DIA-25 RESULTADO DEL EJERCICIO 2025 PC 321 A 322     | - 342,401,331.71                |
| <b>Total general</b>                                         |                                                              | <b>- 336,424,094.18</b>         |

**3.2.3.-** En el presente ejercicio se tienen revalúos de inmuebles que derivan del comparativo de registros contables vs. valores catastrales, se muestra la integración:

| <b>Periodo</b> | <b>Lote</b>                                                                        | <b>Asiento</b>                                                                       | <b>323</b>      |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                |                                                                                    |                                                                                      | <b>Revaluos</b> |
| feb-26         | AF-2806-REVALUACION_SESEQ_INMUEBLES_EDO_QRO FEB 2026<br>Activos A 2223670 20251376 | AF-2806-REVALUACION_SESEQ_INMUEBLES_EDO_QRO FEB 2026<br>Activos A 2223670 20251376-1 | 66,762,974.86   |

**3.2.5.-** Con relación a las rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores, se integra de la siguiente forma:

| <b>Lote</b>                                                                      | <b>325</b>             |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
|                                                                                  | <b>Rectificaciones</b> |
| OFC-359-DIA-25 RECTIFICACION DEL EJERCICIO 2025 PC 325 A 322                     | - 5,977,237.53         |
| OFC-062-DIA-26 RECL REINTEGRO INGRESO (INTERESES) FASSA 2025 A REINTEGROS TESOFE | - 79,238.54            |
| <b>Total general</b>                                                             | <b>- 6,056,476.07</b>  |

#### **IV.- NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO:**

##### **1.- Efectivo y Equivalentes**

Se presenta el análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:



**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

| Descripción                                                    | dic-25                | mar-26                |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Efectivo                                                       | 427,200.00            | 427,200.00            |
| Bancos/Tesorería                                               | 26,670,929.72         | 19,391,844.65         |
| Bancos/Dependencias y Otros                                    | -                     | -                     |
| Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)                         | -                     | -                     |
| Fondos con Afectación Específica                               | 236,581,534.52        | 234,847,054.23        |
| Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración | -                     | -                     |
| Otros Efectivos y Equivalentes                                 | -                     | -                     |
| <b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>                        | <b>263,679,664.24</b> | <b>254,666,098.88</b> |

2.- Se detallan las adquisiciones de las Actividades de Inversión efectivamente pagadas, respecto del apartado de aplicación:

| Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas      |                   |                      |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| Concepto                                                             | 2026              | 2025                 |
| <b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b> | -                 | -                    |
| Terrenos                                                             | -                 | -                    |
| Viviendas                                                            | -                 | -                    |
| Edificios no Habitacionales                                          | -                 | -                    |
| Infraestructura                                                      | -                 | -                    |
| Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público               | -                 | -                    |
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios                          | -                 | -                    |
| Otros Bienes Inmuebles                                               | -                 | -                    |
| <b>Bienes Muebles</b>                                                | <b>383,007.08</b> | <b>35,041,708.29</b> |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                | 200,436.27        | 11,219,660.01        |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                           | -                 | 118,470.17           |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                        | 24,345.60         | 7,480,534.63         |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                     | -                 | 1,888,700.01         |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                        | -                 | -                    |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                             | 34,275.22         | 5,093,214.66         |
| Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos                        | -                 | -                    |
| Activos Biológicos                                                   | -                 | -                    |
| Activos Intangibles                                                  | 123,949.99        | 9,241,128.81         |
| <b>Otras Inversiones</b>                                             | -                 | -                    |
| <b>Total</b>                                                         | <b>383,007.08</b> | <b>35,041,708.29</b> |

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

**3.- Conciliación de Flujos de Efectivo Neto.**

| Concepto                                                                          | Estado Actividades   |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
|                                                                                   | dic-25               | mar-26                |
| Resultados del ejercicio, ahorro y desahorro                                      | - 342,401,331.71     | - 203,539,045.91      |
| Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan efectivo                        | 401,297,248.24       | 193,890,781.88        |
| Aprovechamientos                                                                  | - 9,559,286.65       | - 1,295,013.60        |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                            | -                    | - 5,135,306.20        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la colaboración | -                    | -                     |
| Servicios Personales                                                              | 29,874,942.30        | 77,344,187.07         |
| Materiales y Suministros                                                          | 25,065,363.70        | 108,111,532.27        |
| Servicios Generales                                                               | 35,407,538.84        | 39,925,276.18         |
| Subsidios y Subvenciones                                                          | 720,000.00           | -                     |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                   | - 109,444,614.78     | - 102,522,140.77      |
| Estimaciones, depreciaciones, deterioro, obsolescencia y amortizaciones           | 327,673,372.01       | 74,718,456.97         |
| Otros gastos                                                                      | 101,559,932.82       | 2,743,789.96          |
| Inversión pública no capitalizable                                                | -                    | -                     |
| Donativos                                                                         | -                    | -                     |
| <b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>                   | <b>58,895,916.53</b> | <b>- 9,648,264.03</b> |

Se informa que de conformidad a la normatividad emitida por el Conac, los movimientos de partidas ó rubros incluidos en la conciliación anterior son enunciativos y no afectan al efectivo, toda vez que ocurrió al momento de la adquisición de bienes ó insumos.

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

**V.- CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES:**

| <b>SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b><br><b>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables</b><br><b>Correspondiente del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2026</b><br><b>(Cifras en pesos)</b> |              |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|
| <b>1. Ingresos Presupuestarios</b>                                                                                                                                                                                   |              | <b>1,416,979,721</b> |
| <b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>                                                                                                                                                                  |              | <b>1,295,014</b>     |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                 | -            |                      |
| Incremento por variación de Inventarios                                                                                                                                                                              | -            |                      |
| Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia                                                                                                                                       |              |                      |
| Disminución del exceso de provisiones                                                                                                                                                                                | -            |                      |
| Otros ingresos y beneficios varios                                                                                                                                                                                   | -            |                      |
| Otros ingresos contables no presupuestarios                                                                                                                                                                          | 1,295,013.60 |                      |
| <b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>                                                                                                                                                                |              | <b>-</b>             |
| Aprovechamientos Patrimoniales                                                                                                                                                                                       | -            |                      |
| Ingresos derivados de financiamientos                                                                                                                                                                                | -            |                      |
| Otros Ingresos presupuestarios no contables                                                                                                                                                                          | -            |                      |
| <b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>                                                                                                                                                                         |              | <b>1,418,274,735</b> |

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

| <b>SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b><br><b>Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables</b><br><b>Correspondiente del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2026</b> |             |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|
| <b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>                                                                                                                                                       |             | <b>1,564,951,474</b> |
| <b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>                                                                                                                                               |             | <b>350,467,416</b>   |
| Materias primas y Materiales de Producción y Comercialización                                                                                                                                      | -           |                      |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                           | 349,790,441 |                      |
| Mobiliario y equipo de administración                                                                                                                                                              | 379,017     |                      |
| Mobiliario y equipo educacional y recreativo                                                                                                                                                       | 898         |                      |
| Equipo e instrumental médico y de laboratorio                                                                                                                                                      | 95,632      |                      |
| Vehículos y equipo de transporte                                                                                                                                                                   | -           |                      |
| Equipo de defensa y seguridad                                                                                                                                                                      | -           |                      |
| Maquinaria, otros equipos y herramientas                                                                                                                                                           | 58,778      |                      |
| Activos biológicos                                                                                                                                                                                 | -           |                      |
| Bienes inmuebles                                                                                                                                                                                   | -           |                      |
| Activos intangibles                                                                                                                                                                                | 142,650     |                      |
| Obra pública en bienes de dominio público                                                                                                                                                          | -           |                      |
| Obra pública en bienes propios                                                                                                                                                                     | -           |                      |
| Acciones y participaciones de capital                                                                                                                                                              | -           |                      |
| Compra de títulos y valores                                                                                                                                                                        | -           |                      |
| Concesión de Préstamos                                                                                                                                                                             |             |                      |
| Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos                                                                                                                                             | -           |                      |
| Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales                                                                                                                                      | -           |                      |
| Amortización de la deuda publica                                                                                                                                                                   | -           |                      |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)                                                                                                                                                 | -           |                      |
| Otros Egresos Presupuestales No Contables                                                                                                                                                          | -           |                      |
| <b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>                                                                                                                                                   |             | <b>407,329,722</b>   |
| Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones                                                                                                                           | 74,718,457  |                      |
| Provisiones                                                                                                                                                                                        | -           |                      |
| Disminución de inventarios                                                                                                                                                                         | 329,867,475 |                      |
| Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia                                                                                                                  | -           |                      |
| Aumento por insuficiencia de provisiones                                                                                                                                                           | -           |                      |
| Otros Gastos                                                                                                                                                                                       | 2,743,790   |                      |
| Otros Gastos Contables No Presupuestales                                                                                                                                                           | -           |                      |
| <b>4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3)</b>                                                                                                                                                  |             | <b>1,621,813,781</b> |

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

**C.- NOTAS DE MEMORIA: (cuentas de orden)**

**Cuentas de orden contable:**

SESEQ registra en cuentas de orden para fines de control, los siguientes conceptos:

| Descripción                                                     | Importe           |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|
| DEMANDAS JUDICIAL EN PROCESO DE RESOLUCIÓN                      | 43,920,585.71     |
| RESOLUCIONES DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL                    | -43,920,585.71    |
| BIENES MUEBLES BAJO CONTRATO EN COMODATO (CARGOS)               | 161,801,808.29    |
| BIENES INMUEBLES BAJO CONTRATO EN COMODATO (CARGOS)             | 220,444,897.42    |
| BIENES MUEBLES BAJO CONTRATO EN COMODATO (ABONOS)               | -161,801,808.29   |
| BIENES INMUEBLES BAJO CONTRATO EN COMODATO (ABONOS)             | -220,444,897.42   |
| CUOTA EXENTAS (CARGOS)                                          | 5,964,777,660.29  |
| PROVISIONES PRESTACIONES FIN DE AÑO (CARGOS)                    | 108,022,757.52    |
| PROVISIONES CONTINGENCIA LABORAL (CARGOS)                       | 26,556,330.89     |
| C*C FONAC SESEQ (RECURSOS NO DISTRIBUIBLES DEL FONDO DE AHORRO) | 4,723,908.08      |
| CUOTA EXENTAS (ABONOS)                                          | -5,964,777,660.29 |
| PROVISIONES PRESTACIONES FIN DE AÑO (ABONOS)                    | -108,022,757.52   |
| PROVISIONES CONTINGENCIA LABORAL (ABONOS)                       | -26,556,330.89    |
| C*P FONAC SESEQ (RECURSOS NO DISTRIBUIBLES DEL FONDO DE AHORRO) | -4,723,908.08     |
| <b>Total</b>                                                    | <b>0.00</b>       |

Sobre el particular se informa lo siguiente con relación a las notas de memoria ó cuentas de orden contables:

Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros. No aplica.

Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento. No aplica.

Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato. No aplica.

**Cuentas de orden presupuestales:**

| Cuentas de orden Presupuestarias de ingresos |                                            |                    |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------|
| cuenta                                       | Descripción                                | 2026               |
| 81110                                        | Ley de ingresos estimada                   | 6,734,934,340.00   |
| 81210                                        | Ley de ingresos por ejecutar               | - 5,380,032,558.80 |
| 81310                                        | Modificación a la ley de ingresos estimada | 62,077,940.08      |
| 81410                                        | Ley de ingresos devengada                  | - 5,135,306.20     |
| 81510                                        | Ley de ingresos recaudada                  | - 1,411,844,415.08 |
|                                              | <b>TOTAL</b>                               | <b>-</b>           |

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de marzo de 2026**

| Cuentas de orden Presupuestarias de egresos |                                                   |                 |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------|
| cuenta                                      | Descripción                                       | 2026            |
| 82110                                       | Presupuesto de egresos aprobado                   | - 6,734,934,340 |
| 82210                                       | Presupuesto de egresos por ejercer                | 1,081,467,679   |
| 82310                                       | Modificaciones al presupuesto de egresos aprobado | - 194,053,718   |
| 82410                                       | Presupuesto de egresos comprometido               | 4,282,568,905   |
| 82510                                       | Presupuesto de egresos devengado                  | 69,459,726      |
| 82610                                       | Presupuesto de egresos ejercido                   | 175,886,511     |
| 82710                                       | Presupuesto de egresos pagado                     | 1,319,605,237   |
|                                             | <b>TOTAL</b>                                      | <b>0</b>        |

Sobre el particular se informa lo siguiente con relación a las notas de memoria ó cuentas de orden presupuestales:

Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros. No aplica.

Por tipo de emisión de instrumento: monto, tasa y vencimiento. No aplica.

Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato. No aplica.

El avance que se registra en las cuentas de orden presupuestarias, previo al cierre presupuestario de cada periodo que se reporte. **Al respecto se informa que del presupuesto de egresos aprobado, se tiene un avance del 22.59%.**



**M. en A. Álvaro Ugalde Herrera**  
**Director de Finanzas**



**C.P. Maribel Chávez Martínez**  
**Subdirectora de Recursos Financieros**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".